

OUR MOTTO TEAM WORK, COMMITMENT AND VISION

ANNUAL 2018

گیس کی بچت - روزانہ کا ہوم ورک کیزرکونہانے ۔ آدھاگھنٹہ پہلے چلائیں اور نہانے کے فوراً بعد پائلٹ برکردیں می ہیڈ آسیجن کی کمی کاباعث بنتائے اس کے استعال سے اجتناب کریں 🖍 خالی چولها برگز جلتا نه چھوڑیں 🛛 🚵 🔤 گیس کی بچت ہےلازم چولہاجلانے کے لیے، بل گھٹانے کے لیے کیس متعلق کی بھی تتم کی ایم جنسی صورتحال، گیس فراہمی کے مسائل پایس اخراج کی اطلاع فوری طور پر سیلپ لائن نمبر 💽 1199 پر دینچت سوى تاردرن كيس بانت لاتينزلم يدلد

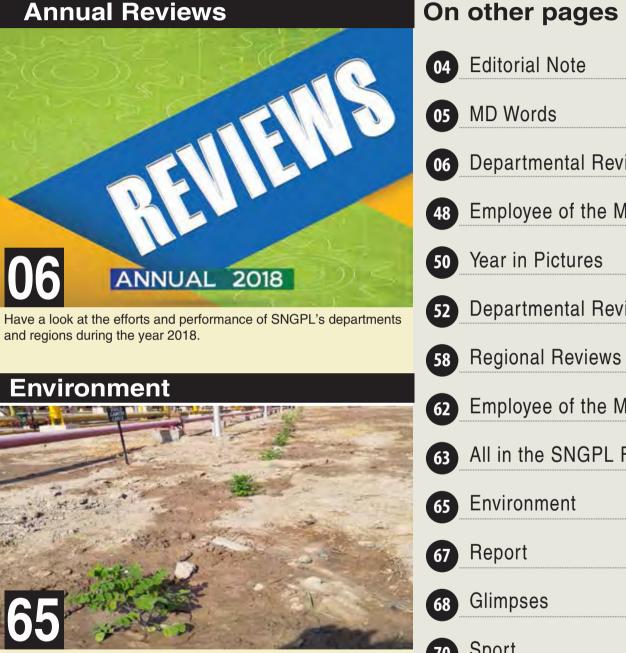


Annual Reviews

Patron - in - Chief: Amer Tufail **Chief Editor:** Fditor. **Editorial Team:**

Sved Jawad Naseem Amjid Ikram Mian **Babar Rafique** Tanveer Yaqub Asif Shakeel

Published by PR & Publications Section, Media Affairs Department



Following the Federal Government's nationwide plantation drive, SNGPL has also launched similar campaign to help increase the Country's green cover.

Departmental Reviews Employee of the Month Flashback **Departmental Reviews** Employee of the Month All in the SNGPL Family Sport

Disclaimer:

The views and opinions of Authors / Departments expressed herein do not necessarily state or reflect those of the Editorial team. The Editorial team cannot be held responsible for any mistake / error in facts or figures quoted by Authors / Departments.

Share your feedback with us: Media Affairs Department, Sui Northern Gas Pipelines Limited, Ground Floor, LDA Plaza, Egerton Road, Lahore. **C** 042-9920 4338 042-9920 1317

@ media.affairs@sngpl.com.pk

You can also read the newsletter online on SNGPL 's website or scan the QR Code to access it on your smart device



EDITORIAL NOTE

04 **BRIDE**

We are back with our third annual issue of 'The Pride'. The tradition of publishing a grand annual issue was set with the objective to present our efforts and the outcomes before our readers which otherwise would remain hidden from them. Just as we changed the popular notion that public sector entities cannot be profitable, in the same way we need to let everyone aware of the efforts our employees put in to keep the system up and running. It is much easier to deliver results in private sector as compared to the public sector where numerous external and internal challenges surround us and in addition to it, media has its eyes on us. A single mistake and our entire efforts are ruined. Such is the level of risks involved in public sector organizations. Under such circumstances, our every single achievement deserves to be highlighted. We are indebted to our Management, Departments and Regions as none of these annual issues would have been a success without cooperation we receive from them.

Excessive use of natural gas has always been a very normal matter in most of the households in Pakistan. This attitude towards a natural resource is worrying on many accounts as it not only creates imbalance in demand-supply ratio particularly during winters but also because it shows lack of concern for our future generations. As such, Oil & Gas Regulatory Authority (OGRA) binds Sui Northern Gas Pipelines Limited (SNGPL) under OGRA Licensing Rules to sensitive consumers on gas preservation and safety. SNGPL's media campaign is run through variety of media including print, electronic and outdoor. It includes advertisements covering themes of gas conservation; use of gas saving equipments; discouraging use of gas compressors and precautionary measures regarding gas leakage. This year however, the Company has taken a different and creative approach by adding animated character of 'Mr Gas' who will help disseminate the messages on the above mentioned themes.

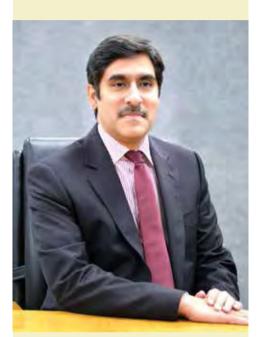
While talking of future generations, we cannot ignore significance of green cover. Recently the Federal Government initiated countrywide plantation drive in an effort to increase the Country's forest or green cover area. This will not only help in containing climate change impacts but will also ensure provision of healthy environment for our generations. SNGPL also joined the Federal Government in this national cause. In this regard, trees were planted at various locations in Punjab and Khyber Pakhtunkhwa. A positive outcome of this plantation drive was that employees also planted trees at their homes.

With this we conclude our last editorial note for the year 2018. Let us look back for a while and ask ourselves if we have done justice to our work. SNGPL has given us so much on professional and personal scales so at least at this time of the year, we must ask such questions to us. I pray we begin New Year with more motivation and dedication towards our work. Let little hurdles and failures not hamper our resolve to devote our energies for this Company. When you serve SNGPL with heart and soul, you are not just serving a Company rather the nation, the Country and the future of Pakistan.

Wishing you all a very Happy and Prosperous New Year from 'The Pride'!

(Syed Jawad Naseem) Chief Editor

MANAGING DIRECTOR



The winters will be in full swing by the time our readers will be enjoying the current month edition. The reduction in system gas and corresponding inclusion of RLNG has increased the challenges faced by the Company. The Company, under the leadership of Managing Director, has successfully obtained Federal Government policy guidelines for sale of around 175 MMCFD to domestic consumers during the peak demand season while the associated subsidy/cost will be picked up by OGRA. The Company in line with the government's economic agenda, is playing a vital role in revival of export and fertilizer sector through uninterrupted provision of RLNG.

Every year during the winter season, demand for natural gas increases manifolds owing to the use of geyser and heaters. While use of gas heater possesses serious threats to a consumer's life, use of geveer on the other hand leads to sharp rise in gas bill. Natural gas has historically remained an economical energy resource which has led to its excessive usage by the consumers. To discourage excessive use of natural gas, SNGPL has begun a movement to take this message to the streets through walks in major cities of our franchise area. The first ever walk was organized in collaboration with Forman Christian College (FCC) University recently. Interest of the Company Management in such matters can only be gauged by its participation in such activities. It was great to see Managing Director Amjad Latif along with the Senior Management who ensured their presence during the entire program. Walk which was carried out from Hussain Chowk to Liberty, was attended in large numbers by Executives, subordinate staff and students. The walk participants were carrying placards and banners with messages on gas conservation on them. This is a welcoming move to engage general public through such programs on an issue of national importance.

To keep pace with the rapidly changing business environment, any organization needs to adopt technologies if it wants to sustain in the era of very competitive corporate sector. IT/MIS Department, in collaboration with different departments, has continuously been introducing softwares and technologies which have the capacity to enhance individual and as well as collective productivity of the Company. Media Affairs Department is the newest addition to this family. Media Affairs Department is responsible for handling of considerable work volume pertaining to advertising and its billing. Until now the department was carrying out this task through basic softwares which were unable to handle report generation in large volumes. Hence the decision was taken to introduce ERP for the purpose. The software has now started functioning which is expected to speed up all payments related to the Company's advertisement in a transparent and user friendly manner. Another similar initiative took place in the form of Project driven supply chain management which is expected to bridge the gap between material delivery and project schedule.

Birth anniversary of the Holy Prophet Muhammad (P.B.U.H) was celebrated with religious fervor on 12 Rabi ul Awwal in all Muslim countries including Pakistan. The Head Office building of SNGPL was beautifully lit on the occasion. The CBA Union also arranged Mehfil e Milaad at the Head Office which was attended in large numbers by the employees.





EFFORTS TO ENSURE BETTER FINANCIAL HEALTH

The performance of any organization is gauged through its financial statements. All operational and allied activities of the organization are translated into financial terms by the Accounts Department. The Department records all types of transactions made at every corner of the Company during any time and consolidates the same on monthly, quarterly, half yearly and yearly basis, therefore, Accounts Department holds key importance for the Company. The periodic financial statements prepared by the Accounts department, help all the stakeholders to evaluate the financial health of the Company. A brief of the departmental performance during the FY2017-18 is presented for 'The Pride' readers.

Financial Reporting and Ledger Section

For improvement in internal control and to identify the shortcomings/system flaws of the areas, a team of executives and subordinates of Accounts Department has been deputed on the special assignment. The team has started visiting all regions under audit program, which will help in bringing uniformity for each activity being performed at regional level.

All the 18 areas have been visited by the team



All the 18 areas have been visited by the team and many identical issues leading to weakness in internal controls have been identified in many regions and subsequently rectified accordingly.

and many identical issues leading to weakness in internal controls have been identified in many regions and subsequently rectified accordingly.

Video conference sessions have also been conducted with Area Accountants on regular basis chaired by General Manager (Accounts)/Chief Accountant (Head Office) for bringing continuous improvement in to the existing system and monitoring of weaknesses identified by the vigilance team.

For smooth and timely processing of Employee Welfare Loans in a transparent manner, Oracle Financial Payroll Module has been used for the first time ever for upload of Employee Welfare Loans instead of disbursement through voucher. Resultantly, workload of individual voucher preparation and thereafter cheque preparation has significantly reduced.

Taxation Section

The Company was paying GST @ 17 percent while making payment to Pakistan State Oil (PSO) and Pakistan LNG Limited (PLL) for supply of LNG/RLNG. Whereas GST was charged on account of sale of RLNG @ 12 percent, due to zero rating or reduced tax rate for different sectors. Due to said mismatch of 5 percent in Sales Tax rate, input tax amounting to Rs 24,846 million paid by the Company to PLL and PSO remain unadjusted which created out of pocket situation for the Company. Although this could have been claimed as refundable, however, in the normal course of business, rather than refund, FBR prefers to adjust the same against any unjustified demand. Therefore, the Company decided to tackle this issue by pursuing the matter with the Ministry of Energy, Ministry of Finance and FBR for reduction in

sales tax rate from 17 percent to 12 percent on RLNG/LNG supply by PLL and PSO. In this regard, hectic efforts were made and after vigorous follow up, the Company's contention was acceded to by incorporating the amendment in the eighth Schedule of Sales Tax Act 1990 through the Finance Supplementary (Amendment) Act 2018 resulting in adjustment of aforesaid unadjusted input tax.

Recently the long outstanding issue of inadmissibility of Input tax on UFG, over and above permissible limit allowed by OGRA, was finally decided in the Company's favour by full bench of Appellate Tribunal Inland Revenue (ATIR) for tax year 2013. ATIR overturned their earlier decisions on the same issue with respect to the Company's assessment year 2007-08 and 2008-09. The appeal against the decisions of ATIR is still pending with Lahore High Court (LHC). This decision will provide immediate financial relief of Rs. 2.183 billion to the Company with respect to tax year 2013. Moreover, it is also expected that the decision will become a reference thus enabling the Company in securing favourable decision from various forums with respect to this issue in future.

Moreover, the Company was able to retrieve an amount of Rs 5.8 million from Tax Authorities which was recovered through coercive means (attachment of Company's bank account) against unjust demand raised by it.

Accounts Payable Section

Due to tremendous efforts of AP section, long outstanding balances of clearing agents and local suppliers amounting to Rs 196 million and 107 million respectively have been adjusted.

Payroll Section

During the year 2018, Payroll (Subordinate Section) has put vigorous efforts for payment of Agreement Bonus and 10-C Bonus to 842 retired employees which were pending for the last four years i.e. FYs 2013-17.

Gas Sales Section

After holding numerous meetings with the concerned officials of SSGC, Ministry of Energy and OGRA, the Company was finally able to secure decision from OGRA regarding stock of RLNG held by SSGC. This decision will enable the Company to recover RLNG margin of around Rs 10 billion from SSGC.

ANNUAL 2018 ADMINISTRATION



FACILITATION FOR SMOOTH EXECUTION security of both human and other assets, IP

Admin Department performs the role of facilitator for all other departments and its performance is measured by the quality, efficiency and effectiveness of the services rendered. For the year under review, the Department has put in utmost efforts to provide the assigned services at optimum level.

Transport section in coordination with IT/MIS Department has successfully shifted its records of vehicle repair/maintenance to Oracle Asset Management module. It will save the time and strengthen the monitoring/control mechanism. Admin Department ensures complete utilization of the Company transit Mess for official stay of Officers instead of at hotels to save avoidable expenses. Admin Department made efforts to maintain bilateral relations with the sister Company SSGC by using the transport facilities on reciprocal basis to avoid hiring of vehicles which ultimately saved the financial resources of both the companies.

To beef up security and to ensure fool proof

security of both human and other assets, IP based close Circuit Television (CCTV) cameras were installed at regional offices for better results with minimum possible budget. Keeping pace with modern technology, attendance of the employees has been shifted to biometric system at regional level.

During the year, successful renewal of 48 lease agreements of hired offices was carried out and 36 offices were shifted to better premises to further improve corporate image of the Company. Admin Department also played its role to strengthen the link between the employees and the Management by organizing and celebrating various occasions of national and religious significance.

During this year Admin Department hosted second annual leadership school at University of Peshawar (Summer Campus), Bara Gali. The aim of leadership school was to boost the capacity building, team work and interpersonal skills among officers and to motivate them to adopt out of box thinking and presenting creative solutions.



ANNUAL 2018 BILLING INITIATIVES TO IMPROVE QUALITY OF BILLING

Billing Department is focused on its prime objective of ensuring accurate billing to its valued consumers by employing state of the art tools and techniques. The same is being endorsed in the mission statement of Billing Department and being followed in true letter and spirit.

During the year under review, OGRA has introduced KMI based UFG benchmark wherein one of the KMIs relates to recovery from consumers involved in pilferage/theft of gas. Billing department has achieved 96.96 percent of the desired targets to contribute towards UFG reduction goal of the Company. In addition to this, all out efforts are being made to ensure processing of Meter Inspection Reports and accordingly around 600,000 cases are prepared. All cases requiring booking of theft volumes are processed on immediate basis and same were incorporated in system so that timely recovery could be ensured.

The Company has introduced advance technology and automation of business process like Customer Care & Billing (CC&B), Hand Held Units (HHU), Electronic Volume Corrector (EVCs), GSM/GPRS system for data retrieval, Enterprise Resource Planning (ERP). Online Reporting etc. and hence Billing Department's job has become intricate involving complex issues. Therefore it was necessary to update Billing Manual for information and guidance of all concerned. Accordingly Billing Manual was reviewed with new aspects and requirements of system, and procedural improvements incorporated in it. The modified manual also got approved from the Management Committee. This manual will also be helpful in training of new personnel who will join Billing Department in future while also acting as quick guide for carrying out day to day billing activities by Executives/Staff.

One of the vital functions of Billing Department is to ensure recovery of outstanding dues from defaulting consumers and special emphasis is being given to ensure to liquidate outstanding dues. Recovery efforts regarding different categories of consumers are presented below:

- Special emphasis has been given to recovery drive regarding liquidation of outstanding dues from active commercial and domestic consumers resulting in reduction of arrears to the tune of Rs. 70 million against active commercial consumers.
- In line with GIDC Amendment Act 2018, an amount of Rs. 5,126 million has been recovered from CNG sector.
- As a result of continuous follow up with Pakistan Army, PAF and other government consumers like Punjab Police, Jails, PWD, CDA etc., arrears have been reduced by Rs. 16 million against active Special Domestic consumers.
- Special initiatives have been taken as per provisions of Gas (Theft Control and Recovery) Act, 2016 by seeking support of different authorities, regulators, financial institutions (like SECP, State Bank of Pakistan, commercial banks etc.) and revenue authorities for recovery of outstanding dues.

The Company considers consumers as most valuable assets and stakeholders hence different initiatives are taken to ensure transparency and their entire satisfaction regarding meter reading and billing. Accordingly, guality of reporting has been strengthened so that any meter defect or consumer grievances can be mitigated on time. Printing of images on the monthly gas bills has resulted in consumer's participation in meter reading activity as they may compare the same at any time to verify the accuracy of meter reading. This has also created reduction in consumer's complaints and improved their trust in the Company. Special focus has been given to resolution of complaints filed through Helpline 1199 and Citizens Complaints Portal and hence pendency is nil with respect to the given timelines.

Billing Department is will continue to put in best possible efforts to ensure accuracy and transparency while achieving organizational goals.



ANNUAL 2018 CIVIL CONSTRUCTION



FOCUSING ON FUTURE NEEDS

With every passing year, concepts and techniques being used by Civil Construction Department for developing structures and to re-equip the old structures with ultra-modern fixtures are setting new landmarks. Like previously, this year Civil Construction Department has successfully completed numerous projects. Out of them, brief of few remarkable projects are presented here for the readers of 'The Pride'.

Replacement of Conventional Tube Rods with LED Lights at the Head Office

Conventional lighting tube rods installed at five floors of Head Office Building has been replaced by Civil Construction Department with futuristic and Energy Efficient LED Lights resulting in more illumined work place and approximately 60 percent energy saving. Moreover, replacement of conventional tube rods at remaining floors is also in process.

Construction of Bill Printing Setup at Manga

Establishment of Bill Printing Setup at Manga is in final phase and very shortly the printing setup currently operating at 2nd floor of the Head Office Building will be shifted to Manga. The facility would provide space for allied operational activities under single roof from storage of paper, sorting, printing, dispatch, workshop and offices for monitoring purpose. The building has a provision of vertical extension to cater the future requirements.

PE Store Sheds at Manga and Uch Sharif

Store Sheds for storage of PE Pipes have been constructed at Manga resulting in better quality protection of PE Pipes thus adding a worthwhile contribution to the company core business. Likewise, Sheds at Uch Sharif are used to store the epoxy material under controlled environmental conditions to enhance the shelf life of material.



ANNUAL 2018 COMPLIANCE TO MAKE YOU COMPLY WITH RULES & REGULATIONS

Compliance means conforming to a rule, policy, standard and law. Regulatory compliance describes the goals that organizations aspire to achieve in their efforts to ensure that they are aware of and take steps to comply with relevant applicable laws, policies and regulations.

Compliance Department came into existence as a result of Restructuring of Compliance Section after the decision of Board of Directors (BOD) in its 479th meeting on 28 December 2016 after deliberation and recommendations of HR & Nomination Committee.

Compliance Department pre-audits the payments claims against work orders/Contractors bills/supplier bills. It also pre-audits the purchase order of both local and import files valuing above Rs. 400,000 and US\$ 10,000 respectively as per approved procedures/policies. It reports the anomalies for effective controls and to support the Company Management in decision making. Above all, Compliance Department checks the transparency in prevailing procedures and policies by providing an in-house service that effectively supports business areas to comply with relevant applicable laws and regulations and internal procedures.

Achievements of Compliance Department

Compliance Department is helping the Company Management in cutting the unjustified/excessive claims and in the year 2017-18, a substantial amount was saved/ deducted from various claims against various observations of Compliance Department.
Implementation of PPRA rules has been checked for all upcoming construction projects and distribution jobs. Due to effective pre-auditing of transactions, Compliance Department has placed a significant deterrence effect on the payment system/ process of concerned departments.

- In laying and ditching work, Compliance Department puts its efforts regarding the implementation of SOPs of the Company issued from time to time. Proper depth and earth cover in laying phases is randomly checked and Bricks Laying over PE pipes has been made necessary to secure the laid pipeline. Reinstatement of Tar road, PCC and Bricks Soiling on edge are checked as per the Company SOPs on random basis. As pipe laying rates are consolidated so extra ditching claimed in bills are specially checked and scrutinized. - Claims of Construction of TBS and Valve Pit are checked as per standards and paid as per the Company Schedule rates. Discrepancies found in claiming extra masonry work and Valve Pit cover size are treated as per Company SOPs. - In case of casual labour, implementation of wage rate, departmental capping limit, Management approval and overtime approval of competent authority as per Company rules and policies are duly checked. Compliance representative also participates in the transparent payment process to the Company's security guards at Head Office as well as at regional level as a member of teams as per directives of the management.

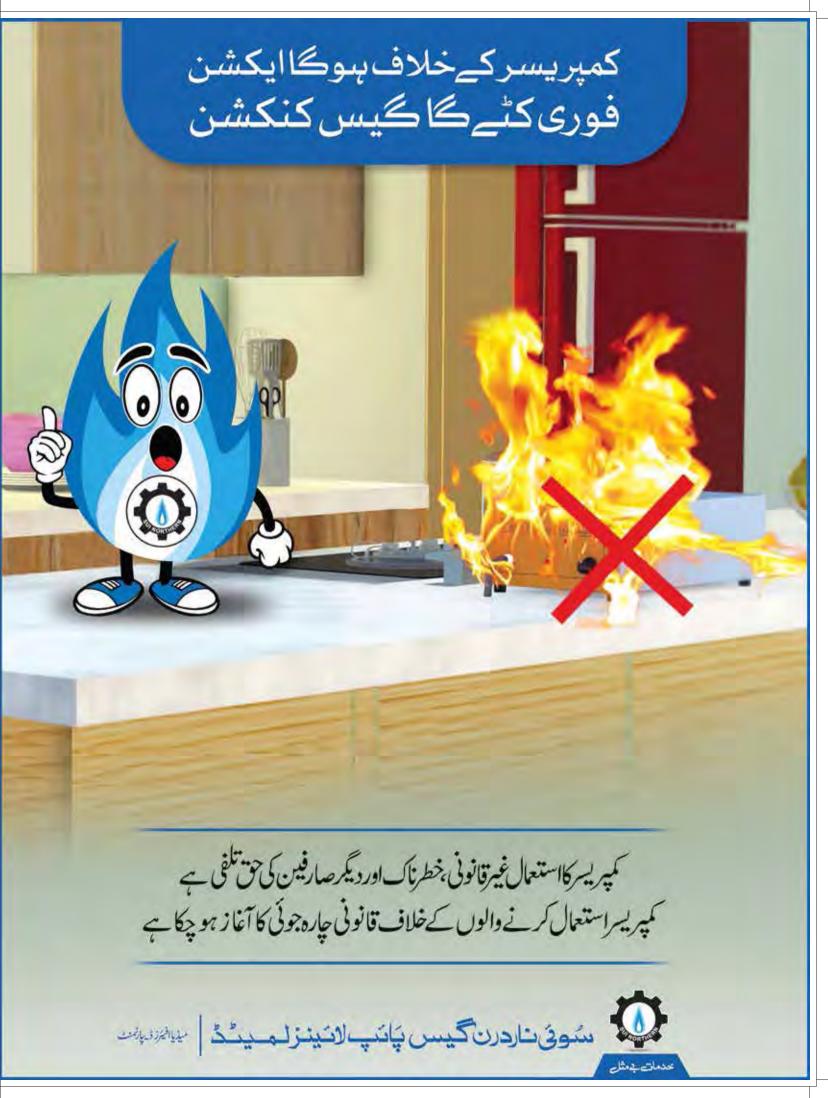
Besides Compliance Department also liaisons/coordinates with Government Commercial auditors and the Department has been successfully coordinating with Audit team deputed by the Director General Commercial Audit and Evaluation.

Compliance Department assists Project Department in lands negotiation /crop compensation and saves monetary interest of the Company.

Further, the remaining pre-audit functions were also transferred to Compliance Department in May 2018 without any addition in human resource. The Department's Executives and staff members have shown their dedication and put endless hours and immense efforts in performing the extra delegated functions with a severe scarcity of resources.

Compliance Department has tried its level best regarding timely detection of mistakes/anomalies at initial stage to avoid subsequent unnecessary audit queries by internal/external auditors. By maintaining its integrity, Compliance Department will continue to work with full potential to further strengthen the Company business.





ANNUAL 2018 COMPRESSION

WHERE SELF RELIANCE IS THE TOP PRIORITY

SNGPL's Compression Department owns the largest fleet of gas turbines in the region, operating 69 packages with total installed horsepower of 226,200 Hp at 11 compressor stations to power national gas grid sustainably. The main function of the department is to boost the gas pressure every 60-90 miles along the gas transmission network to cope up with pressure losses due to trans-sectional supplies, frictional losses, elevation, direction and diameter changes, demand and supply changes, and flow and pressure variations from gas producers etc. thereby operating the Company's gas transmission network at its optimum efficiency.

Compressor Packages Refurbishment and Control System Upgradation Project

A comprehensive project was designed by planning and development team of engineers for refurbishment of 11 vintage compressor packages of 1975-1990 to latest system and sub-systems including upgradation of their control systems from obsolete relay logics to PLC based controls for enhanced reliability and performance. The timely execution of this project has enabled us to migrate away from product obsolescence towards newer technologies thereby enhancing the operational life of these compressor packages for another 20 years. The first phase of the project for 11 compressor packages has been successfully completed and now in the second phase, two compressor packages are being upgraded.

Implementation of Oracle Enterprise Asset Management System

Compression Department has successfully carried out pilot project for implementation of Asset Management system at its compressor station AC-4 (Uch Sharif), in coordination with IT/MIS Department. This will help in optimizing engineering processes and operational activities with more focused control. After successful implementation the project is now extended for implementation at other locations. The system has been linked with already established ISO-9001-2015 QMS system for effective management and cost control on all departmental activities as well as for effective inventory management and reduction in equipment downtime.

Turbine Engines Overhauling

With a highly professional and experienced team of turbo-machinery experts, SNGPL is privileged to be the only authorized Company in Pakistan which overhauls the gas turbines along with technologically advanced testing facility for In-house overhauled gas turbine engines. M/s Solar has transferred technology for Level 3.5 of maintenance to SNGPL for overhauling of these





turbine engines. The Turbine engine overhaul facility, complying with international standards, is equipped with state-of-the-art workshops with CNC machines, rotors balancing facilities and all repair, inspections and testing facilities. During the year 2018, four turbine engines went through major overhaul at the Company's in-house facility for field installation.

At overhauling facility the most critical balancing process has been upgraded through installation of latest Balancing Machine HM 40BU from M/s Schenck, Germany, the world's leader in this technology. This machine is equipped with the most advanced measuring unit CAB 920 in the market with variety of functions.

Re-staging/ Overhauling of Booster Compressors

As part of system optimization, restaging of booster compressors was also carried out through in-house resources for four compressors, to cater for design parameters of pressures and flows and to operate compression system at optimum efficiency and maximum throughput. In-field restaging and overhauling of boost compressors has been carried out to change the rotor dynamics to match process requirements and maintain isentropic head and efficiency. Four more compressors shall be overhauled during the current fiscal year.

Compression Department has got the technology and experience, and today the Department is more committed in increasing technological benchmark through continual process of measuring and improving. The driving force behind this achievement has been a Department wide effort engaging and empowering workforce to offer ideas and implement them to symmetrically and measurably enhance quality of operation and execution. The Department's philosophy of success evolved from the kind of thinking which is integral and highly energetic, powered by the fusion of organizing principles, collective and progressive efforts. It is guided by the powerful visionary management that is bringing together the best and the brightest, possessing the unimagined abundance for pursuit of purpose-driven lives and principle-driven workplaces.



ANNUAL 2018 CORROSION CONTR<mark>OL</mark>



USING EVERY BIT OF TECHNOLOGY TO REDUCE LOSSES

Corrosion Control Department is continuously striving to protect the underground precious MS pipeline network from attack of corrosion through application of coating material and by applying Cathodic Protection (CP) techniques through 1,758 CP Stations being monitored through 29,618 and 6,278 test points in Distribution and Transmission Departments respectively. Following are the significant achievements of Corrosion Control Department during the year 2018:

• Implementation of Pipeline Integrity Management System on 209 kilometer transmission line segments including downstream compressor stations, SMSs, Valve Assemblies etc. has been completed in the year 2018. Data entry in VAIL Plant software to document all data pertaining to integrity assessment of pipelines and aboveground structures, is being carried out. This will assist in calculations pertaining to Risk assessment, Preventive Maintenance routines, Remnant life and Strength of pipelines. Pipeline Integrity Management Program is being implemented on 341 kilometers of transmission pipeline network after data collection as per requirements of ASME B31.8S, American Standard.

• During the year 2018, Underground Gas Leak Detection Survey on 25,952 kilometer was carried out and 30,043 underground leak points were identified by Corrosion Control Department, through laser based gas leak detection equipment. The progress against KMI for UFG Control is 100 percent.

• As part of Research and Development, "GSM Based Remote Monitoring Units" for data transmission of CP Stations was developed at Corrosion Control Centre by employing in-house resources. GSM based Remote Monitoring Unit measures operational parameters of CP Station

16 [₿]PRIDE



and communicates the same to end users through text message. 332 such units were installed at various remote areas for remote monitoring of CP parameters to improve the efficiency of system and effective resource utilization while 900 units are under installation at different CP Stations throughout the network.

• A Data Management Software in coordination with IT/MIS Department has been developed to record the data of CP Stations with GSM based Remote Monitoring Units. The Dashboard of software displays the total CP Stations with GSM based Remote Monitoring Unit and all the required data. Moreover, the information regarding Region, Location, SMS_From, SMS_Date, TR_Voltage, and AC against each of the defined parameters can also be seen on the dashboard.

• 1,113 M. Tons and 324 M. Tons of Carbonaceous Backfill Material has been prepared for Deep Well Groundbeds and Horizontal Groundbeds respectively through Mechanical Mixer at Corrosion Control Centre, installed for mixing of Carbonaceous Backfill, to create a good quality homogenous mixture in an efficient way. 28,750 bags of said material were also packed for dispatch of the same to Transmission Sections / Distribution Regions. • Material testing of 164 samples was performed at Material Testing Laboratory of Corrosion Control Centre.

• Corrosion Control Department celebrated World Corrosion Day on 24 April 2018 throughout the Company network. Stalls were set up and presentations were given at Head Office and Field Offices to create awareness in field of corrosion. Managing Director SNGPL Amjad Latif, in his video message, appreciated the role of Corrosion Control Department in mitigation of corrosion and protection of pipeline networks. Corrosion Awareness Camps were also organized at Transmission Sections/Distribution Regions.

• For the first time in Pakistan, National Association of Corrosion Engineers (NACE) organized a conference on Developing the Knowledge of Corrosion Mitigation. The participants of conference included high profile corrosion professionals and experts from around the globe. President of NACE International Jeffrey L. Didas also graced the event. Four Executives from Corrosion Control Department participated in the conference. A paper was presented by the General Manager (Corrosion Control) at the event. The interactive session proved useful for Corrosion Engineers in gaining





knowledge on combating the issues related to corrosion mitigation and repair in different environments/industries and old pipeline networks.

 Managing Director SNGPL and members of Risk Management Committee of Directors visited Corrosion Control Centre in the month of May. Chief Financial Officer, Genergal Manager (HR), General Manager (Admin), General Manager (T&D) & Company Secretary also accompanied the guests. The guests were briefed about the functions of the Department and sections of Corrosion Control Centre including Material Testing Laboratory, Transformer / Rectifier Unit Fabrication / Repair Workshop, Equipment Workshop and Underground Gas Leak Detection Workshop. The Management and Directors showed keen interest in Underground Gas Leak Detection equipment (Hand Held & Vehicle Mounted), Material Testing Laboratory, Transformer / Rectifier Units and Equipment Repair Workshops. The guests were informed regarding leak detection equipment and their role in reduction of UFG losses as almost 20 percent network survey is being done annually to reduce UFG. Very low cost indigenously developed Remote Monitoring Units were also shown to the guests which is a landmark achievement of the Department. The guests were also briefed in detail regarding material

testing facilities available in the laboratory. The visit provided an opportunity to provide an insight to the working of the Department and facilities available at Corrosion Control Centre.

• During the year 2018, 105 new CP Stations were added to the system while 132 exhausted ground beds of existing CP System were replaced.

• ECDA Survey is being carried out for Integrity Assessment of Transmission Lines of different diameters as per NACE Standards.

• Coat and Wrap works on Transmission Lines have also been carried out by recoating of 11.91 kilometers of transmission lines in four transmission sections.

• 80 Air cooled T/R Units were fabricated and 900 Remote Monitoring Electronic Kits were tested / configured at T/R Unit Workshop.

• The activity of Cross Checking / Follow-up of Underground Leak Rectification Work was carried out in all the 16 Distribution Regions by the designated team from Corrosion Control Centre.

• CP Audit of Faisalabad Region, Mardan Region and Sialkot Region was successfully carried out during the year 2018.



ANNUAL 2018 DISTRIBUTION COMBATING THE MENACE OF UFG

The Mission of SNGPL is to deliver Natural Gas to all doorsteps in chosen areas through continuous expansion of the network. To achieve required expansion of distribution network, Distribution Department holds a key position in the Company. During recent years, development activities of the Company have increased manifolds. The main focus of this development is to provide Natural Gas to valued customers in accordance with the mission statement.

During the Fiscal Year 2017-18, SNGPL achieved highest ever milestones of distribution network laying/commissioning and installation of new gas connections. During the last fiscal year, 802 new towns and villages were connected with the existing system by laying/ commissioning of 11,732 kilometers of distribution mains and service lines. A total of 4,345 towns, villages, District Head Quarters (DHQs) and Tehsil Head Quarters (THQs) now exist on the Company network. The Company has so far provided 602,057 new domestic, 2,746 commercial and 116 industrial gas connections during the year under review.

OGRA license condition No. 21.1 obligates OGRA to fix UFG Benchmark on annual basis, after consulting experts and the gas company. As such the final draft of the study report on UFG benchmark was intimated to SNGPL by OGRA on 30 August 2017 with a direction for its implementation. OGRA followed the study while giving the determination of Estimated Revenue Requirement (ERR) of FY 2017-18. Accordingly, OGRA has changed the UFG allowance calculation formula w.e.f FY 2017-18.

The allowances previously given in volumetric terms as "deemed sale" against two factors beyond the Company's control i.e. 1) Losses in Law & Order Affected Areas of KPK Province and 2) Gas Theft by Non-Consumers have been incorporated in the following formula in fixed percentage terms under the head "Local Challenging Conditions Component".

$UFG_{Allowance} = Gas_{Received} x (Rate_1 x \alpha + Rate_2 x \beta)$

• The value of Rate-1 has been fixed at 5

percent.

- The value of α is 1 for next 5 years.
- The value of Rate-2 (Local Challenging
- Conditions Component) is 2.6 percent.
- β indicates cumulative score against Key Monitoring Indicators (KMIs) advised by OGRA

Despite of the above formula, the UFG figures of Abbottabad, Faisalabad, Gujranwala, Gujrat, Sahiwal, Sheikhupura and Sialkot regions remained in single digit during FY 2017-18, showing significant efforts on their part.

The abovementioned revised formula has majorly affected UFG of Peshawar Region and the overall UFG of the Company. However, noticeable reduction in UFG has been achieved by Peshawar Region during FY 2017-18, as compared to previous year.

Different UFG control activities, already being executed, were intensified and Distribution Regions managed to achieve highest progress in the history of the Company against different activities.

Different departments of the Company have carried out UFG control activities against 30 KMIs notified by OGRA and in this respect, the company has claimed 99.546 percent score against the β factor from OGRA.

Reward and Punishment related to UFG has been implemented by the Management, whereby the Distribution regions have been assessed on the basis of UFG figures of FY 2017-18 compared with FY 2016-17. In this respect, Bahawalpur has achieved maximum reduction in UFG in FY 2017-18 amongst all the regions, as compared to previous year, whereas performance of Sargodha region was the worst. Accordingly the executives of Bahawalpur Region are being awarded honorarium as per the "Performance Award" policy of Company approved by Board of Directors in recognition of their efforts for reducing UFG percentage whereas the executives of Sargodha Region have been punished through reduction in their annual increment along with the advisory note for increase in UFG percentage.

Department's performance

Description	2015-16	2016-17	2017-18
Defective/ Schedule/ Suspected Meters Replaced No)	461,155	478,306	745,713
Leaking underground network replaced (Km)	231	465	615
Rectification of underground leak points (No)	26,983	27,024	36,489

₿PRIDE 19

ANNUAL 2018 FINANCE MAINTAINING FINANCIAL DISCIPLINE

In any organization, Finance Department can be a catalyst for improved business performance if it succeeds in providing actionable information to the Company's most valuable assets – its leaders. Leaders possess a keen knowledge of the marketplace and critical competencies. They combine their market knowledge with internal company information to make operational, tactical and strategic business decisions. The sum of these decisions dictates how well a company performs.

At SNGPL, Finance Department is responsible for setting up financial strategy including investment and financial plans to support business operations and assessing feasibilities of new initiatives. The Department also ensures accurate, timely, efficient and effective discharge of budgetary controls functions in line with the prescribed regulatory provisions.

The Year 2018 remained a busy year for the Company and for Finance Department as well. In the last financial year, capital budgets of more than Rs 60 billion were approved out of which Rs. 45 billion, relates to Distribution Development (DDP) activities. It is pertinent to mention here that this is the record DDP budget approved ever in the Company history. Beside the routine tasks carried out throughout the year, following notable things need to be highlighted as significant achievements:

Sanctioning of Distribution Development Budget

Finance department processed around 1,600 Job numbers, representing around Rs 34 billion of DDP budgets relating to Non-Schedule activities. Further to this, Administrative approval notes of around Rs 55 billion for new government funded projects were also processed.

Reduction in capital work in progress

Sanction of extraordinary budgets, may lead towards the pilling-up of jobs in progress. To avoid this situation, extensive follow-up has been made with the executing departments due to which outstanding distribution development jobs



in CWIP (older than 3 years i.e. issued till FY 2014-15) have been significantly reduced by approximately 90 percent from 1,400 in 2015 to around 145 in 2018.

Beside the above mentioned activities, following extraordinary initiatives were also taken:

Implementation of Absolute Budgetary Control on Capital Jobs

Finance Department took up this assignment of implementation of budgetary control on capital jobs in ERP system. After continuous efforts and with the help of IT/MIS Department, Finance Department has successfully implemented the absolute Budgetary Controls on the capital Jobs, related to Distribution Development Activities, which consist of 80-90 percent of the Annual Capital Budgets approved every year.

By implementation of budgetary control, in ERP system, in respect of capital jobs, the operational departments can have access to online data in respect of "Budget Vs Actual" position of any job. This will help in maintaining financial discipline in respect of ongoing jobs as well as in planning process for future.

Future Endeavors

• Development of ORACLE based, work-around solution for monitoring of Capital Jobs in Progress;

• Development of ORACLE based, process flow for processing and circulation of request for jobs;

• Phase-III – Completion Report-Work Around Solution: Development of utility for monitoring of outstanding completion reports and preparation/communication of exception letters/reports.







FROM EMPLOYEE SAFETY TO PROTECTING ENVIRONMENT

To ensure that Health, Safety and Environmental Policy is systematically applied and best industry practices are adopted within all operations, HSE Department has developed an Integrated HSE Management System (IMS) based on ISO 14001:2015 and OHSAS 18001:2007 standards.

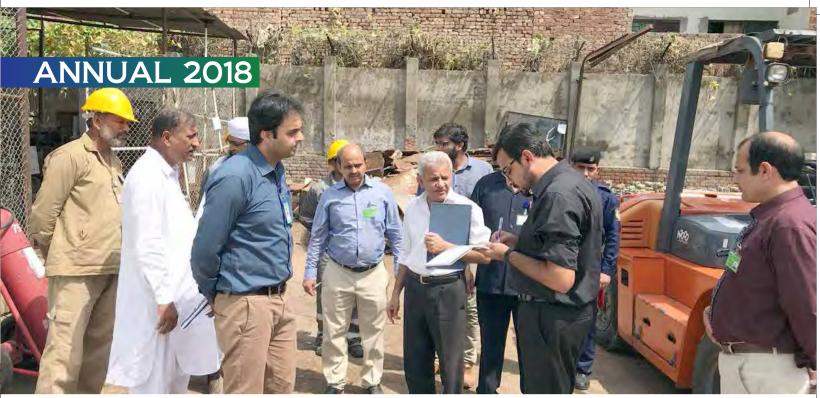
In order to monitor the compliance of ISO 14001 / OHSAS 18001 Standards, surveillance audits are conducted by M/s United Registrar of Systems (URS) bi-annually. Successful conduct of these audits demonstrates the effectiveness of HSE Management System. Management commitment towards HSE is highly appreciated by the Auditors. It is pertinent to mention that SNGPL has upgraded the Management System to ISO 14001:2015 version through inhouse resources.

Medical Camps are arranged by HSE Department on regular basis to promote health care awareness and on spot health screening of employees. It provides an excellent opportunity for promoting awareness about the general HSE related initiatives as well. HSE Department organized Medical Camps at Islamabad Distribution, Faisalabad Distribution, Sahiwal Distribution, Multan (Transmission and Compression), SNGTI, Corrosion Control Centre and Central Meter Shop. Medical screening tests of Diabetes, Hypertension, Hepatitis B and C, Eye Refraction and Bone Scanning were performed at these camps. Response of employees was very encouraging who participated enthusiastically and took great interest in printed material issued by HSE Department on general and work related diseases and safety measures.

In order to improve fire fighting capabilities; fire hydrant systems with automatic pumping arrangements as per NFPA code / IAP Rules have been recently installed / commissioned at several Company locations i.e. AC-VI Multan, AC-1X Bhong, AC-4 Uch Sharif, A-7 Terminal Multan. Installation of new fire hydrant systems and up-gradation of various existing fire hydrant systems of the Company is also in progress for dealing with fire related emergencies more efficiently. Smoke detection systems have been installed and made operational at Peshawar Distribution and Multan Stores. Such advancements make us self sufficient in responding to any situation and capable of meeting fire emergencies while also boosting up workers' morale who consider themselves safer now.

HSE Training are imparted to the Company's Executives and staff with the prime objective to learn, refresh and update HSE knowledge and skill to continually improve on their HSE performance at work. Engineers of HSE Department are members of American Society of Safety Professionals (ASSP).





HSE Department successfully installed / commissioned Close circuit television (CCTV) cameras at 13 Customer Services Centers (CSCs) of Lahore and Sahiwal regions. Performance of CCTV camera systems was evaluated as satisfactory as it fulfilled the desired requirement.

Keeping in view the Energy crisis, Sui Northern Gas Pipelines Limited is committed to conserve energy by optimum utilization of energy. Energy conservation initiatives are being looked after by HSE Department. The Department is arranging conservation walks in coordination with educational institutions. The first such walk led by the Managing Director SNGPL Amjad Latif was carried out from Hussain Chowk to Liberty Chowk in Lahore in the month of November in collaboration with Forman Christian College University (FCCU). Similar Walks are being scheduled to be conducted in all regions during the current winter season.

SNGPL is committed to preserve the environment by complying with all applicable laws and codes. A procedure for environmental monitoring is part of Integrated Management System Manual. In addition, emission tests of stacks, generators, vehicles and welding plants are carried out as per frequency using either in house resources or third party services. SNGPL has developed In-house resources for monitoring of emissions of all vehicles, generators, stacks and welding plants with state-of-the-art portable equipments like LANCOM, TESTO, IMR. A vehicle installed with Crypton emission analyzer equipment has been specially designed for emission monitoring in addition to portable devices. The environmental impacts of these emissions are covered in





environmental risk assessment.

World environment day is celebrated worldwide on June 5th every year. SNGPL also observes the day and hence different programs were organized to mark the environment day. The activities included tree plantation, documentary film on environment, speech and poetry competition, environmental quiz and distribution of educational literature among employees. Besides an arts and crafts competition / exhibition was also organized where models / posters prepared by using recycled materials or eco-friendly yarns were displayed.

HSE Department believes in taking new initiatives. Celebration of HSE Week across the Company was one such initiative which left a measurable impact on the Company employees for carrying out their assignments safely and efficiently. Another new initiative introduced by HSE department is Safe Working Man Hours (SWMH). SWMH is an internationally recognized motivational initiative to check the occurrence of accidents and to recognize/reward those who have achieved certain milestone i.e. consecutive work hours without an occupational injury/ill health resulting in days away from work. Carbon foot print is another new concept being launched in the Company. A baseline of energy utilized and CO2 emissions would be determined to calculate Carbon Foot Print of SNGPL and opportunities for reducing and offsetting the Company's Carbon Footprint would be identified through energy conservation. This

initiative would not only improve the environmental conditions but would also reduce excessive energy consumption in various Company operations.

HSE Department is effectively running tree plantation campaign across the Company and has so far managed to plant 29,000 trees within the Company premises as well as at other locations in coordination with Forest Department.

To show its commitment towards implementing HSE Policy across the Company, Management Review Meeting headed by Managing Director is conducted bi-annually for periodic review and evaluation of HSE management system.

Being a socially responsible Company, SNGPL carries out multiple activities for enhancing the quality of life of the community in which it operates. Under the Corporate Social Responsibility (CSR) policy, SNGPL focuses on a number of areas including renewable energy resources, health, education, renovation of traffic intersections etc.

SNGPL has registered with United Nation Global Compact (UNGC), in order to align its sustainable initiatives with its operations for the benefit of the society and environment. SNGPL has submitted its first Communication on Progress (COP)/Annual report (on GC Active level), based on the principles of Human Rights, Labour, Environment and Anti-corruption to United Nations which has been accepted.



ANNUAL 2018 HUMAN RESOURCE MANAGING AND GROOMING THE MOST VALUABLE ASSETS

During the year 2018, Human Resource (HR) Department of SNGPL has remained proactive to provide a superior workforce to contribute towards achievement of the Company's goals. Keeping in view the evolving organizational needs, the Department has strived to bring new ideas and best HR practices into the organization to inculcate a conducive workplace that has enhanced capability of human capital.

At present, career term recruitment of Executives is under process to fill the gap of approved and required manpower though merit based and transparent hiring process. Therefore, for the first time, competitive process of hiring of a testing agency for recruitment in Executive Cadre was applied and services of M/s National Testing Service (NTS) were hired through open tender to conduct Computer Based Test. The Company will share financial burden with the applicants by paying 50 percent of test cost for each applicant short listed for appearance in test.

SNGPL manages performance of its employees throughout the year to keep it aligned with the Company goals. This year, HR Department has successfully processed 1,543 Annual Performance Appraisals Reports of Executives for the year 2017-18 for timely disbursement of annual increments. In addition, 7,645 annual increments and 1,004 up gradations of Subordinate Staff have also been implemented in January 2018 by reducing the process time from 3/4 months to 2/3 weeks, achieving 83 percent efficiency.

Potential Assessment is mandatory for promotion to Grades IV up to Grade VII and is an effective exercise to gauge the potential of employees by using different tools like psychometric tests, case studies, case presentations, problem solving/role play exercises, etc. In order to complete preparations for career progression process of Executives of Grades III- VI for current year, M/s Narejo HR (Pvt.) Limited was engaged through competitive process, who successfully conducted Potential Assessment Test in October 2018. To honour the loyalty and commitment of our Executives, the Company rewards long term Company service with a token of appreciation. This year, 147 Executives have been given long service award for rendering 10, 15, 25, 30 and 35 years of service.

In light of lean thinking principle, the Department has redesigned various HR processes. The ultimate goal is waste reduction whilst simultaneously maximizing customer satisfaction value. The following achievements of HR Department over the year speak volumes of its commitment towards the Company objectives:

• Reduced consumption of paper by more than 30 percent as a result of the Departmental efforts towards creating a paperless environment.

• Acknowledgment of Code of Conduct from all employees of the Company was managed in record time of 40 days as against 72 days in 2017.

• Data regarding medical facility of more than 6,000 employees has been updated in Oracle HRMS enabling Admin Services Section to process medical claims of employees more effectively and efficiently.

• Electronic processing of Employee Welfare Loan and Hajj 2018 is another feather in HR Department's cap. The process has been simplified with the use of e-tools, enabling employees to apply for balloting of Hajj 2018 well in time.

• Various other initiatives are underway with the ultimate goal of providing real time response to our internal consumers.

A comprehensive skill development program for all Executives of HR Department is under way and as a part of initial step, training at pioneer and one of the most prestigious business schools of Pakistan, Institute of Business Administration (IBA) Karachi, was arranged on the topics of succession planning and organizational development.

The journey for betterment of the Department and entire workforce of the Company is not over. Every day we strive to be better.



ANNUAL 2018 INTERNAL AUDIT PUTTING IN EFFORTS FOR EFFECTIVE INTERNAL CONTROLS

Internal auditing is an independent, objective assurance and consulting activity designed to add value and improvement in organizational operations. It helps an organization to accomplish its objectives by adopting a systematic and disciplined approach to evaluate and improve the effectiveness of control and governance processes.

During the period under review, Internal Audit Department has made vigorous efforts in assisting the Management to enhance the effectiveness of internal controls in order to improve the governance process in the organization.

Efforts of Internal Audit Department during the year were primarily focused on the following areas:

Discussion of prior period audit reports

with Regional Managers and the Management was one of the major targets during this period. Internal Audit Department discussed 275 reports with Regional Managers and 344 reports with the Management as compared to 233 and 124 reports discussed respectively in the year 2016-17. In order to achieve this unprecedented performance all resources of Internal Audit Department put their utmost efforts for the clearance of backlog.

Implementation of Audit Recommendation.

After discussion of audit reports, continuous follow up for implementation of audit recommendations was made with auditee departments. During the period 2,175 audit recommendations including recoveries, compliance in future transactions and introduction of improved procedures/ strengthening of existing controls were implemented by the Management. This signifies that Internal Audit Department is performing efficiently and adding value to the organization control environment.

Savings. One of the objectives of Internal

Audit function is to strengthen the control environment in the organization which was obtained by highlighting the areas of weak controls and Gaps through internal audit reports. Besides achieving this objective, Internal Audit Department has also contributed a saving of Rs. 125 million for the Company through booking of volume against different categories of consumers and other recoveries.

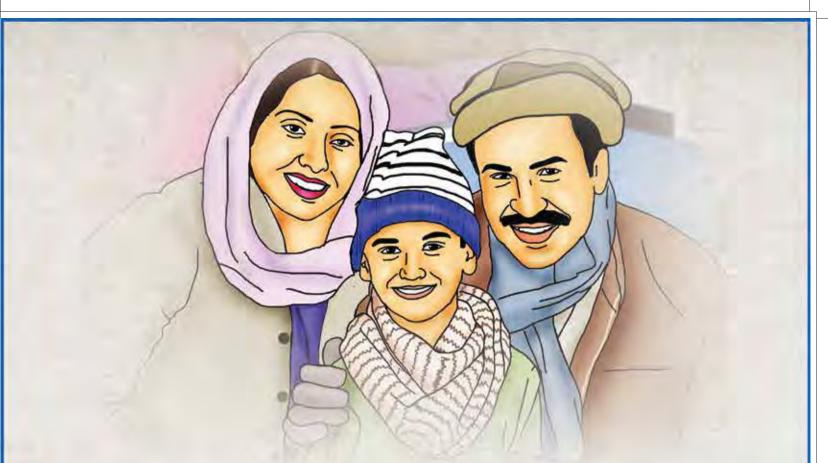
Archiving of Internal Audit Record. An in house application Audit Management System (AMS) has been developed in coordination with IT/MIS Department, as a tool for effective planning and reporting. The primary purpose of this application is to create a comprehensive database of Internal Audit reports, minutes of meetings with HODs/Management and final status of Internal Audit Observations. Application will serve as tool for enhancing cumulative knowledge base of internal audit resources.

Documentation of work performed. It is compulsory requirement of an audit engagement that sufficient, reliable, relevant audit evidence must be obtained to support the audit conclusions. During the period, Internal Audit Department has put substantial focus in documentation of work performed including related audit evidence which is a step forward in adopting the best practices in the Internal Auditing and compliance of IIA Standards.

Continuing professional development.

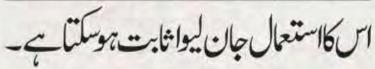
Continuous professional development is essential to ensure internal audit staff remains proficient. During the period, Internal Audit Department has arranged a number of training programs at SNGTI for professional development of its executive employees. In order to ensure Audit Officers remain continuously updated, 20 hours/annum CPD within the Company has been made mandatory for all Audit executives. This compulsory CPD is over and above the regular trainings arranged by SNGTI.





گرم کپڑوں پر انحصار کریں گیس ہیٹر سے انکار کریں

گیس ہیڑ کمرے میں آکسیجن کی کمی کاسب بنتاہے۔







ESTABLISHING A MODERNIZED IT ENVIRONMENT

SNGPL Management is devoted towards boosting confidence in process automation through involvement of Information Technology in day to day operations. Year over year, IT/MIS is adopting and implementing latest technologies for business transformation with the support of the management. Year 2018 contains lots of success stories and accomplishments towards upgradations and implementations. Few are enlisted for the readers.

Oracle Enterprise Resource Planning (ERP)

IT/MIS Department has different modules of ERP including Financials, HRMS (HR & Payroll), Supply Chain Management (Inventory, Purchasing), Enterprise Asset Management and Projects Management. Currently the active user count has reached 1,988 and it is continuously increasing. The features/modules implemented in 2018 include the following:

Implementation of Project Driven Supply Chain Management

This solution jointly optimizes project decisions within each project and supply chain decisions based on demand statistics across multiple projects, in order to coordinate material delivery schedule with project schedule in the most cost effective way. Oracle Project module implementation has been divided into two phases with planning and material management being covered in the first one and project management in the last phase. ERP team has implemented the first phase functionality in P&D and Project-MC successfully.

Enterprise Asset Management Module- A step towards Optimized Asset Utilization

Oracle Enterprise Asset Management provides support to optimal asset monitoring and performance. IT/MIS-ERP team has already implemented eAM for all Admin Vehicles. The module was implemented in Compression and Multan - Transmission in the year 2018. Implementation of eAM at AC-IV Uch sharif has made the assets and maintenance activities available in the system. The same is being planned to be executed at the Asia's Largest Compression Station AC-1X at Bhong in the month of January 2019. Similarly, eAM was implemented at Multan - Transmission for automation of maintenance activities of Gensets at Transmission Head Quarter Faisalabad and Multan. This activity is expected to be completed in December as the last Transmission location (Wah) will go live.

Supply Chain Management through Inventory and Purchasing Modules of ERP

IT/MIS has automated supply chain management with Inventory and Purchasing modules of ERP. Inventory module was



implemented in 2013 and is in proper utilization of business. During successful 5 years, various enhanced functionalities were introduced. Now the Department is moving towards planning and controlling the inventory to achieve the better outcome:

a) A step towards Inventory Planning through Min / Max level definition

The items min / max levels have been defined on the basis of data provided by business departments. This will lead towards managing the stock position and

reducing non/slow moving of inventory.

b) Valuation of Meters

During system study, it was evaluated that valuation of repaired meters is being calculated on the basis of return date instead of issuance date which was causing variances in reconciliation. The matter was discussed with business and then took up with Oracle and recommended solution was incorporated in the system.

c) Completion of eMR/eMRV implementation in SNGPL

Implementation of eMR/eMRV has been completed in all regions and Head Office by making Lahore Region live this year.

Oracle Purchasing is the application that streamlines purchase order processing while strengthening policy compliance. ERP team implemented Companywide trainings of indenting departments and procurement users regarding management sanction, e-indents/ LPR and Direct Charge Purchase Orders. ERP team has also automated the print media advertisement process of Media Affairs through Purchasing module of ERP.

HRMS Module of ERP

Oracle HR enables the efficient management of workforce data. During the year 2018, in addition to Annual increments, promotion intimations have also been circulated through email. Under the Oracle Payroll, e-tax certificates and e-provident fund certificates are now circulated through email.



Financials

Considering the benefits of efficient budgetary controls for revenue jobs implemented by IT/MIS in 2010, Management directed to implement the same budgetary controls on Capital Jobs through Oracle Financial module. This enhancement helped Finance department in maintaining the financial discipline through the system.

System Security

ERP team has designed a user definition form and new user can not be defined without due approvals. Recently, a new feature has been introduced which bounds the user to change his/her password after each 90 days. Further, it does not allow to set the last password as new password. The restriction has been applied on Accounts department users only in the initial phase.

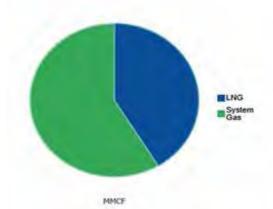
Business Intelligence (BI) Dashboard

IT/MIS has developed state of the art dashboards through Software Oracle Golden Gate for real time reporting for Billing Analysis, Consumption, and Meter Aging etc. One of the major desire of the Management was the real time status of RLNG consumers. The Dashboards are available throughout SNGPL on the designted URL.

Oracle Customer Care & Billing (CC&B)

Since its implementation in SNGPL, IT/MIS Department has provided 24/7 support and also introduced enhanced features in the application. Currently the user count has reached 2,246 (synced with Two-factor authentication) which is continuously increasing. In order to achieve





operational excellence, OGRA has proposed a roadmap with specimen Key Monitoring Indicators (KMI). IT/MIS Department's CC&B team has developed certain enhancements to accomplish KMI targets. In addition to continuous support on Billing, CS and Sales activities, time to time configurations are being defined to incorporate regulatory requirements.

Automation

Certain customized applications have been developed to facilitate consumers and CC&B users making ease in flow of information and access to reliable data including

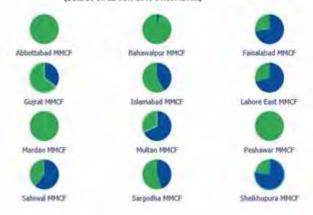
- Android app (SNGPL Bills) to facilitate the consumers regarding bill information. Complaints registration is also an additive feature.

- Remote Monitoring System (For Corrosion Control Department) provides status of the RMUs installed at the CP Stations for necessary remedial actions to be taken by Corrosion Control Department at their CP Stations. 'SMS alerts' is the major feature of the app.

- SNGPL is a public sector organization which a huge consumer base of around 6.3 million consumers increasing day by day. Various other enhancements have been introduced to cater heavy transactions.

Bill Processing / Printing / Dispatched

In order to achieve higher customer satisfaction and to avoid regulatory complaints, sample data bills are evaluated before sending to customers. IT/MIS team has build a mechanism to reduce the unbilled ratio up to 0.04 percent. In addition, following important assignments are also being performed by IT Current Billing Consumption Analysis (SA Base Category) (Data as on 22-JUN-2018 01:06:42 AM)



Operations:

• Tariff configuration of Different industrial sectors i.e. RLNG-IPPs, RLNG-GPPs, RLNG-Fertilizer and PFC-RLNG-Captive Power, CNG. Textile

• Generation of different statistical reports (more than 90) including meter reconciliation report for different departments for reconciliation purposes

• Generation of system generated merit list for new connections and sales surveys and sharing with respective regions

• Posting of adjustments data of huge volume through Batch jobs

SNGPL- Website Activities

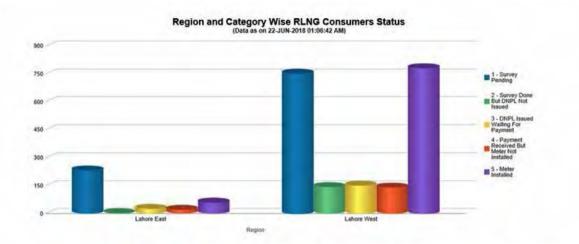
Regular updates to keep the information updated on the Company Website which include new duplicate bill format with provision of ad-hoc bills for OTD Consumers, Company Newsletter "The Pride", energy conservancy campaign, SNGTI training schedule, new connections merit and around 3,000 tender enquiries

Provision of IT Equipment

In 2018, the Department continued to provide latest IT equipment to companywide users of our applications. For the purpose, All-in-One PCs have been introduced and distributed among users. A brief summary is given below:

Item	Quantity Issued
PC	382
Printer	339
Laptop	170
Scanner	103
LED	37
HHU	300





		Total	1 - Survey Pending	2 - Survey Done But DNPL Not Issued	3 - DNPL Issued Waiting For Payment	4 - Payment Received But Meter Not Installed	5 - Meter Installed
Region	Category		No Of Cons	No Of Cons	No Of Cons	No Of Cons	No Of Cons
Grand Total		2,328	988	150	181	165	844
Lahore East	Industrial - LNG	1					1
	RLNG - Bulk - Housing Societies - New	52	52				
	RLNG - Commercial - New	71	30	4	7	10	20
	RLNG - Industrial - New	227	152	1	21	13	40
Lahore East 1	Total	351	234	5	28	23	61
Lahore West	RLNG - Bulk - Housing Societies - New	7	7				
	RLNG - Commercial - New	1,970	747	145	153	142	783
Lahore West	Total	1,977	754	145	153	142	783

Infrastructure Monitoring and maintenance

• WAN Accelerator (Bandwidth Saving, WAN optimization at Six sites)

IT/MIS Department has implemented WAN Accelerators at 6 regional sites. This will help not only in bandwidth saving but also ensure WAN optimization on these sites.

• Regional computer rooms upgrade with Virtualized Servers and Smart Racks

IT/MIS has deployed a EMC VXRAIL which accommodated all the essential servers in one hardware. This approach is more economical as it has reduced the need for extra hardware and support. The technology has been incorporated in Mardan Region and is being implemented in Gujranwala region.

Smart Rack

IT/MIS has introduced SMART Rack for Data Centers in regional offices which offer AC, UPS and monitoring in one rack to host servers. It helps to prevent shutdowns, malfunctions and failures caused by overheating or fluctuating temperatures.

Data Center Enhancements

Since its inauguration, Data Center

performance is being monitored 24/7. In addition, IT/MIS team has continuously putting in tremendous efforts to add on enhanced and latest technology and equipment at the center including implementation of NTP Appliance; SAN Switch and storage for DRC; and precision AC.

Prime Minister Portal-Monitoring Cell at IT/MIS

Recently Prime Minister of Pakistan has launched Prime Minister's Delivery Unit (PMDU)/ "Pakistan Citizen Portal" with an aim to timely address problems of the people and get their feedback. For timely resolution of complaints received through Pakistan Citizen Portal (PCP), IT/MIS has quickly developed an in-house Web-based portal and extended access to all its regions. At the time of filing this article, more than 6,000 complaints have been resolved.

Capacity Building

During the year 2018, ERP team trained 557 users while CC&B team trained more than 2,000 users. In addition, IT related trainings have also been conducted at SNGTI for SNGPL executives and subordinates.



ANNUAL 2018 LAW



WINNING THE LEGAL BATTLEGROUND

Law Department being a specialized part of the Company is working jointly with the rest of the departments in order to achieve the Company objectives and ensure that the Company's activities are in conformity with all the applicable laws and regulations. Law Department provides legal consultation and advice as well as reviewing the contracts and agreements related to the other departments. In addition to this, Law Department is successfully handling the company's litigation and local as well as international arbitrations.

In the Year 2018, due to the hectic efforts and timely actions of Law Officers, 2,183 recovery cases and 1,990 declaratory cases were decided by the concerned Courts in favour of the Company. Further through vigorous follow up, Law Department made remarkable progress on encashment of bank guarantees amounting to Rs. 19.1 billion which casted good impact on financial health of the Company.

SNGPL also won four arbitrations involving total amount of Rs. 85.63 million in 2018 including (i) Al-Baraka Bank - Rs. 72,252,216; (ii) Paragon Technologies - Rs. 1,430,250; (iii) Allied Engineering & Constructions - Rs. 9,299,416/-; and (iv) KAP Associates - Rs. 2,650,265.

Law Department effectively provided in-house counsel services for vet, draft, analysis and negotiation with the respective parties for finalization of 34 agreements executed during the Year 2018 pertaining to Transmission, Sales, IT/MIS, Treasury and P&D Departments.



ANNUAL 2018 MATERIAL CONTROL THE BACKBONE FOR CAPITALIZATION

Projects Department has the larger share in development of capital assets. Working of Projects Department is based on implementation and optimization of 3M philosophy i.e. Men, Materials and Machines.

One M out of 3M philosophy, which can have share in the tune of 70-80 percent of projects cost is handled by Material Control section. Material control section has the lead for arranging materials in accordance with the project schedules. Projects Department has completed three unprecedented projects under the tile of LNG-1, LNG-2 and RLNG based power plants at total cost of Rs. 13.404 billion, Rs. 41.881 billion and Rs. 5.758 billion respectively. Material, machinery and other capital items portion of these projects reflect Rs. 9.476 billion, Rs. 26 billion and Rs. 3.835 billion respectively.

Material Control Section goes through a complicated process of procuring the required materials which involves preparation of specifications, cost estimation, raising requests for management sanctions and indents, facilitating clearing of indents through inspection of available materials at different stores with the Company, addressing pre-bid queries, causing technical evaluations, determining price suitability, design validation through review of final drawings and inspection test plans submitted by the manufacturers, receiving store inspections and issuance of materials to different sites and projects.

The mammoth nature of the task can be estimated by the fact that a simple project of 5 MMCFD capacity may include diversified range of items with 150 different specifications varying in type, diameters, wall thickness, grades and type of ends. In the most recent past, some of the projects for which Material Control Section managed materials included LNG Project - I (113.87 kilometer long 42" Dia pipeline), LNG Project - II (764.30 kilometer long Pipeline with segments 42", 36, 30", 24", 18" and 16" Dia) and LNG Based Power Plants (44.512 kilometer long 30" Dia and 86,555 kilometer long 24" Dia pipeline Project for supply of gas to four LNG based Power Plants at Bhikki, Balloki, Haveli Bahadurshah and Nandipur) and these projects were on top of the Distribution Development

Program, including hundreds of kilometers of pipelines from 6" dia to 16" dia and upgradation of existing and installation of new SMSs.

Material Control Section took lead and designed concept of controlling the material traffic using ERP system of the Company. IT/MIS Department, under the direct supervision of Material Control Section, rolled out the Enterprise Resource Planning (ERP) Inventory module. Resultantly, Material Control Section pioneered in shifting all of its indenting on ERP, despite obvious challenges of adoption of a new system. MC Section has been continuously working with IT/MIS Department for improvement of the ERP system and the future state of the ERP is planned in such a way that all transactions related to material management, including but not limited to issuance of BOQ, raising request of management sanctions, release of material will be shifted to the ERP system.

While considering the extent of support provided in achieving the Company's goal of maximization of capitalization, it is of prime importance that procurement for all of the aforementioned mega projects was completed without grievance of any of the stakeholders and zero rejections of the procured materials. This was achieved through design of specifications tailored to needs of our projects, educating the bidders through pre-bid queries, technical evaluations in strict compliance with specifications and timely inspection of materials at receiving stores.

Material Control Section is primarily dependent on the skill, knowledge and experience of its personnel for procurement of pipeline materials. Realizing this very fact, MC section has also been focused on human development and provided opportunities for development for not only its own Executives but also the executives of P&D, Projects and Transmission Departments.

All of the activities of Material Control Section have been focused at facilitating the goals of the organization through timely supply of material for company's projects, development of human resources, improvement of technological resources and facilitating maximization of capitalization and it is always geared up to do more.

PRIDE 33

ANNUAL 2018 MEDIA AFFAIRS DRAWING THE IDEALISTIC PUBLIC IMAGE

Media Affairs Department has got one of the most sensitive tasks which involves protecting the Company image amid massive news flow being generated through the national and regional print and electronic media. The situation becomes more critical in the case of electronic media which, most of the times, amid competition of leading the race often present one sided stories. This has happened to SNGPL as well where the news channels didn't take the Company's opinion on any relevant matter. In such cases, Media Affairs Department ensures that the Company opinion gets sufficient space on screens.

Like every year, the department recently launched media campaign through newspapers and outdoor media. The campaign not only targets the decision maker category in households but also children who are going to be decision maker in future. The campaign began with creative as well as informative print advertisements motivating consumers to avoid wasting natural gas. In the next phase, the Company advertised gas saving equipments like Geyser Timer Device (GTD), Conical Baffle and Solar Water Heater. These equipments are equally beneficial for the Company and the consumers as they help in conserving gas thus helping the Company reduce demand – supply gas while at the same time reducing gas consumption by the consumer. Owing to smartly designed messages, the Company helpline received massive response from the consumers who are willing to get the devices at earliest. This year's surprise entry is of SNGPL's very own 'Gasu', an animated character, who will help communicating gas conservation messages in a way never seen before in any SNGPL media campaign.

It is pertinent to mention that the winter media campaign is not limited to gas conservation but also includes the themes of safety and gas theft. The gas safety advertisements inform consumers about do's and don'ts in case of gas leakage. The other aspect of safety ad is related to the use of gas compressors which is not only hazardous but also deprives neighbouring



houses of natural gas. To discourage its use, the Company disconnects the gas connection for three months which is prominently mentioned in these advertisements. The advertisement about gas theft informs consumers about the anti-gas theft act while mentioning possible sentences and penalties on committing the criminal act of gas theft.

Last year, the Department initiated outdoor advertisement for the first time in the Company's history. As a pilot project, the outdoor advertisement was carried out only in the city of Lahore. Owing to the success and positive response garnered by the outdoor campaign, the Department expanded the outdoor campaign to other cities including Gujranwala, Faisalabad, Rawalpindi, Multan and Peshawar. Important messages of gas conservation and safety were displayed through billboards in all of these cities. In Lahore, the outdoor campaign is not only carried out through billboards but LED Streamers and LED Screens as well.

Media Affairs Department also ensured best possible coverage of all the major Company events and activities. Be it any national day event, medical camps or awareness walks, Media Affairs Department in close coordination with the host departments facilitated newsmen for news coverage.

ANNUAL 2018 METERING

CONTRIBUTING THROUGH TECHNOLOGY ADVANCEMENT AND R&D

Meters and Electronic Volume Correctors (EVCs) are not only cash registers of the Company but also play a vital role in detection of pilferage of gas thus helping in curbing UFG losses of the Company. The revenue generation of the Company through billing depends upon accurate working of these sensitive gadgets. Metering Department is putting all out efforts for accurate measurement of gas volume through specialized nature of activities such as calibration of meters and EVCs, configuration of measurement parameters in EVCs, saving revenue by repairing/maintenance of meters and EVCs, critical inspection of meters for any signs of tampering and flow proving in accordance with international practices.

During the year under review, Meter Shops which are already certified to Quality Management System (QMS) ISO 9001:2015 has been audited by third party namely URS Islamabad to check implementation status of QMS which was found in line with the international Standards.

Moreover, Accreditation of Meter Shops for Testing and Inspection based on ISO 17025: 2005 and ISO 17020:2012 through Pakistan National Accreditation Council (PNAC) is under process. This process of accreditation is divided in following three phases:

- Gap Analysis and System Development
- Trainings and Internal Audit
- Application submission to PNAC for pre-assessment and final audit.

During the fiscal year 2017-18, first two phases were successfully completed in coordination with consultant. The applications for third phase have been submitted to PNAC and their visit for pre-assessment & final audit is awaited. Meter Shops are also complying with the organization's Health, Safety and Environmental Management Systems and got certifications of OHSAS 18001:2007 and ISO 14001:2004 respectively.

Metering department is striving hard for improvement through induction of latest measurement techniques and improving specifications of measurement gadgets in compliance with international standards through continuous research and development. Meter Management Module has been developed and implemented through close liaison with IT/MIS Department to have good traceability of gas meters at all locations of Meter shops i.e., from receiving to dispatch of gas meters after repairing.

Following devices/equipments were inducted during this year:

- NRVs (Non Return Valves) were installed in the commercial meters. This will improve the working of meters by blocking the back flow of gas and in turn reduce the pilferage of gas in case of reverse installation of meters by consumers. During the year under review, Metering Department has successfully completed designing of NRV for AL-425 and ACT-400, and its installation has already been started on these gas meters.
- State of art Sonic Nozzle Flow Prover Bench has been installed to enhance accuracy of flow proving
- Pneumatic Press for Fixing of Stuffing Box Assembly has been installed for domestic gas meters at Central Meter Shop, Lahore. It is used to fix the Stuffing Box Assembly to avoid occurrence of leakage from counter.
- Hydraulic Engine Hoist 1000 Kgs and Hydraulic Stacker 1500 Kgs x 1.6M has been procured and are being successfully used at Central Meter Shop for safe and secure handling of heavy meters.
- Automatic screw tightening machine has been procured and installed for proper and uniform tightening of screws of G-1.6 gas meters in order to save time and to control human errors.
- Salt Spray Machine has been procured and is being used for checking of different meter parts to determine its resistance against corrosion.

Moreover, following steps have been taken by Metering Department for optimum utilization of resources at Domestic Meter Inspection Shops:

• Increased the Meter Inspection Reports





- (MIRs) generation to clear the backlog. Almost 6,69,991 Domestic MIRs were generated during Fiscal Year 2017-18 which is 15 percent more than the Fiscal Year 2016-17. The number stood at 5,80,884 MIRs during that period.
- Regular trainings of executives and staff were conducted at all Domestic Meter Inspection shops.
- Meter Inspection Report remarks have been standardized and communicated to all In-charges of Domestic Meter Inspection Shops for implementation.
- SOPs of Meter Receiving/dispatch, flow proving, inspection, loading of scrap meters and air compressors handling have been prepared and communicated to all In-charges of Domestic Meter Inspection Shops for implementation.
- Visits of Domestic Meter Inspection Shops are being carried out on regular basis for monitoring and better control.
- To replenish the shortage of career term Engineers, contract Engineers have been hired at different Domestic Meter Inspection Shops to ensure smooth working and better control.

Training is being imparted on regular basis to executives and staff on measurement techniques and understanding of measurement gadgets at Sui Northern Gas Training Institute (SNGTI). In house trainings of Metering/Billing staff have also been conducted in addition to the trainings arranged at SNGTI.

Contribution towards UFG Reduction

A large number of refurbished Domestic, Commercial and Industrial gas meters have been dispatched during this year for replacement against defective/ schedule/ tampered cases. Time bound dispatch of Meter Inspection Reports (MIRs) was also top priority for recovery of gas volume against measurement errors/tampering.

MIRs dispatched till 31.10.2018

Description	Quantity
Industrial/ High Pressure Commercial	6,828
Lower Pressure Commercial	12,419
Domestic (DMIS)	713,298

Repaired Gas Meters till 31.10.2018

Description	Quantity
Industrial/ High Pressure Commercial	7,623
Lower Pressure Commercial	12,521
Domestic (DMIS)	253,179

EVCs & Modem Repaired till 31.10.2018

Description	Quantity
EVCs	8,363
Modem	370





CALCULATING THE FUTURE NEEDS

With the planned receipt of 1200 MMCFD RLNG into SNGPL's system due to shortfall of indigenous gas, the Company managed to secure the completion of magnanimous pipeline infrastructure project involving approximately 1100 kilometers pipelines of diameter 42" -16" along with installation of 35,000 HP compression under its Project X for supply to four newly built RLNG based Power Plants in just 30 months record time. A lot of hurdles came across while executing the project but dedication and commitment of the Company's leadership, planning and design along with procurement and execution team's instrumental approach, their untiring efforts and day and night work enabled the Company to get to the task and get

it done in miraculous time. This is the largest ever completed project in the history of Pakistan's gas market so far, as well as the project completed in the minimum time ever recorded with such quantum of job by using purely in-house resources and expertise. With the energization of LNG terminals in the country and completion of RLNG transport infrastructure and pipelines for supply of RLNG to power plants in a minimum record time, all sectors related to gas consumption have now come out of day to day load shedding of gas. Now the gas is being supplied to all categories of consumers including industrial, power, cement, CNG, commercial and domestic throughout the year on 24/7 basis. Uninterrupted supply of gas to the



P&D Department's proposed augmentation plan envisages laying of new transmission line up to eastern part which shall not only facilitate the resolution of low gas pressure at present but would also cater the requirement of additional anticipated loads in this area.

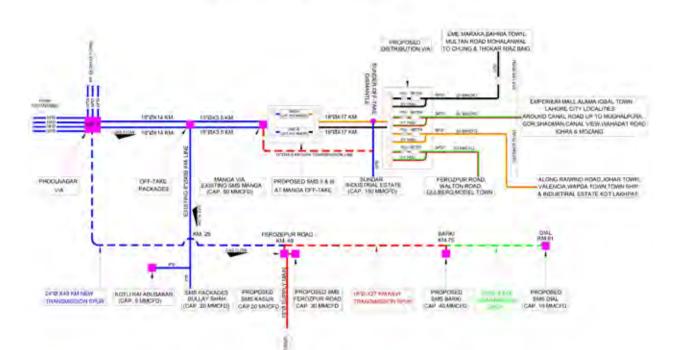
consumers especially industry has laid the foundation of industrial boom in the Country.

Government of Punjab has established a new Company under the name of Punjab Thermal Power Limited (PTPL) for construction of new Punjab Power Plant near Trimmu Barrage, district Jhang. PTPL had desired SNGPL to undertake the pipeline infrastructure development job required to supply 200 MMCFD RLNG to their newly proposed Punjab Power Plant for generation of 1100-1400 MW electricity. The Company showed consent to lay the infrastructure on 100 percent cost recovery basis. Accordingly, P&D Department planned 93 kilometer long 24" dia pipeline to be laid from Kabirwala in District Khanewal to Power plant site near newly built Haveli Bahadar Shah power plant, District Jhang to supply gas to the proposed power plant at a pressure of 550 PSIG. Moreover, all survey activities along with engineering design works for supply of gas to power plant have also been completed. P&D Department has also got the project approved from the Board of Directors (BoD) as well as from OGRA. Line pipe and allied materials of the project are under receipt at site. Camp has been established. The project has somewhat delayed due to payment issues from PTPL which have now been resolved as confirmed by PTPL and construction works are likely to be started shortly.

Over the years the peak load requirement on Lahore City's distribution network has increased exponentially and has reached up to 400 MMCFD due to continuous expansion of distribution network and rapid increase in consumer base while a further 80-100 MMCFD increase in connected load is expected in near future due to under process RLNG based applications of various prospective commercial, industrial and private housing schemes beside under process domestic gas applications on system gas which shall equate to a connected peak load of more than 500 MMCFD. This exponential increase in peak load requirements during winter season with each passing year due to rapid development and vast expansion of Lahore city coupled with the continuous expansion of distribution network has resulted in depleting pressures at tail end of distribution network despite operation of all three SMSs at their optimal downstream pressure settings.

Currently, low gas pressures are being observed in Walled City, Baghbanpura, Gulberg, DHA, Cantonment Areas, Chungi Amer Sidhu, Model Town, Johar Town, Igbal Town, Harbence pura, Barki and other tail end areas in peak winter and this list is going to add in itself a lot more in future if no remedial measures are taken at this point in time. Furthermore, the vastly expanded distribution network downstream of each SMS is causing various operational problems for effectively managing pressure profiling activities. It is need of the hour that bifurcation of distribution network is undertaken for efficiently managing network operations and mitigating low pressure issues being faced by tail end consumers by construction of multiple SMSs (new feed points) after laying of requisite transmission spur through less densely populated areas of Lahore City along its periphery and installation of separate metering/regulation on major gas supply mains to segregate gas network/loads of Lahore city to have its flexible and efficient control. It is worth mentioning here that due to rapid development and vast expansion of Lahore city, SMS II and SMS III have got engulfed in thick population thus becoming a safety hazard for surrounding population and therefore, need to be relocated to a safer and less populated location. In addition to above, eastern part of Lahore city (Barki & Dial) is being fed from SMS B-3 and SMS-III resulting in rising low gas pressure complaints due to distant location and non-feasible technical operation of SMSs. Rapid expansion / development in the eastern part is also being witnessed which necessitate the requirement of alternate solution. Accordingly, the P&D Department's proposed augmentation plan envisages laying of new transmission line up to eastern part which shall not only facilitate the resolution of low gas pressure at present but would also cater the requirement of additional anticipated loads in this area. P&D Department has got approved the project from BOD and has submitted it to OGRA for approval. Meanwhile

AUGMENTATION / BIFURCATION PLAN OF GAS NETWORK IN LAHORE CITY



detailed route survey and detailed engineering related activities have also been initiated. Details of the augmentation plan are as follow:

• 48 kilometer long 24" dia transmission spur has been proposed from Phool Nagar V/A to Nabi Bakshwala where two SMSs namely SMS Kasur and SMS Ferozepur road shall be constructed.

• 27 kilometer long 16" dia transmission spur has been proposed from upstream of SMS Kasur/ SMS Ferozepur road to Barki where proposed SMS Barki of capacity 40 MMCFD shall be constructed and subsequently, laying of 2.5 kilometer 16" dia supply main would be required from proposed SMS Barki upto BRB in order to connect 16" dia existing supply main near BRB with this proposed SMS Barki. This shall result in segregation/shifting of gas loads of DHA (all phases), Cantonment areas, Barki, Hadiara, Mehfoozpura, and enroute/adjoining localities falling at tail end of SMS II and III.

• 16 kilometer long 8" dia transmission spur has been proposed from upstream of SMS Barki to Dial where proposed SMS Dial of capacity 10 MMCFD shall be constructed and subsequently, laying of 10 kilometer long 10" dia supply main would be required from proposed SMS Dial up to DaroghaWala Chowk in order to connect 16" dia existing supply main with this proposed SMS Dial. This shall result in segregation/shifting of gas loads of Batapur, Harbencepura, Jallo, Mehmood Booti, Shalimar town and enroute/adjoining localities falling at tail end of SMS II, SMS III and SMS B III.

• SMS II and SMS III located at Defence Road near Molanhanwal which are presently engulfed in thick population and have become a safety hazard for its surrounding localities, shall be shifted 17.50 kilometers upstream of its existing location near Manga offtake. Capacity of SMS II and SMS III to be constructed at this new location near Manga offtake shall be 150 MMCFD each.

• 17.5 kilometer long 16" dia and 18" dia existing transmission lines from newly proposed location of SMS II and III at Manga offtake to current location of SMS II and III near Mohlanwal shall be declared as High Pressure supply mains which shall be operated at 270 Psig each downstream of these newly proposed SMS II and III at Manga Offtake.

• Due to declaration of 16" dia and 18" dia transmission lines from Manga Offtake to Mohlanwal as high pressure supply mains, laying of 6.5 kilometer long 16" dia transmission line from Manga offtake to Sunder offtake shall be required to ensure uninterrupted gas supply to existing SMS Sunder.

• Due to Shifting of SMS II and III near Manga

PRIDE 39

offtake, construction of Section IV office block along with construction of residential colony for operation staff shall be required at SMS II and III's new location i.e. near Manga offtake.

• Existing SMS II and III shall be converted into distribution regulating station comprising 4 legs having separate regulation and measurement facilities for each injecting into existing 16" dia, 18" dia, 24" dia and 24" dia supply mains for facilitating their optimal operation as per their dynamics and requirement.

During the last few years, residents of Bahawalpur, Lodhran and its adjoining localities are facing acute low gas pressures / no gas issues during winter seasons due to system capacity constraints resulting in several protests from local residents intimidating law and order situation. Furthermore, addition of anticipated 35-38 MMCFD peak load on this segment in lieu of In-process domestic gas connection applications and various RLNG based commercial/industrial / housing schemes connection applications shall further aggravate the low pressure / no gas issues in coming years. In order to address the acute low gas pressure / no gas issues of Bahawalpur City, Lodhran City and adjoining localities as highlighted above, P&D Department has carried out detailed site survey and simulation study which reveals that replacement of existing A5 (Khairpur Daha) - Bahawalpur transmission pipeline with 16" dia transmission pipeline is required along with upgradation of A5 valve assembly and up-gradation of existing SMS Bahawalpur upto 100 MMCFD. The capacity of the proposed 16" dia spur line from repeater station (A5) at Khairpur Daha - to Bahawalpur shall be 136 MMCFD making it coherent with the anticipated peak gas load requirements on this segment, thereby, resulting in alleviation of low pressure problems of Bahawalpur City, Lodhran City and adjoining localities once and for all. P&D Department has got approved the project from BOD and has submitted it to OGRA for approval. Meanwhile detailed route survey and detailed engineering related activities have been initiated.

P&D Department has also planned augmentation of the existing 11.5 kilometer long 10" dia Adhi- Sukho line, a loop line of 10" dia to transport additional 30-40 MMCFD enhanced gas remaining within the contractual limit of 600 PSIG and to avoid any disastrous situation at source. The Department has got approved the

40 **₿PRIDE**

In order to address the acute low gas pressure / no gas issues of Bahawalpur City, Lodhran City and adjoining localities as highlighted above, P&D Department has carried out detailed site survey and simulation study which reveals that replacement of existing A5 (Khairpur Daha) – Bahawalpur transmission pipeline with 16" dia transmission pipeline is required along with upgradation of A5 valve assembly and up-gradation of existing SMS Bahawalpur upto 100 MMCFD.

project from BOD as well as from OGRA and has also completed all the survey and detailed engineering related activities to lay the loop line from Ahdi gas field to our existing valve assembly at Sukho along-with modification / up-gradation of Adhi valve assembly. In order to consume this additional gas from Adhi, modification woks of SMS Barakahu and two new SMSs at Nilore and Kallar Syedan has also been planned. Construction works on all these jobs are likely to be started shortly.

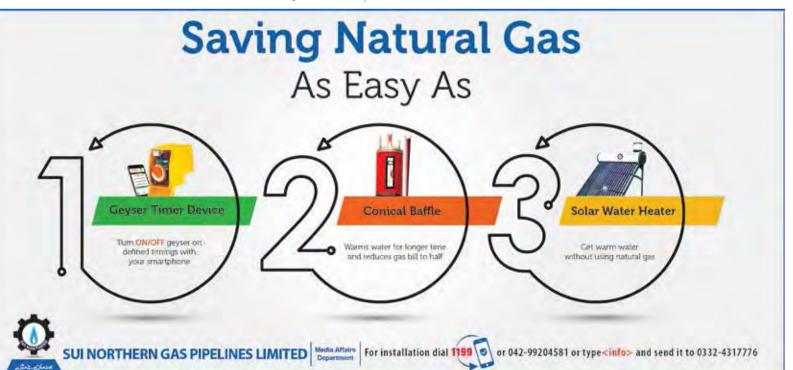
P&D Department handled a large quantum of distribution development jobs (approximately 1200 kilometer of 6" to 12") by vetting / arranging initial surveys, finalizing proposals and development of drawings for supply of gas to new localities / towns and societies. The jobs were undertaken / completed with limited resources fully complying with international codes & standards well within the given stringent timelines.

P&D Department is also engaged in the conversion of conventional pipeline drawings/layout maps into coordinate-based digital maps, explicitly using in-house resources, trained professionals and latest GIS based mapping technology. The SNGPL's franchise area is draped over latest satellite imagery (10 meter, Sentinel satellite) to provide a clear and accurate picture of existing ground features to help in the pipeline planning process. The GIS mapping work of Transmission and Distribution pipeline network along with associated installations and land features of several distribution regions is in final stage of

completion, and a comprehensive centralized database is being prepared for developing a state-of-the-art Web GIS application by the first guarter of year 2019. The GIS Web application will provide browser-based user access across SNGPL's franchise offices to gas pipeline maps, database, satellite images and their associated datasets, by combining information located in separate areas of the company into a single common interface. This anticipated GIS Web application will provide tools like map navigation, database querying, measurements, coordinate location etc. which will be useful for network planning, operation & maintenance of network and map printing on each user's desktop. It will save valuable work hours, reduce human errors, eliminate data redundancy and improve work efficiency across the organization.

Apart from rendering meritorious services for the nation by providing natural gas to every door step by optimally employing technological and organizational resources, SNGPL has also emerged as an EPC contractor in pipeline infrastructure development which is in line with its vision to become leader in natural gas industry. The Company has substantial potential to progress its way up in the market as an EPC contractor in the recent years. SNGPL has undertaken and completed contract projects related to pipeline engineering and construction of multinational and national companies operating in the country. Most of the contracts have been awarded to SNGPL on negotiations or single bid basis which shows the trust in high standards of construction maintained by us.

The Company is engaged in various pipeline construction projects of national and multinational companies. SNGPL is undertaking pipeline engineering and construction jobs of MOL Pakistan's flow line / trunk lines and Fiber Optic Cable in District Kohat / Hangu for different gas fields of MOL Pakistan like Maramzai, Manzalai, Mamikhel, Makori Deep-1, Tolanj West and Makori for the last seventeen years. MOL Pakistan has played a vital role in strengthening the gas input supplies. Lately, SNGPL has completed MOL Pakistan's job of 22 kilometer long 12"/10" dia pipeline for Mardankhel-1 well head and with the completion of this job, additional 40 MMCFD gas has been injected into SNGPL's system. Recently, MOL Pakistan has awarded SNGPL pipeline laying iobs of two more wells i.e. Mardankhel-2 and Mardankhel-3 on which work is in progress. SNGPL is providing engineering and construction services to MOL in these projects. The completion of this project will not only inject 30 MMCFD gas into SNGPL' System but would be guite instrumental in reducing the energy deficiency in the country. Pakarab Fertilizer Limited (PFL) has also recently awarded the job of laying of 27 kilometer long 16" /14"/12" dia gas pipeline to be laid from GPF at Mari Petroleum field to tie in point near QV2 valve assembly on contract. SNGPL is only providing construction services in this project to PFL while engineering and procurement of material lies in the scope of PFL. SNGPL has also started the construction works on these line segments.





WORKING ON A MEGA SCALE

Projects Department is responsible for developing gas pipeline infrastructure may it be required for gas transmission or gas distribution and in turn contribute to generation of revenue through development of capital assets.

This involves laying of transmission and distribution pipeline networks, erection of mainline block valve assemblies (MLBV) and installation of pressure regulating and metering stations commonly known as Sales Meter Stations (SMS). Having developed the expertise in construction of pipelines, Projects Department helps by taking on the emergency situations like ruptures and major maintenance and modifications of transmission network.

While last few years saw unprecedented level of work related to construction of transmission pipelines owing to addition of LNG in SNGPL's gas mix, the year 2018 saw the decline in work of transmission lines as most of the LNG project pipelines were completed by mid 2018. Approximately 350 kilometers transmission lines including LNG Project – II transmission lines were commissioned.

Some of the more noteworthy transmission

lines during the year included the 104 kilometer long 12" dia Mardan-Swat loop line which required laying of pipeline in mountainous terrain with highly challenging water courses, canyons and hill top crossings. 86 kilometer portion of this line has already been commissioned while welding of the entire line has been completed. Construction work on the highly challenging Kandow Hill is also being carried out where crew is working day and night for completion. In addition to this 21.2 kilometer long 16" Dia Sargodha Transmission Line, 8.5 kilometer long 16" Dia MP 37.88 – KAPCO Line, 3.5 kilometer long 8" Dia Tolanj Sales Line and 11.6 kilometer long 8" Dia Daska Sambrial Line were also completed during the year.

11 SMSs along with 13 kilometer contract land 13 kilometer optic fiber cable projects were also completed during the said year.

During the last year, job numbers of almost 2,600 kilometer supply mains were approved. Projects Department has the ability to lay about 700 – 800 kilometer of distribution pipelines in a year. With respect to the capacity, it was a huge task and to manage this work load, several teams were formed for achievement of the task



and under the continuous guidance of SNGPL Management and optimal utilization of resources, 1,300 kilometer welding; 1,250 kilometer lowering; and 1,100 kilometer commissioning of supply mains was successfully completed in this year. This level of performance is unprecedented in the history of SNGPL with respect to sheer size of work completed in a single calendar year.

In addition to development activities, Projects Department also carried out the work on operational phases in heavily populated areas and pipeline relocations for pipeline falling in the paths of development projects like Bus Rapid Transit System Peshawar and Metro Bus Project.

Projects Department also contributed in laying of distribution network (MS and PE) in difficult areas of Khyber Pakhtunkhwa and Lahore where project had to be completed in a highly compressed time schedule set by the government.

Projects Department needs the services of coating plant and Manga Workshop to keep it

running like the well-oiled machines that it is. Coating Plant operates 24x7 to supply coated pipes to the construction crews and matched its pace with the production welding of seven camps by ensuring round the clock coating of transmission and distribution line pipe during the year. A total length of 2,169,341 m assorted diameter line pipe was coated, equaling to 1,460,668m2 of three-layer polyethylene coating. Manga Workshop managed to match its pace with the pipeline construction crews through timely procurement of machinery and provision of maintenance services and overhauling/ maintenance of already available resources.

Future projects are expected to include the mega project LNG – III, which has been designed to bring the LNG imported from Qatar into the SNGPL gas stream. Another project that is already in process is Punjab Power Plant, Jhang which comprises of 93 kilometer long 24" Dia pipeline. Procurement for this project has already been completed and construction will begin as soon as the balance funds are received.

سرديوںميںگيس)كىقلىت كىيوںبىوتى يې؟	م مردیوں میں بیرادر گیزر کاستعال کی دجد ی کس کی طلب میں اضافہ کیس کی قلت کابا
مىلارفىنكافرض كيابيه؟	بلورسارف آب كافرش ب كدآب تدرتى كيس كافير خرورى استعال بركز زكرين ادراب فرض كا د مرف باكستان بلكدا بى بحى مددكري -
بطورصارف نېکياکريسکةيي؟	یکیز رمیشاستعال یک او حد محد بیلج آن کریں کیونک اس بی آ کاد طلوب کرم پا
ىقادى	بيش كي المستحدين و
گيزرڻائم-رڏيوائس:	 گۈرنائرۇيلى كەرىيە اچامىر فان كىزد كوان ياتى كري -
كونيكل بيفل:	• كونكل على كاستعال تحكس بل روجا يحاوط-
سولروادريدير:	
گیس پیٹرے استعمال سے اجتناب:	ولى يوركر من أسير كالمقدار ش كالدكار من مؤة مساعد عن الفاق كرتاب مع

ANNUAL 2018 PROCUREMENT



COMPAN

SNGPL's Procurement Department is the major stakeholder of the Company's supply chain. Procurement Department, as a team, always tries to ensure timely procurement of the material for execution and completion of routine operations and mega projects of the Company. For the purpose, the Department not only procures the material and equipments from local markets but also from well renowned suppliers/manufacturers around the globe through international competitive bidding process.

The Department's team consists of three Sections including i) Local Procurement Section for service line material/store stocks, ii) Local Procurement Section for material and services direct charge and iii) Import Section. In addition to this, almost in every Regional Office and Project camp, Procurement has dedicated team of professionals to cater the needs of regional offices as well as project camps. The Department's team focuses on professionalism and efficient coordination with all supply chain

stakeholders of the Company.

Procurement Department always promotes Open Competitive Bidding and encourages perfect competition to bring out the best value for money (lowest competitive price with best available quality products) by spending public money in an efficient and effective way. The Department believes in integrity, fairness, transparency and no discrimination during procurement process. As a result a fair competition has been observed on national as well as international basis. Procurement Department has efficiently procured the material for Distribution, Transmission, Compression, and all other departments for smooth running of the Company operations.

This all is being done strictly in compliance with PPRA rules and procurement procedures of the Company. For better understanding of area and camp offices frequent visits are made to guide and coach the executive and staff for better understanding of PPRA rules and company policies.



ANNUAL 2018 REGULATORY AFFAIRS



PLAYING ROLE OF A BRIDGE

Sui Northern Gas Pipelines is a regulated entity and as such Regulatory Affairs (RA) Department has a pivotal role in functioning of the Company. Among others, some of the major contributions of RA Department which contributed positively towards growth of the Company are presented here for the readers.

During the process of seeking public comments on the new tariff regime, OGRA proposed a lower and uncompetitive rate of return, however, the Department followed up OGRA vigorously and successfully persuaded them to allow a competitive rate of return in the new tariff regime.

During the process of finalization of new tariff regime the authority was further successfully persuaded to allow at least 50 percent of the expenditure on Corporate Social Responsibility (CSR) as operating. Such an expense used to be fully disallowed by OGRA in the old tariff regime.

The Company's case was successfully pleaded before the authority regarding

determination of transportation tariff in respect of transportation of RLNG on behalf of a fertilizer plant. This resulted in resolution of a long outstanding dispute of transportation tariff with the consumer.

Delay in issuance of monthly RLNG price determinations by OGRA used to be a major issue which resulted in litigation with the consumers, however, with active follow up and representations before the authority, RLNG price determinations are being issued in a timely manner for last one and a half year.

Complaints and compliance section of RA Department, through its active participation and follow up, has been successful in getting 5,500 complaints resolved as against 6,000 complaints received through OGRA during FY 2017-18.

RA department being focal point between Institute of Chartered Accountants and the Company has successfully inducted several trainee students which has resulted in building positive image of the Company among professional institutions of the Country.

₿PRIDE 45

ANNUAL 2018 RISK MANAGEMENT



AN EVOLUTION IN THE FAMILY OF SNGPL

Organizations in today's world operate in a highly dynamic environment especially with respect to uncertainty of the future. There is always a risk that the entity may not be able to cope up various challenges resulting from up gradation of technology, changes in government policies and strategies used by competitors to capture the market etc.

An organization's survival in such a vibrant environment is a challenge and to be a leader and thereafter maintaining the role as a leader is more than a challenge which not only requires hard work, commitment and dedication from the top management and employees of an organization but appropriate planning and effective risk management are also essential factors in this regard. In leading organizations, risk management has become a vital factor in attaining the desired results because without it, an organization cannot possibly define its objectives for the future. If a company defines objectives without taking the risks into consideration, chances are that they will lose direction once any of these risks hit home.

Risk Management Department (RMD), recently evolved in the family of SNGPL, is





striving hard to achieve its objectives. The Department has started its day to day operations in the form of creating risk awareness, development of risk registers and execution of special tasks assigned by the Management. An overview in this regard is given hereunder.

Risk Management department in compliance with the directions of Risk Management Committee (RMC) has finalized its Operational Manual, Risk Management Framework, policies and procedures, and formats for the department in consultation with Risk Management Consultant.

After conclusion of the framework, the Department has started working on development of risk registers. Departments have been assigned to Risk Officers based on their previous technical knowledge and experience within the organization and thereafter, meetings of Risk Officer with focal persons of respective Departments and related personnel have become a regular feature of the Department. Risk management methodology and concepts are being shared with the departments. Objectives of the departments, the starting point in development of risk register, are being collected. RMD is also collecting Departmental Manuals and carrying out basic study thereof to identify control gaps.

In compliance to the instructions of RMC, the Department has hired consultant for "Improvement in Processes/policies of Law Department of SNGPL". Along with co-ordinating and facilitating the consultants in smooth execution of their work, Risk Management Department is also closely monitoring overall planning and reports related to the assignment with an aim to ensure execution of the project as per approved TORs.

As directed by the Risk Management Committee (RMC) of the BoD, the Risk Management Department, in coordination with different departments, has implemented following mitigation strategies against various categories of risk:

• Introduced the idea of Organizational Development (OD) function within HR department to continuously work on addressing cultural/environmental risk of the organization.

• Ensuring accessibility of departmental manuals across the company so that functions in the departments are performed in line with the documented policies and procedures.

• Suggested Customer Services (CS) Department to educate their employees for improvement in customer dealing techniques and reputation of the Company. Resultantly, CS Department has started a formal training program for their employees through SNGTI.

• Suggested CS Department to implement a policy to record all complaints in CC&B which can be traced later on.

• To explore the advantages of implementing SA-8000, a detailed study has been initiated in consultation with HR Department.

• Reviewed various policies of different departments and provided suggestions for betterment in operational activities.

Entity wide "Risk Awareness" culture is a fundamental of successful Risk Management. In this regard, the Department is thankful to SNGTI for its cooperation in arranging number of trainings on risk management to a large number of personnel of the organization. While at trainings, the participants not only learnt the concepts of "Risk Management" but they were also provided a work friendly environment to carry out exercise for development of Risk Registers.

At SNGPL, risk management is considered a collective responsibility at all levels of management and is not to be seen or practiced as a separate activity. Being part of SNGPL family, let us join hands together to keep our organization well managed from all sorts of risks to ensure required sustainable growth of the Company and achievement of the entity's desired objectives.





OUG OF YOU

TO THE TOP AND BEST PERFORMERS OF THE YEAR 2018.





Project X

SNGPL took the inige challenge and responsibility to initiate the injection of 1200 MMCFD LNG into the system. LNG terminals built at 8th Qasim Port in Karachi. Consequently both the gas companies undertook Pipeline Infrastructure Development Projects. SNGPL completed its share from Sawah to Lahore. Project X, name given by SNGPL was initiated for its system augmentation/ sport lines for power plants comprising 1,044 KM pipeline of diameters from 42" to 16" alongwith 35000 HP compression brining 1200 MMCFD LNG into system.



and a second second second second second





Automation Continues

SNGPL has been among the fewest of public sector organizations which have always focused on automation of processes. The journey began years back to the time when EC&B was designed. Since then it never stopped, this year too, IT/MIS Department introduced softwares for a number of departments which will surely help in speeding up the work process.



SNGPL International Squash Championship

Although SMGPL is always known for providing pationage to sports persons but this year added a new feather in its cap. The Company's Sports Cell hosted the first ever SNGPL International Squash Championship in Labore. The event was also important as it finally restored international squash in Pakistan.

Safety First

Employees' safety and a healthy environment have always been top priorities for SNGPL. This year the Company witnessed HSE Week on a grantiscale with all Departments and Regions ensuring their best possible support and participation. A number of events took place as part of the week which helped in raising awareness about important of health and safety among the Company amplayees.

Gilgit Air Mix Plant

The basic intent of installation of LPG Air-Mix plants is to stop deforestation in the hilly areas and to provide gas to the consumers residing far away from the natural gas distribution network. The plant will be installed at Chilmishdas in Gigtt where the land has been atlatted by the Government of Gigit Baltistan The plant will be able to provide synthetic natural gas to approximately 25,000 to 30,000 Investorids.

Mardan – Swat Transmission Line

101

In order to insolve low possure related assues, the task of laying the T04 kilometer long 12 'Dia Mardan – Swat Transmosion Line was assigned to Projects Department. This pipeline courses through the obviously beautiful and scenic regions of Mardan and Swat and therefore involved laying the line in highly mountainous and tocky terrain. These sites required use of special construction techniques like blasting and use of special skilled labour adept at Archeological excavations for mansal excavation in archeologically protected site of Barikot under supervision of Archives Department of Pakistan.

O18 N PICTURES



SNGPL has been among the inwest of public sector organizations which have always focused on automation of processes. The journey began years back to the time when CC&B was designed. Since then it never stopped, this year too, IT/MIS Department introduced softwares for a number of departments which will surely help in speeding up the work process.





Like every year, all important national and religious days were celebrated together by the SAGPL Family. Be it the independence day or Eid Milan Party or Takmeel e. Quran programme, the Company employees showed full attendance in all events. Such events play vital role in strengthening the bond among the employees.

ANNUAL 2018 SALES RAISING THE PERFORMANCE BAR EVERY YEAR

The year 2018 has been memorable in the history of Sales Department with respect to unprecedented performance of issuance of demand notices. This year, Sales Department has further raised its performance bar by issuing more Demand Notices as compared to 2017. It is a matter of great pleasure that achievement of this challenging task has been highly appreciated by the Management. Throughout the year the urgent fee bills have been produced maintaining "zero pendency" level.

SNGPL has executed following agreements in respect of LNG / RLNG transaction:

• Interim Agreement for supply of 200 MMCFD RLNG with KAPCO has been finalized and executed in January 2018 in view of enhanced supplies after commissioning of 2nd RLNG Terminal.

• Interim Agreement with four IPPs (Saif Power Limited, Orient Power Company, Sapphire Electric Company, and Halmore Power) have been finalized and executed in January 2018.

Following agreements have been finalized:

• Interim agreements with Northern Power Generation Company Ltd for supply of RLNG to its three power plants at TPS Muzaffargarh, Nandipur and GTPS Faisalabad.

Following agreements are being finalized:

• Enhancement of existing Gas Transportation Agreement (GTA) with SSGC for 600 MMCFD up to 1,200 MMCFD RLNG for transportation of additional RLNG volumes from Karachi to Sawan.

• Gas Sales Agreement (GSA) with Punjab Thermal Power Limited (PTPL) for Trimmu Power Plant.

• Supplemental Agreements with industrial consumers for supply of RLNG

Following resolve of the Company to maximize sale of RLNG to various categories of consumers, RLNG allocations as per following

52 PRIDE



details have been made to prospective industrial, captive power and commercial consumers:

- Industrial and Captive Power 584 Units 300 MMCFD
- Commercial 6500 Units 34.5 MMCFD

Above has helped in boosting image of the Company with reference to provision of quality services to its esteemed consumers. It became possible through continuous liaison with the regional offices.

Furthermore, out of above allocations, sales related activities after receipt of security deposit, has been completed for more than 4200 new RLNG based commercial gas connections and 189 new RLNG based industrial and captive power gas connections (up to 24 December 2018).

Sales Department has started preservation of record through an electronic programme i.e. Document Archiving System (DAS). During the year 2018, the hallmark of 100,000 documents has been achieved.

With the relaxation of moratorium on provision of RLNG to new Housing Societies, Sales Department is vigorously working on processing of such requests from various applicants. These requests comprise of new housing societies, extensions and remaining areas. Applications for

provision of RLNG based gas connections are being accepted in Regional Sales sections and after completion of formalities, offer letters are being issued to the applicants on TOR/100 percent cost basis. In 2018, complete cases of 210 housing societies were received from various regions and out of them 171 societies have been sanctioned total 113.5 MMCFD RLNG allocation after fulfilling the procedural requirements.

In order to better facilitate valued applicants, SMS service has been started. The applicants are intimated on their mobile phones at various stages regarding progress of their cases for gas connection. During the year 2018, more than 150,000 SMSs were sent to applicants in various categories.

In pursuance of the Management's resolve to maintain transparency and fairness with respect to sales operations, a monitoring/enforcement cell has been set up in Sales Department. It aims at monitoring and enforcement of sales policies in vogue. It is regularly visiting and scrutinizing documents/files and all relevant dispensation and deviation/breach reported to this effect is dealt with strict action and responsible for these irregularities are taken to task. During the current year, monitoring team unearthed number of shortcomings and penalties commensurate with gravity of offence have also been awarded to delinguents concerned. As a result of stringent monitoring major penalties were awarded to culprits. Monitoring/Enforcement cell has been conducting trainings for capacity building of the Executive/subordinate staff of the Department.

PRIDE 53

	• • • • • • • • • •					
Sr. No.	Name of Agency	Total Complaint Received	Complaint Resolved	Pending Complaints	Resolution Progress	
1.	Prime Minister's Office/ Ministry of Energy	662	630	32	95%	
2.	Wafaqi Mohtasib	330	315	15	95%	
3.	OGRA	1089	1002	87	95%	
4.	Human Rights Cell	25	23	2	92%	
	Total	2106	1970	136	94%	

Response to Consumer Complaints

Sr.	Punishment Awarded in 2018	No. of Employees
1	Dismissal	06
2	Downgrading	28
3	Stoppage of Increment	17
4	Warning	14
5	Advisory Note	06
	Total	71

Details of Disciplinary Action

Demand Notices Issued in 2018

Region	Urgent Fee	Normal	Grand Total	Region	Urgent Fee	Normal	Grand Total
Abbottabad	1,431	11,384	12,815	Mardan	463	25,683	26,146
Bahawalpur	1,054	22,710	23,764	Multan	1,641	50,034	51,675
Faisalabad	6,818	51,374	58,192	Peshawar	336	40,882	41,218
Gujranwala	741	59,774	60,515	Rawalpindi	1,316	43,476	44,792
Gujrat	164	27,331	27,495	Sahiwal	180	23,592	23,772
Islamabad	1,763	47,170	48,933	Sargodha	972	31,724	32,696
Lahore East	9,271	28,144	37,415	Sheikhupura	1,786	32,833	34,619
Lahore West	3,892	11,338	15,230	Sialkot	512	32,125	32,637
Grand Total	Urgent Fee:	32,340	2,340 Normal: 539,574		Granc	Total: 53	39,574



CONSISTENT TOWARDS CONTINUAL IMPROVEMENT

Stores Department has been able to achieve 100 percent implementation of e-MR/e-MRV at all Distribution Regions, Compression & Transmission offices. This milestone has been achieved with dedicated efforts of Stores team and due cooperation of the indenting departments and support from IT/MIS Department. The implementation of e-MR/e-MRV is significantly helpful for the indenting departments/job-holders in managing their stock levels and job reconciliation through visibility of inventory levels and access which was not available in the past. In the last phase of its implementation, necessary trainings are being arranged for Projects, so that e-MR/e-MRV may be fully implemented in the Company by the end of current financial year i.e 2018-19.

In addition, Inter Stores Stock Transfers (ISST) has also been 100 percent converted from hard copies to electronic ISST throughout all store-locations. It is also important to mention here that number of days required for processing with respect to in-transit materials, have been greatly reduced, and mainly done through processing using Oracle based recording/documentation of Inter Stores Stock Transfers (e-ISST).

During the last financial year i.e 2017-18, a total number of 431,958 store transactions valuing Rs. 73 Billion were recorded whereas the ratio of store adjustment documents remained at only 1.81 percent which depicts very low error

rate during store transactions.

Receiving Statements are being prepared upon completion of pre-requisites by the concerned departments. However, Stores Department has applied untiring efforts with respect to outstanding balance in Import Control with Accounts Department. Resultantly, Import Control Balance has been reduced from Rs. 1.537 million to Rs. 367 million. This is a remarkable achievement in itself which became possible through effective coordination with the user departments for provision of inspection reports and Procurement Department for completion/replacement of incomplete/rejected deliveries. Remaining old outstanding cases are in focus for resolution by traceability of records through the concerned departments.

Transportation of line pipe and material/ equipment throughout the company was arranged by issuance of 41 different work orders to transporters and 1282 bills amounting Rs. 304.35 Million have been processed during fiscal year 2017-18.

Indents for purchase of material are being checked and cleared by Coordinator (PB&MC). Last year a total of 2,114 Indents were cleared while saving Rs. 68.24 Million in favour of the Company. Tenders were floated for sale of scrapped items lying in Stores. Scrapped material and Vehicles were sold to the successful bidders for Rs. 248.93 Million.



ANNUAL 2018 TELECOMMUNICATION CONNECTING THE MISSING LINKS





During the year under review, Telecom Department ensured continuous operation of SNGPL's Microwave network with minimum down time in all of its services.

Telecommunication Department also installed Microwave Backbone link between SNGPL I-9 Office and Petroleum House, Islamabad to provide Video and SCADA connectivity at DG Gas Office and SCADA connectivity at Ministry of Energy. Another DMC Exchange and Microwave Link has been installed between Head Office and newly established Office in LDA Plaza to provide all Telecom services. Data link was also installed between SNGPL Regional office Peshawar and Khyber Pakhtunkhwa's Ministry of Power and Energy to provide SCADA facility.

SCADA Host Replacement project Phase-I is in progress. The Department has achieved first two major milestones i.e. finalization of Functional Design Specification and a successful Factory Acceptance Testing (F.A.T). During F.A.T. SCADA System's complete architecture was staged at Factory Premises of Schneider Electric. SNGPL F.A.T. Team verified each and every aspect of the System including testing of newly introduced Communication protocols i.e. Modbus TCP/IP & DNP3 and existing communication protocol i.e. Modbus RTU by successfully polling existing RTUs of SNGPL Network from F.A.T. site. Also as a part of F.A.T. testing, GPRS based SCADA Communication has been successfully executed for future expansion of SCADA outstations. After successful F.A.T., Site Acceptance Testing (SAT) activities are in progress and both parties are striving hard to complete the project before the end of this calendar year. Establishment of DRC (Disaster Recovery Centre) of SCADA Host Servers at Lahore-HO is also in progress.

Following the vision of expanding its footprint throughout the Company, Telecom Department has extended the Router Network to provide IT services to Sargodha, Sheikhupura, Gujrat, Abbottabad, Sialkot, Rawalpindi, Sahiwal and Bahawalpur Distribution Regions.

Real-time SCADA and Voice Communication at RLNG based new GPPs is of critical importance for round the clock monitoring and communication with Gas Control Center. For the purpose, fully licensed Microwave Radio Links have been installed to enhance reliability of both services at GPPs.

In order to make coordination seamless between SNGPL and SSGC, PABXs from both organizations have been interfaced for inter-connectivity of telephony service.

Keeping in view importance of safety of operationally critical and costly equipment installed at repeater stations, the Department has installed Surge Protection System at 17 different Repeater Stations as a safety barrier against damages caused by Lightning Strikes and Power Surges.



ANNUAL 2018 TREASURY

PUTTING THINGS ON THE TRACK Cognizant of the fact that efforts of individual 307 unverified pensioners on the pension

Cognizant of the fact that efforts of individual departments to achieve their respective objectives contribute in the overall success and growth of the Company, Treasury Department has strived to accomplish certain milestones during the year 2018.

Running Finance facility amounting to Rs. 10,000 million to meet the working capital requirements has been arranged at the most competitive rate i.e. KIBOR plus zero spread which is lowest in the history of SNGPL. In this regard, agreements with two banks have been finalized while agreement with one bank is in process.

FY 2017-18 was the first year where transactions were recorded separately for the members who opted for investment of their PF balance in the Islamic avenues. Independent ledgers have been maintained for receiving contributions, issuance/repayment of PF loans, investment of funds, profit on investments etc. Accounts and record of this block have been audited by the external auditors to their entire satisfaction. Profit for this block was distributed based on the end of month balances of each member after deduction of outstanding repayable loan. Such members are separately tagged in the system.

Pension section of Treasury Department had earlier carried out physical verification of pensioners by visiting regional/area offices and even verified the ailing pensioners at their homes and hospitals. Afterwards SOP was developed whereby physical appearance of pensioners in the relevant area Admin offices was made mandatory after every six months for continuation of pension. Despite this there were 307 unverified pensioners on the pension payroll, although their pension was already stopped but in order to verify their existence with complete authenticity, it was decided by the management in the month of October 2018 that team of Pension Section shall visit the location/residence of each unverified pensioner with the respective Area Admin staff jointly. Pension team comprising three members visited various areas in the month of November 2018 which include Gujranwala, Hafizabad, Sialkot, Narowal,, Gujrat, Jhelum, Chakwal, Talagang, Rawalpindi, Gujjar Khan, Islamabad, Murree, Azad Kashmir,, Wah, Attock, Taxila, Abbottabad, Haripur, Mansehra, Peshawar, Mardan, Swat, Sawabi, Dir, Lakki Marwat, Kohat, Tank, Karak and adjoining remote areas. The team has visited 158 locations in the above areas and has verified 84 pensioners as alive, 56 as dead (both employee and widow), 5 pensioners ex-Pakistan, 5 cases were for transfer of pension to widow, while 8 pensioners could not be located. Remaining 149 pensioners scattered in other areas are scheduled to be verified in the months of December 2018 and January 2019. Efforts of the verification team are highly commendable and no such precedence exists in the Company.

Collection Section made continuous efforts to resolve the pending amounts outstanding since long. As a result the Department has cleared backlog and now it is working on the outstanding amounts aging from one to six months which is a significant achievement. Collection Section has succeeded in encashing BGs / SBLCs amounting to approximately Rs. 10.80 billion during the calendar year by continuous efforts and vigorously follow-up with banks.



ANNUAL 2018 FAISALABAD (D) SETTING NEW STANDARDS IN DISTRIBUTION

Faisalabad Region is considered as role model in entire Distribution network across the Company for its best practices, workmanship, highly motivated executives, skilled and efficient staff and best practices. On the basis of network length, number of consumers and geographical spread, Faisalabad is one of the largest regions across the Company. The region has a very good legacy in UFG control, development activities, new connections, combing mains, customer services and maintenance activities.

UFG has been a major benchmark for performance of distribution companies. Realizing its significance Faisalabad region was able to reduce the UFG from 6.25 percent (as in June 2017) to 6.01 percent (as in June 2018) which is 4.3 percent less than the overall UFG of the Company. Reduction in UFG was achieved by giving special attention to core activities like UGLR, SRP, AGLR and Vigilance.

Underground leakage rectification activity has the major affect on UFG losses. Faisalabad region managed to rectify all leakage point identified during Financial Year 2017-18, moreover all pending underground leak point pertaining to years 2012-17 were also rectified.

Faisalabad region managed to replace 49.6 kilometers of corroded/leaking gas mains against system rehabilitation programs during FY 2017-18. All pending jobs related to FY 2015-16, 2016-17 were also completed, commissioned, and it was ensured that all old networks were disconnected by 30 June 2018.

1,883 kilometers of gas mains were laid by Faisalabad region during FY 2017-18 which is the highest ever laying achieved by Faisalabad Region and simultaneously the highest laying achieved by any region across the company in FY 2017-18.

1,214 kilometers of gas mains (supply main/Feeder mains) of assorted diameters were added in to the existing distribution network for supplying gas to new localities and rectification of low pressure area.

Training centre developed at regional level

kept supporting the Development activities through training of Fitters, welders and Supervisors.

COMMERCIAL SECTION

The commercial section of Faisalabad-D is performing the execution and vigilance of 5,220 commercial and special domestic consumers and installation of new commercial gas connections. The Commercial section is mainly divided into two sub sections on operational basis i.e. Execution section and Vigilance section.

Detail Summary of work done during this year is presented herefor the readers:

Activity	Target Achieved
Vigilance of commercial and special domestic consumers	21,328
Anomalies Detected/ Rectified	1,018
Repelacement of Meters (EVC/ Non EVC)	1,366
Reconnection of Meters (EVC/ Non EVC)	84
Disconnection of Meters (EVC/ Non EVC)	55
New Installation of Meters (EVC/ Non EVC)	197
Consumers Complaints (1199)	672
Service Line Plugged/ Removed	222
Technical Vetting Performed	520
Volume Booked for Theft Cases	3.24 MMCF
Volume Booked for Under Billing	50.04 MMFC

Faisalabad-D has seven vigilance teams, with annual target of 21,328 visits of consumers. The target was timely achieved in accordance to the KMI No. 5. The Commercial section reported and booked about 50.04 MMCF volume against under billing and 03.24 MMCF volume against theft.



As a result of vigilance activity, 1,018 anomalies were highlighted by vigilance teams which were timely rectified by the executions teams.

The section's welding teams installed 197 new connections beside other cases of uplifting, maintenance and up gradation of CMSs, and

service line removals of disconnected consumers.

Meter installation team installed 197 new connections beside routine assignments of EVC meter replacements and attending CS complaints.

FAISALABAD (T)

WORKSHOP ON ULTRASONIC METERING

Continuous training of human resources regarding latest operational techniques and equipment is critical building block of any organization, as having a trained workforce helps in improved operation, reduced costs and increased productivity. Keeping this objective in mind, and as directed by Management, One day Workshops on Ultrasonic Metering were conducted by Chief Engineer Metering Nadeem Akhtar at three locations including Faisalabad (T), Multan (T) and Wah (T) in the month of February and March 2018. About 50 executives and staff attended the workshops and got familiarized with basic principles and operation of ultrasonic gas meter.

HOUSEKEEPING AWARD WINNER FOR THE YEAR 2018

Maintaining and implementing the Company's HSE policies and procedures has always been one key objective of metering department at Transmission HQ, Faisalabad. HSE Week was arranged in February 2018 by HSE Department and metering Department has been awarded "housekeeping champion" of the year 2018 trophy. We will strive to do even better in next year.

FLOW PROVER CELL'S ACHIEVEMENT

Turbine meters accuracy and repeatability are thoroughly scrutinized through their maintenance, repair and flow proving at Metering Flow Prover Cell in Transmission HQ, FSD to meet accuracy and repeatability standards. Different types of turbine meters such as Elster, Daniel, Sensus, Rotary, GT Series, Instromet, I-Meter and Romet are being flow proved through the use of cutting edge technology of Itron Flow proving and Roots Model 5 flow proving machine. Metering Transmission department has so far successfully flow proved and delivered 209 turbine meters within time in year 2018.

<u>GUJRAT (D)</u> UNSUNG HERO

"Happiness does not come from doing easy work but from the afterglow of satisfaction that comes after the achievement of a difficult task that demanded our best."

Theodore Isaac Rubin (American psychiatrist and author)

Gujrat region is an unsung hero which has contributed a lot for the progress and prosperity of the Company. Few achievements are being presented here for the readers. Gujrat region acquired the URS ISO 14001 and OHSAS 18001 third party certification for the first time after successful surveillance audit in September 2018 with Zero Non-Conformance. Environmental Management system standard ISO 14001: 2004 was upgraded to ISO 14001:2015 and Gujrat region is among the first sites in SNGPL to have successfully acquired this upgraded certification due to firm commitment, determination and dedication of all sections.



Land is always classified as a long term asset for any organization. A piece of land measuring 36 Kanals 09 Marlas situated at main G.T.Road, has been successfully acquired for construction of regional office building with continuous strenuous efforts. Although, initially it was difficult to involve in a process which was adopted for the first time in the history of SNGPL but was able to achieve this task well in time. The role of district management also remained positive throughout the acquisition period. Now the construction of boundary wall at site has been started. The process resulted in financial savings of Rs. 31.1 million.

Domestic Meter Inspection Shop (DMIS) Gujrat generated 27,085 meter inspection reports of domestic gas meters in 2018 which is more than double of the same generated during the previous year and as a result 12,351 Hm3 of gas volume was recovered which contributed in the low value of UFG of the region. DMIS Gujrat recently achieved objective of improved and healthy working environment through installation of a standard air compressor and workbenches for the staff to increase the productivity and accuracy of flow proving of domestic gas meters.

Biometric Attendance system has been introduced at Gujrat Region and successful registration of all employees has been timely completed. In order to promote safe and healthy working environment, HSE Week and World Environmental day were celebrated in the region for the first time. Public awareness sessions on gas conservation and safety, energy conservation walks and CSR activities were carried out successfully throughout the region. Independent edit checking has been started at IT/MIS Section in Gujrat region which has helped in timely billing to consumers. Android based M80 HHU Devices have been launched in Gujrat Region including Sub Area Mandi Bah-u-Din for efficient and easy working.

RAWALPINDI ACHIEVING THE TARGETS

OPERATIONS SECTION

Domestic Meter Replacement

It was next to impossible to achieve the highest target of KMI No. 11 but the designated team members put much hard work and dedication into this project resulting in 49,000 meters being replaced in a matter of only five months. Due to replacement of these meters, the region not only contributed in improvement of the Company's profit/loss scale as per OGRA formulated KMIs but also brought down UFG-C of the region.

UFG-C AND BILLING SECTION Special Domestic Bookings

Rawalpindi Region is one of those regions with maximum presence of armed forces as special domestic consumers. As such for resolving issues, direct use issue Team has been constituted which is headed by General Manager (Distribution). The team showed exceptional and incredible performance to achieve the targets through booking of 2,39,000 Hm3 against special Domestic category which comes directly through regular billing and also 60,000 Hm3 in theft. This not only provides definitive assistance in terms of volumetric loss thus arresting UFG losses of the region but also provides decisive financial benefits for the Company too.

Details of Consumer	Violation	Bookings
DG ANF	Direct Bypass	5275.41 Hm ³ Rs. 132,48,542/-
Dhamiyal Camp	Direct Bypass	7848.33 Hm ³ Rs. 197,25,274/-
General Manager Project (DHA)	Fake Meter Installed	Theft Changes 7915.743 Hm ³ Rs. 227,93,075/-
OT Complex CMH	Non-Billing Case	Under Billing 5707.650 Hm ³ Rs. 152,42,965/-
GE Air Commanding Officer CMH for Mosque	Non-Billing Case	Under Billing 3375 Hm ³ Rs. 78,01,192/-
ME West Cook House Station	Non-Billing Case	Under Billing 15120 Hm ³ Rs. 348,37,979/-







TOP PERFORMERS





JAMSHEED NASEER KHAN

Deputy Chief Engineer

Projects/Lands Department

Head Office

pending land acquisition/mutation work. Under his

supervision, land advances worth Rs. 1149.779

million were adjusted while 1,732 acres land got

Apart from ensuring provision of free hold land

during LNG project, he also addressed the

mutated in favour of the Company

IMTIAZ MEHMOOD Chief Accountant

Accounts Department Head Office

He played very active role for amendments in GST Act for adjustment of input tax of more than Rs. 24 million, paid by the Company to PLL and PSO. His plead for the Company's contention at all forums was finally accepted by FBR, Ministry of Energy and Ministry of Finance.



MUHAMMAD ARSHAD

Senior Officer IT/MIS Department Head Office

He was assigned the task to post the adjustments in the billing system through scripting. With enhancements in CC&B, he is performing the same task by using the batch jobs thus sparing the scripting team for other assignments.



MUHAMMAD IMRAN

Associate Engineer Corrosion Control Section Rawalpindi

He achieved annual target for underground gas leakage detection survey within five months period. In November 2018, his efforts led to identification of 90 leaks in 237 kilometer network. He also effectively handled 15 emergency situations in November 2018.



MUBASHAR NASEER Senior Accountant Finance Department Head Office

He ensured implementation of Absolute Budgetary Control on Capital Jobs in Oracle Financial System which is an extraordinary initiative. This will help in maintaining financial discipline in ongoing jobs as well as in planning process for future.



SHAHBAZ KHAN AFRIDI

Superintendent GD Media Affairs Department Head Office

After implementation of Oracle ERP for advertising billing, he was trained to perform all the tasks which he would previously do manually. He, with the help of Executives, learnt every aspect of the automated procedures and provided error-free output.



BESTPERFORMERS



FRAZ EJAZ Deputy Chief Accountant (FR) Accounts Department Head Office

He greatly contributed in resolution of the long outstanding issue of inadmissibility of input tax on UFG in Appellate Tribunal Inland Revenue (ATIR) which has been decided in the Company's favour. This will provide the Company with immediate financial relief of Rs. 2.183 billion.





KHALID MAHMOOD Deputy Chief Officer IT/MIS Department Head Office

He made the CC&B processes more efficient by developing new batch jobs through use of in-built latest technologies. This not only enabled the department to post more than one million transactions but the automation also reduced the task execution time from hours to minutes.



WAHEED AFZAL Executive Officer Stores Section Lahore Area

He handled the additionally assigned responsibilities of dispatch of SLM material. The task was handed over to him due to transfer of an Executive. He did monthly closing timely and effectively through constant coordination with all the stakeholders.



BESTPERFORMERS



AHMED MALIK

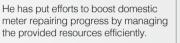
Accountant Finance Department Head Office

He played pivotal role in the process of implementation of Budgetary Control through Oracle Financial System on capital jobs (DDP only).



MUHAMMAD USMAN LATIF

Sub-Engineer Metering Section Faisalabad - D





KHALIL HASHMI

Sub-Engineer HSE Section Sub Area Rahim Yar Khan

Apart from ensuring compliance of HSE procedures at the Sub-Area office, he also contributed in successful completion of CSR project which involved provision of RO plant at the local government school.



FARHAT IQBAL Superintendent Accounts Department Head Office

He is assisting in process of implementation of Budgetary Control through Oracle Financial System on capital jobs (DDP only). He has been assigned to upload budget against the jobs in Oracle Financial which he has been performing for the last three years.



NISAR-UL-HAQ

Superintendent (Revenue) Billing Section Multan

He has resolved all the cases related to his zone codes. In addition to this, he always responds immediately on the assigned tasks.



Senior Supervisor

Civil Maintenance Section

Gatwala Pumping Station

round-the-clock provision

Gatwala pumping station

Headquarters Faisalabad.

His efforts have led to

of fresh water from

to Transmission



HAFIZ WAQAS ALI

H.M.M Metering Section Faisalabad - D

He always efficiently renders services to his supervisor for achieving targets regarding repairing of domestic meters.



SYED ATTA UR REHMAN

Assistant Billing Billing Section Multan - D

He achieved target of 100% resolution of complaints received through helpline 1199 within the stipulated time period while also arranging the submission of various reports.



ZEESHAN FAIZ Officer Billing

Distribution Section Multan - D

He successfully carried out additionally assigned tasks including zero pendency in helpline 1199 and PMDU complaints, recovery suits processing and entry in CC&B













Hafiz Muhammad Babar Asif Engineer (Distribution), Gujranwala - D



Muhammad Bashir Deputy Chief Engineer (T&D) SNGTI



Muhammad Ghazanafar Ullah Khan Asst. Incharge Computer Operator Procurement Department Head Office



Zafar Iqbal Deputy Foreman Coat and Wrap Distribution Section Faisalabad (D)



Rana Sajid Ali Executive Accountant Project Department



Shahid Ali Sr. Supervisor Mechanic Plant Distribution Section Lahore East (D)



Muhammad Afzal Deputy Foreman Welding Compression Section Multan (T)



SNGPL and the editorial team of "The Pride" are thankful to the following employees for the services they rendered. We wish all the best for their future.

Chaudhry Muhammad Munir Superintendent GD Records Distribution Department Head Office



Banaras Khan Sweeper Administration Section Rawalpindi (D)



Muhammad Ashiq Supervisor Operator Air Compressor Distribution Section Faisalabad (D)



Muhammad Younas Deputy Foreman Distribution Section Faisalabad (D)



Naseeb Khan Deputy Foreman Welding Distribution Section Mianwali, Sargodha (D)



Muhammad Arif Sr. Supervisor Record Keeper Human Resource Department Head Office

Mother-in-Law of Mahmood Zia Ahmad, Senior General Manager (Distribution - North), passed away on 05 December 2018.

Elder brother of Rehan Nawaz, ex-Senior General Manager (CSS), Head Office, passed away on 15 December 2018.
Mother of Hidayat Ullah Khan Niazi, Chief Officer (Procurement), Head Office, passed away on 24 December 2018.
Qamar Aziz, ex-Chief Engineer (Projects), Head Office, passed away on 24 December 2018.
Mother of Azhar Abbas, Deputy Chief Admin Officer, Head Office, passed away on 13 December 2018.
Father of Abrar Rashid, Senior Engineer (Transmission), Head Office, passed away on 26 December 2018.
Mother-in-Law of Asmat Ullah, Senior Officer (IT/MIS), Head Office, passed away on 27 December 2018.
Father of Muhammad Adnan, Executive Accountant (Finance), Head Office, passed away on 24 December 2018.
Father-in-Law of Hameed Ullah, Engineer (Corrosion), Islamabad, passed away on 27 December 2018.

Father of Muhammad Shoaib Azam, Secretary to GM (Procurement), Head Office, passed away on 26 December 2018.

Abdul Latif Khan (Ghandapur), ex-Admin Officer, Peshawar, passed away on 26 December 2018.



ENVIRONMENT

Plant For Pakiston Plant For Pakiston Plantation drive For A GREEN AND HEALTHY FUTURE

HSE Department The present Federal Government has taken a much needed initiative of planting five billion trees across the Country. Prime Minister of Pakistan Imran Khan started this initiative by planting a tree in Islamabad thus highlighting the importance of trees for a sustainable environment. The purpose is to stop the degradation of the Country's environment and to ensure a healthy future which people live in harmony with nature.

The initiative was also very well received in SNGPL. An annual target of planting 100,000 trees has been set by the Senior Management with emphasis to actively participate and contribute in this cause of extreme national importance. To achieve this target, SNGPL has partnered with forest departments of Punjab and KPK for plantation in Murree, Abbottabad and Mardan areas. Further SNGPL and WWF are also working together for plantation of trees at Changa Manga, Pakistan's largest manmade forest. The species to be planted are local and indigenous like neem, sheesham, pine, sukhchain and Arjan etc. SNGPL has already planted around 29,000 trees at many of its sites including compressor stations, repeater stations, transmission and distribution offices. The response received is overwhelming as many employees have also contributed to the noble cause by planting trees at their residential and official premises.

Pakistan is amongst the top ten countries impacted by climate change as witnessed by floods, cyclones, heat waves, rising sea levels, sea intrusion and loss in agricultural productivity. Studies prove that the simplest and most effective way to minimize the effects of climate change is by increasing a country's forest cover which unfortunately for Pakistan is only 2 percent at present which is lowest in the region. Pakistan's rate of deforestation is one of the largest in Asia making it vulnerable to the impacts of climate change as observed in previous years.

In the last two decades Pakistan lost 28 percent of its forest. When we cut trees without any reforestation efforts, it is not only the trees that go but important ecosystem services of trees including habitat of various species is also lost.







Benefits of large scale tree plantations:

- About 100,000 plants contribute to bringing 100 hectare under new forest cover.

- The Bonn Challenge is a global effort to bring 150 million hectares of the world's deforested and degraded land into restoration by 2020, and 350 million hectares by 2030. Under the challenge, Pakistan has also made a commitment of 2 percent increase in its forest resources. This initiative will contribute to the country's global commitment.

- It is estimated that a single tree planted will sequester atmospheric carbon dioxide at an average of 50 pounds per year. It is expected that 100,000 trees will sequester five million pounds of atmospheric carbon dioxide. Trees as we all know provide oxygen which we all inhale and absorb carbon dioxide which we exhale.

- According to estimates, raising of 100,000 plants from potted plants, cutting and sowing will generate 4,000 man-days of employment to local people.

- Based on WWF calculations from watershed projects, a patch of trees can recharge up to 0.96 million litres of water per year per ha.

- A single mature tree can release enough oxygen back into the atmosphere to support two human beings.

- Plantations prevent soil erosion and sedimentation. Plants slow down water as it flows over land and enhance water infiltration in the ground. A study conducted by the Pakistan Forest Institute revealed that after five years of plantation annual sediment yield was reduced from 295 kg/ha, i.e reducing soil erosion.



REPORT

SHARING OF KNOWLEDGE **SNGPL EXECUTIVES VISIT SSGC** HEAD OFFICE

Media Affairs Department SNGPL Management

has always encouraged sharing of knowledge which not only helps gaining new information but also help improving oneself. Following the trend set by other departments, Media Affairs Department recently designated two Executives to visit Sui Southern Gas Company (SSGC) Media Affairs Department in Karachi. As such Tanveer Yaqub, Senior officer and Awais Ahmed Bajwa, Executive Officer, both from Media Affairs Department visited Corporate Communication Department of SSGC in Karachi. Business functions of SSGC's Corporate Communication Department and SNGPL's Media Affairs Department are more or less the same hence the visit was planned with the objective of learning from SSGC's practices and experiences. Upon reaching the Head Office building, the SNGPL Executives were greeted by Ijaz Ali, Senior General Manager (CS) who was accompanied by Shahbaz Islam. General Manager (HR); Muhammad Shoaib Qureshi, General Manager (Admin); Suleman Siddigui, Deputy General Manager (Media Relations); Muhammad Ali Gohar, Chief Manager (Media Relations); and Safdar Hussain, Deputy Manager (Media Relations).

The two sides discussed various matters pertaining to Public Relations (PR) including

challenges faced by the two Departments in projecting positive image of their respective companies. SNGPL Executives informed the SSGC Executives about functions, team and products of SNGPL's Media Affairs Department. Tanveer Yaqub and Awais Bajwa also met with other Executives of Corporate Communication Department and discussed matters of mutual interest.

The Executives from SNGPL also visited call center and witnessed complaint handling mechanism of SSGC.



₿PRIDE 67

[glimpses]



Arif Habib, CEO of Arif Habib Group in a meeting with the then MD SNGPL Amjad Latif and the Company's Senior Management.

The then Managing Director Amjad Latif talking to Shahid Sipra of City 42 TV Channel.





Naheed Gul, Managing Director, Punjab Government Housing Foundation, called on the then MD SNGPL Amjad Latif.

68 [₿]PRIDE

How to read a tyre for safety and suitability

It is important to learn how to read the tyre at the time of buying a new tyre. A tyre may be new but it is still important to check its manufacturing date, expiry date, its speed and size to ensure whether it is suitable to driving conditions. Here are some tips to check your tyre



Properly inflated tyres insure a smooth ride and a sense of safety on the driver.

Correct inflation



Over inflation Results in a reduced area of contact with the road; susceptible to impact damage



Under inflation

Causes excessive flexing, rapid wear and deterioration of the tread shoulders

Check temperature symbol

Temperature symbol shows whether the tyre is highly heat resistant and suitable for Gulf weather

The recommended symbol on the tyre for UAE is 'A' or 'B'



215/65R14 98

0102

SIDEWALL SXXXS

Check size and characteristics of a tyre

Air pressure in tyre
Width of the tyre in (mm)
Aspect ration, sidewall height of tyre
Means tyre is of Radial construction type
Internal diameter, called the rim size
Load index, how much weight a tyre can carry
Speed index —

Symbol	Maximum vehicle speed
M	130km/h
Р	150km/h
Q	160km/h
R	170km/h
S	180km/h
Т	190km/h
Н	210km/h
V	240km/h
W	270km/h
Y	300km/h
ZR	over 240km/h

Check manufacturing date of a tyre

The manufacturing date can be found by examining the characters 'DOT'. The last four numbers identify the dates.

DOTxxxx2409 means the tyre was manufactured in the 12th week of 2012.



SNGPL's Farhan Hashmi Wins Under-17 Category Title in Junior Squash Championship

The CAS Junior Open Squash Championship (Under-19, 17, 15, 13 & 11 category) was played from Dec 3-7 with the prize money of Rs. 500,000. Over two hundred players from all over the country, including all national seeded junior players, participated in the championship held at PAF Hashim Khan Squash Complex KPK.

2

In the Under-17 category Farhan Hashmi of SNGPL recorded victory against Asad Ullah of PAF in a thrilling four sets battle, the score was 11-7, 9-11, 11-8 and 11-9. Farhan Hashmir and Asad Ullah played well against each other and received some thundering applauses from the sitting spectators.

Air Marshal Asim Zaheer, Vice Chief of the Air Staff, was the chief guest on this occasion.





PROVING METTLE IN SPORTS

Like every year, apart from hosting some grand sporting events, SNGPL also participated in different national level sports events. The yearend review of SNGPL's performance is presented for the readers of 'The Pride'.

Annual Sports Gala

70 **₿PRIDE**

The annual games took place from March 27 to 29 in Lahore. The annual sports event included the games of Badminton, Table Tennis, Volley Ball, Long Jump, Tug of War, Shot put and High Jump. More than 300 players from Lahore (Distribution), Mardan (Distribution), Islamabad, Faisalabad (Distribution), Peshawar, Sargodha, Faisalabad (Transmission), Multan (Transmission), Abbottabad, Rawalpindi, Wah (Transmission), Bahawalpur, Gujrat, Gujranwala, Multan (Distribution), Sheikhupura, Sialkot, Sahiwal, Projects and Head Office competed in the event.

Spectators witnessed many nail-biting situations during the three-day event. Runner-ups of the last year's Sports Gala Lahore (Distribution) outclassed other teams to win the Annual Sports Gala with 51 points. Mardan (Distribution) from the province of Khyber Pakhtunkhwa gave a surprising entry to the opponents ending up as Runner-ups with 39 points. Head Office secured Third Position last year but this year it had to share the position with Islamabad, with both securing 34 points each.

Badminton

SNGPL participated in 55th National Badminton Championship at Lahore from 05 to 11 January 2018. The other participating teams included WAPDA, National Bank, Pakistan Army, HEC, Punjab Police, Railways etc. SNGPL won the mix double event while came up as Runner Up in Women Double Event and Women Team Event.

Kabaddi

SNGPL participated in 40th National Kabbadi Championship. The team successfully qualified for Quarter Final where it beat Pakistan Railways by 34-14. In the Semi Final, PAF defeated SNGPL by 44-29. The match for third position was played between SNGPL and HEC which was easily won by SNGPL with a score of 37-16.

The team also participated in Gold Kabaddi Cup from 22 to 25 November 2018. Due to limited financial resources, the team did not have its training camp but still performed very well against the strong sides of Pakistan Army, PAF, HEC, Punjab and Balochistan. SNGPL managed to reach Semi Final where it defeated Pakistan Army with 56-34 thus getting third position in the tournament. SNGPL's player Zafar Iqbal was declared Best Defender of the tournament.



Hockey

The 2nd Chief of Naval Staff (CNS) All Pakistan Hockey Tournament, featuring eight of the top departmental sides of the country, was held at the National Hockey Stadium Lahore in the month of October. The competing teams included WAPDA, National Bank, Sui Southern Gas Company, Pakistan Police, Port Qasim Authority, Pakistan Air Force, Pakistan Navy and SNGPL.

SNGPL Hockey team, comprising of young talented players, played flamboyantly in the event against the top ranking teams of NBP and WAPDA. The team which also has seven players from Pakistan National Hockey team remained favourite till Semi Finals. The team won its matches against Port Qasim, National Bank and Navy.

SNGPL's opponent in the Semi Final was the leading domestic side of WAPDA. SNGPL

dominated first Quarter of the match but couldn't score goal and lost the match 4 -1. For the match of third position, SNGPL had to face SSGC. The highly charged match began with attacks from the both sides which continued throughout the match. SNGPL started the match as the under rated team but ended up winning the match 4-1. Hafiz Umar Ali, Captain of SNGPL Hockey team was declared best Goal Keeper of the Tournament.

Tennis

The second All Pakistan Tennis Championship took place in Lahore from 1 to 7 May. The tournament was dubbed as the largest event in the history of national tennis with around 200 players competing in 15 different categories. Among SNGPL's players, Muhammad Shoaib won Under 18 Single and Double categories, Saqib Hayat won Under 18 Double category and Aqib Hayat won Under 16 Single.

Tournament	SNGPL's winning players	Cayegory
2 nd Aitcheson College Junior National Tennis Championship	1. Sami Zaib	Under 14 Single and Double
	2. Hamza Roman	Under 12 and Under 10
	3. Hamid Israr	Under 14 Double
Pakistan Open Tennis Championship	1. Sami Zaib	Under 14 Single and Double
	2. Hamza Roman	Under 12 and Under 10
	3. Hamid Israr	Under 14 Double
3rd Chairman POF Board National	1. Sami Zaib	Under 14
Ranking Championship	2. Hamza Roman	Under 10
Chief of Air Staff Open Tennis	1. Muhammad Shoaib	Under 18 Single
Championship	2. Sami Zaib	Under 14 Single

SNGPL's performance in other tennis events

₿PRIDE 71



Climbing

The fifth SNGPL Climbing Championship took place in Lahore from 07 to 09 February 2018. More than 400 players from different educational institutions, organizations and professional clubs competed in six categories. Amani Jannat and Shahjahan of SNGPL won gold medal in Under 19 classic speed category and Under 19 lead format category. In Open and Professional Category, SNGPL's Tehmina Kausar won Open Classic Speed and Lead Format (Women) while Yaseen Ali won IFSC World Speed, Technical Lead and Lead Format (Men) events.

Yaseen Ali and Tehmina Kausar were

declared best player of the tournament in men and women categories respectively.

Squash

SNGPL in collaboration with Pakistan Squash Federation and Pakistan Squash Association was rigorously pursuing the case of restoration of International Squash in Pakistan with Professional Squash Association (PSA), the international governing body of Squash. The tireless efforts of all finally bore fruit and the board of PSA accorded approval for holding International Squash Championship under the banner of SNGPL. The championship was held from 25 to 30 June at Punjab Squash Complex, Lahore. About 45 top Squash players in the







categories of men and women (seniors) participated in SNGPL International Squash Championship.

The Final of Men's event was played between Farhan Mehboob and Tayyab Aslam. Farhan had to struggle hard to beat spirited Tayyab Aslam by 3-2. Both the players played exceptionally and amused the spectators through outstanding skills. The women's final proved to be a one-sided affair as younger sister Madina Zafar overpowered elder sister Faiza Zafar by 3-0 in just 14 minutes.

SNGPL's Tayyab Aslam and Asim Khan

won Gold and bronze medal respectively in Punjab International Squash Tournament held in Lahofre while the two players won bronze medal at FMC International Squash Tournament held in Lahore.

In Pakistan Squash Championship (Circuit 3), Tayyab Aslam and Faiza Zafar won gold medals in men and women categories respectively. Tayyab Aslam also won a bronze at Chief of Air Staff Squash Championship, Islamabad. SNGPL's Kashif Asif won the second SNGPL Ramzan Squash Championship held at Punjab Squash Complex, Lahore.





ہُن اوہ بے دس ہو کے او دھرا می دگداجار ہماتی حد ھرا وہنوں مانی وگار ہماتی ۔اوہ بھیڑ وچ ڑ ڈ ھدا · ‹ نہیں نہیں ۔' اوں ہولی جیہی آ کھا۔ تے چھیتی نال دفتر جان دی تیاری کرن لگ بیا۔ دفتر ایڑیا تےاوں گھڑی دی اُڈ بک کرن لگ پیاجس گھڑی تنخواہ ونڈی جانی ہی۔ سارے بابواں دے بُقَلْت جان چیچھوں اوڑک او ہدی داری آگی ۔اوس کیند ہے ہتھاں نال محمد بشیر لکھیاتے پیپے لے کے گئے بنا بو جھے دیتی یا لئے۔ پیچھلے پہر جدوں بشیردفتر وچ ہر شے کنج سانبھ کے باہرنگلیاں تاوس نےاک واری بو جھوچ جے پیسا ں دی تسلی کیتی تے پھیرگھرنوں جان دی تھاں شہر والے پاسے ٹریںا۔

او ەفٹ پاتھ تے ٹر پاجار ہیا ہی او ہدے جیوں کھیبوں ہورلو کیں وی فٹ پاتھ اُتے آجار ہے بن۔او ہنوں اِنج لگ رہا سی جیویں او ہ سیرا و ہنوں ای تکد ہے ہوئے لنگھر ہے یں ،او ہدیاں ای گلاں کرر بے ن ۔اوہد ۔ دچان خبر ے کوئی اچر ج تبدیلی آگئی ہی۔ تبدیلی تال بس اپنی ہی بٹ او مدی جیب دیچ اچ ہر بےرنگ د کے تجھ نوٹ بن ۔ کھڑ کھڑ کرد بے نوٹ۔ '' پیرام ہینہ دیہلی رہن والی جیب و چوں نوٹ ہوسکدااے ہر کیسے نو ں دکھالی دےرہے ہون۔' اوس من ای من وچ سو چیا۔'' پر کیہ سا ڈے کول پیسے نہیں ہوسکد ہے۔ یورام ہینہ گولڈنا کر یدااے ۔ کوئی حق تے نہیں مارد ہے کیے دا۔ چوری نے نہیں کرد بے کیسے ماں دے باردی۔' بشیراُ چی اُچی بُڑ بُڑکرن لگ پیا۔ کولوں لنگھد پاک کئیں جنانیاں بندیاں اوہنوں اخ بولدیاں و مکچہ کے تکایا تے پھیریا گل سمجھ کے اگا نہائگھ گئے ۔

سورج ڈبن والاسی تے سٹرک دے آسے یا سے کھلو تیاں بلڈنگاں دیاں پہ کا ب ت متھیاں اُتے وڈ بے دڑ سے سائن بورڈ جگن لگ بیج س مہتکیاں مہنکیاں شیواں دےاشتہا ر،صابناں يوڈران، کپڑیاں دےاشتہار، بدیکاولوں لکھے''جےت'' دےا شہتار بچت دیاں فضیلتاں دی چرجا ہور ہی تی۔ ہُن اوہ ہیرا منڈی داموڑ مُر حکیا تی ۔اوہنوں جاپا اوہ میلے دچ آوڑیا ہے۔ یان سگرٹ دِیاں ڈکاناں، حاکھر، ہوٹل سٹرک ہرتھاں جگمگ کرر ہی تی۔ ہرتھادیں بند ای بندے س فلمی ریکار ڈاں دی داج نے ہم شے نوں آپنے کلا وے دچ لیا ہویا ہی ۔ ہرکوئی کپڑ وچ ہی ۔ رُزیا ، ويحر نا، بههذا بولنا، وا جاں، رولا بندياں دا اي سي سبح كجھ، يربندياں والانہيں ہي ۔ بشير سَو ژاجيها پين لگ یپا۔اوہنوں آینا آ باوس پَتر وا نگ لگ رہما سی جیہنوں ہوا نےاُ ڈا کے مانی وچ لیاسٹما ہووے ۔تے

جاندا کسے بند بنال جاو جیا۔ ایہ کوئی اچکن ٹو بی والا بندہ ہی۔ گوشت دایہا ڑ۔ بشیر جھٹ اومد ب ترلے لین لگ یہا۔ مینوں کچھ نہ رہیا ہے ، میں کوئی شرارت نہیں کیتی جی تہا ڈے نال ،مینور) ماف کر

د يوسر يحضور ، ما ئي باب _'

'' او جا^ین مگروں وی لتھ ۔ کیہ دند باں ای کڈھی جانا اس ۔ اُخج ای شریف لوکاں دی بمُن كولَى تحال نہيں رہى ايتھ برجيہنوں ويکھومونہ خَپَک ڪوّ ن و ڑدا اے۔'' اچکن ٿو پي دالااد ہنوں جھاڑیا کے ہُن آینے آپ نال بول رہیا ہی۔

بشر بھج چو ہے دانگ بجدا بچاندائر ن لگ پیا۔اوہ چنتا وندس جواد ہدا کپڑاوی ایتھے کسے دے کپڑیاں نال لگ گیاتے او مدی او ہ کُتیا کُتیا ہووے گی جور ہےرب داناں۔

تے پھیراوہنوں پیۃ ای نہ لگااوہ کیہڑے ولیلے ما جھےدی دکان تے ایڑ گیا سی تے کیپڑ ےولیے میزتے جابیٹھاسی ۔اوہ تے جیپڑ ےولیے ٹیبل مین نے اوبد ے ساہمنے پانی دا جگ دهر کے زور دی گلاس ماریا تا ں اوہنوں جاگ آئی۔ وڈے وڈ پے پتیلیا ں وچوں بھاف دے ٹیڈ ل اُ ٹھر ہے بن تے ماجھا آ پا دہناں دے کنڈ ھے کھڑ کا کھڑکا کے گا ہکان نوں بھُکتا رہیا ہی ٹیبل مین بشیرنوں ہلون کے آپ کیسے ہوردا آ ڈ رلین ٹر گیا ہی۔

بشیر نے ہونٹھاں اُتے مسکر یواں لیا ندیاں آپنے بوجھےنوں پتھ ماریا تےاوہ تریک جيها گيا۔اج تے پېلې ترک اے، پيپ کد هرگئے۔ بوجھاو پہلا سی ۔اوہ آپنی تھا وُں اُٹھ تھلوتا۔ اوہنوں آپنے آل دولے دی ہر شے گھمد ی جابی اوہنوں لگااو ہ فرش اُتے ڈِگ یوے گا۔اوہ دوہاں ہتھاں نال سِر پھڑ کے کُرسی اُتے ہیںہ گیا۔ بیٹیلے ویوں بھاف دے ٹنڈل کھو تنے بن بن ادہنوں تكد _ يے تن -

بشركجهه چرا بخ ببيشار بن بحجص بُملاا مارك آين تفاؤں أطهيا۔ جيويں ادہنوں آپنا چور چیتے آگیا ہی تے پھیراو ہ درھیاں بدھی ہیرامنڈ ی دِیاں جاننیاں تے اُتھیر یاں گلیاں وچ آپنا چور بھالدارہ گیا۔

مُندا بإكستاني

ڈ گری لے کے جدوں آ ؤندامُنڈ اپاکستانی
خوشی چ آ کے جھنگڑے پاؤندا مُنڈ اپا کہتا نی
ما ں پوتے سارا ٹیردیوےا وہنوں ودھا ئیاں
سارے پنڈ وچ ڈھول وجاؤندائمڈ اپاکتانی
وڈ ےوڈ ے اُپے بند ےرشتداددھالیا وُند ے
کسے تُو ںیار وگھاہ نہ پاؤ ندامُنڈ اپا کستانی
ما ن آ کھدی او ہنوں پُتر البَّهُن تُوں وی افسرین جا
ئورشورنال گھر توں جاؤندائمنڈ اپا کستانی
کوشش کردا جدوں وڑ ن دی سمی دفتر د سےاندر
چوکیدارتو (جھڑکاں کھاؤندائمنڈ اپا کستانی
ترلیاں مگروںاوہ پاردا فسر سمیے ٹو ںملد ا
بڑ نے فخرچ ڈ گری وکھا وَ ندائنڈ ایا کتانی

افسراو ہنوں کی پہند احجلیا! تیری ڈگری دا کریئے کیہ شرم نال یا نی ڈُبداجا وُندامُنڈ ایا کستانی قائدنال لياسفارش فسراو ہنوں کيہندا بيو ان بيوان گھر نُو بآ وُندامُنڈ ايا ڪستاني فیکٹریاں دے گیڑ بے کٹ داڈ گری ہتھ چ پھڑ کے گلى تون ^يھېد ھے كھا ۇندامُندْ ايا كىتانى کٹی دناں تیکر ماں دامٔکھ نہ تکے چوران دانگون گھر نُون آ وُندامُنڈ ایا کستانی ہُن کد بےا وہ کر دابینک ڈکیتی کد بےلُٹدا کا راں فصلاں دے وچ پنی لا وُندامُنڈ ایا کستانی پاکستانی د نے خالم شاہواں کولوں پُچھو دسوا یہ پہ گل جانداتے جاندا کتھے جاؤندا مُنڈ ایا کستانی

عبدالغفار(ا يَكْزِيكُوانجينيرُ ،رسك مينجهنت ڈیپارٹمنٹ)

23 **PRIDE**

ينجابي سليكھ

سرهر

مقصود ثاقب مینید دے اخیرتے جدول موہرا کھان نوں وی کچھ نہ تو کہ ابشیر نوں ہیرا منڈی دے پاوے چیتے آون لگ پیند ے۔ ایہ پاوے او جنما پی حیاتی وچ پہلی تے اخیری داری کوئی چھ کو ور ھے پہلا ک کھا د ھے ن پراو ہناں داسواد جیویں اوہد ے تالوں نال ای چمرڈ گیا تی ۔ چیتے آوندیاں او ہدی جو حیالونال لگن لگ پیندی ۔ اوہد سے توں د ھینے گنڈ ے نال روٹی لنگھانی اوکھی ہوجا ندی تے رات نو بنجی آئے پیااوہ کئیں واریں ہیرامنڈی اپڑ کے پاوے کھاون لگ پیندا۔ سو ہر ے اُٹھ کے اوہ ہرواری آ پی آپ نوں کی کر دا:

'' لے بشیر محمدائمن نہلی تے نتخواہ میلی تال پہلا کما یہہ پادے کھان والاا ی کرنا اے ۔گھر دیاں نوں شکل مُڑا ی وکھانی اے ۔''

ہر مہینے دی پُہلی آوند می تان تخواہ یو بیتھے دچ پادندیاں سار پادے کھان داخیال او ہدے دل مِرچوں اِنْحُ اَدْ جا میں کپر ہے دا کچارتگ پہلے دھوا می اُڈ ارہوجا ندااے ۔ بیک

او ہدی آل دوالیوں کئیں سپ جبھال کڈھد یے شُر کال مارد نے نکل آوند ہے۔اوہ ایہنال تول بچن لئی حصث آ پنا آپ کر کیال کر کے ونڈن لگ پیندا تے اوڑک اوہ پھیرا خیرلیاں تریکال ورگالی ہوجاندا۔ویہلے داویہلا یسکھنے داسکھنا۔اوہ پر پرچھ اُنجا کی پہلا ل وانگوں او ہدے تالول نال گی رہ جاندی۔

لیکان نوں تا ل بشیردی گھر والی شادو وی پاوے ددھیالیکالیند می سی پر ہیرامنڈ می والیاں کول تال پیذیبیں کیہڑیا ل لذتا ل ن ۔کیہڑ سے اوا دس بیمڑ سے اوہ پاویاں دیتی ڈھوڑ سے دیند سے ن ۔اوہنوں کجھ تبھی ندآ وند می ۔اک دوواریں بشیرا دا ٹا تک لگاتے اوں نے شادونوں پا و بے گھر لیا دِتے۔ادس دچاری نے تیناں دِنال دابالن اِکوڈ تک پچوں کے پادے لیکا تے تھیر بڑے چا نال بشیرا گے دھر کے اوبد امونہہ واچن لگی چیویں پنچھ رہی ہوو ہے

'' دس ہاں بھلا کیبڑی لذت کیبڑا سوادنییں ایہ نال وج ؟' ' پرادہ کھا ندا ہویا چٰپ ای کرر ہیا، ویچ وج کسے ویلےاوں چوری اکھیں شا دوول

ویکھیا دی۔شاد دنوں ایہوای لگا،" جیو یں بیشراوہ کی سوئی سے دیپیوں میں موٹروں ویکھیا دی۔شاد دنوں ایہوای لگا،" جیو یں بیشراوہ کم سوئیما موٹہوں کرلن توں جھکد اہود ہے۔'' اصل دیچ اوہنوں آکھ دیوے

یون بورور کی سوریے دونہیں شا دتوں بھاویں جو کچھ مرضی کرلے تیر بے توں ادہ گل کدیں نہیں بنی ۔اد ہ

لذتاں تیرے،تھوچ کدیں نہیں آسکینیاں۔'' '

پُتلیاں و چہ پچک کے سانبھر ہی ہووے۔ بشیر دے ما صفوں وی جیویں اندرے اندرا لیں کچھی کار د کی ذُوَتھی ساری ۔الیں کر کے ای او نے بشیر دے نو کر ہوندیاں سا رشادودا ہتھا وہدے ہتھ و چ د ے د تا ی ۔اود وں شا دود کی ماں نوں مویاں د وجا ورھا پیا ہوندا تی ۔

کیے کیے ویلے بشیر نوں آپنے تے شاد وو چکا را یک عجیب جیہی سا نجھ دی جا پر ی۔ ادہ سارا دن دفتر ورج یکنے نئیے کم کردار ہندا تی ۔ کد میں اندر کد میں باہر تے شاد وسارا دن گھر ورج اُنے کی رُجھی رہندی تی ۔ بشیر نوں جا پر اچیو میں اوہ دو ویں بی نوکر ت ۔ اوہ آپوں نوکر تے اوہ نوکر انی ۔ پھیرا یہہ سا نجھ ایس خیال نال اسا نجھ ورج وٹ جا ندی ۔ اوہ دفتر و چی بایواں تے ا فسر ان ک کم کردا تی تے شاد و گھر وہی او ہدا ے تے او ہد ے بالاں دا۔ او ہون آپنا آپ شاد وتوں بھا راجا پن لگ پیندا تے ایہ نال گھڑ ایں و چی ای کسے نہ کیے گل توں او ہناں دوباں دا آپوں و چی ایے کھڑ کا ہوون لگ پیندا تے ایہ نال او ہوں بایواں تے افسر ان میں ای کہ می چا ٹھی نے جھاڑ ان پاون گلدا ای ہد ے تے شاد وہ ایر او ہوں چڑ ھو جاندا اوہ گھسم نوں تال کچھ ند آ کھدی پر کسے نہ کیے چی بالاں نوں چنگا بنا کے دھسد دی ۔ چنگی ر ج اوہ مافیاں منگ کے شاد ونوں راضی کر دا۔ شاد وہ کو او پر او تی بالاں نوں چنگا بنا کے دھسد دی ۔ چنگی دی

ہیرا منڈیوں پاوے کھان دی سدھرنال پھڑد یاں بشیر دے دیہاڑ لے تطکید ہے ن ۔ الیں دارسالال دیخ تال پادیاں دی سک نے اوہنوں اصلوں ای نپیڑ کے دھر چھڈ یا۔خبرے اینکٹیں پالا چوکھا پے رہیاتی تال کرکے۔

او ودفتر و چ پل دو پل گی سٹول اُتے سا ولین ای پیشد اتال ہیرامنڈ کی دیاں رونقال و چ اپڑ جا ندا۔ ما بھے پاویاں والے دی ہٹی و چ ماو ڈرا۔ او ہنوں آپ خد والے میز ال کر سیال تے بیٹھے پاو کے کھاند بندیاں دا بگھ چنڈ و چ او ٹرا۔ او ہنتھ و چ تو تلال و الا چٹ دے رلیٹم وا نگ کو لاگھ چ کچڑ کے آپ خسا ہننے چ پادیاں دے ہمرے پیالے و چوں کنڈل بن بن اُتا نہہ نوں اُٹھ دی ہمان کی دو ان کہ ہتو رہ والی کچ پر و ٹر کہ کر کی لا وان گی ہتھ دیا ہے وہ و ماند ا او ہنوں کی نہ کہ بایوں دی واتی ہتھ و ٹر دو انگ کر کی لا وان گی ہتھ پیالے ول ود ھاند ا ہڑ بڑا کے اِنچ آٹھ دا کہ ذِ گداؤ گدا امیاں بچدا کا گتاں نے فائل ان د ہڑھ و چ ڈ بر ہے تر د

پھیراک رات گھروچ شتل ں بشیر نے فیصلہ کرلیا بٹی ایس پہلی تے بھاویں سورچ لہند ایول کیوں نہ چڑھ یو سےاد ت ٹنخو اہ لے کے سِد ھا گھر نہیں پر تناسگوں پہلا ہیرامنڈ کی جا نااے آپ رج کے پاو کے کھانے نیں تے چھیر شادوتے دوواں کُڑی مُنڈ لے لی لے کے آونے نیں۔ دینا لینا تا ں ہر مہینیا کی ہوندا اے۔ ایتکی نہ ہویا تاں الحظے مہینے ادھاتے ہزا کی جائے گا۔ ایس جگ تے وی کیہزاروز دیہا ڈی ڈر یاں رہنا ہے۔

ادہ مُن بڑا اُتادل ہو کے پہلی دیت ون دی اُڈ بیک کرن لگ پیا۔روز دِن رَند ال تی خُن دن رہ گئے نیں، ان چار۔ ای تزن ۔ ایدوں پہلاں اوس کدیں وی تے ان خُنییں تی کیتا۔ سگوں دل وی او بعضو و طیلے ایہ وی آکھ دیندا ایہ حساب دیہا ڈاہودا گای گُر جاوے تال چذگا ہووے ۔ پھیر پہلی دیت ون وی بس رات دی رات ای رہ گئی۔ اوہ رات اوہ بر نے لی تکھایا کہیں تی گنگھد کی۔ اوہ کدیں پاو کھان جار ہیا ہے ، کدیں پاوے لے کے گھر نوں پرت رہیا ہے، کدیں بالاں نوں ت شاد دونوں پاد کھا ندیاں و کھر ہیا اے ۔ پھیراو ہادھان محکو کہ سے باں ول چلا گیا۔ اُجاڑاں و دی سنے رکھاں اُتے بیٹھیں گر تھاں و کھالی دین آلیاں ۔ اوہ ہون اُپ آپ ریتے اُتے آتے ڈھٹھا دِسیا۔ پھیر اوہ نوں آپنے پیٹر اُتے تر کھیاں پُچچاں دی ٹھنگو رکھوں ہوون لگ چ۔

دِن چڑھن ویلیے کیے او ہدی مساں اکھ گیتے او ہنوں شادونے اُٹھادتا۔ '' میں آکھیا جی دفتر وں خیر اے؟''



^{دو کرس} کی تعطیلات کے بعد پھر سے سب لوگ کالج میں جمع ہو چکے ہیں ۔ میں تر قی پا کر اسٹنٹ پرو فیسر سے پرو فیسر ہو گئی ہوں۔ آج جھےا یک کتاب کی کھوج میں ہنو مان مندر کی لا تبریر ی جانا پڑا۔ مندر کی عمارت بہت پرانی اور تاریخی اہمیت کی حال ہے، لا تبریری بھی کتا یوں سے اٹی پڑی ہے اوران میں فاری کے حد درجہ قد یم قلمی نسخ بھی موجود میں ۔ کالج والیسی پر پند چلا کہ میر سے ساتھ سنیتا کی بھی تر تی ہوئی ہے اوراب وہ بھی پرو فیسر ہے۔ میں آگ بگولہ ہو گئی کہ خراس میں کیا نظر آیا سرکا رکو۔ چو ہڑ ی عورت ند مند، ند ما تھا، ہمہ و فت کی کت کا رکر نے والی ... اور ہما دیا پرو فیسر! اس آگ نے میر کیا پی خوشی بھی جلا کر را کھ کر دی۔

'' میںلان میں بیٹھی دھوپ کی تمازت سے لطف اندوز ہور ہی تھی کہ سنیتا میرے پاس آگی ۔ میں اے دیکھ کر اٹھنے گلی تواس نے میر اہا تھ تھا م لیا ۔لحظہ تجرکو مجھے یوں لگا جیسے میر اہا تھ سانپ کے منہ میں آگیا ہو ۔ وہ یو لی'' میں ایک عرصے مے صوت کرر ہی ہوں کہ آپ مجھ سے دورد در رہتی ہیں''

میں نے جواب میں سفید جھوٹ جڑدیا۔''ایبی کوئی بات نہیں ،'س میں ذرا اپنے کا م میں مصروف رہتی ہول''

اس نے نکتہ نکالا'' میں آپ جیسی خوبصورت نہیں یااس وجہ سے کہ میں عیسائی ہوں'

میں نے کہا'' ہم سب ایک ہیں، اس کا لج میں سکھ بھی ہیں، ہندو بھی اور پاری بھی ،اوراب تو ایک جینی لڑ کی بھی یہاں آ رہی ہے، باقی با ت رہی خوبصور تی کی توالی بھی کو ٹی بات نہیں'

اس کی اکثر با تیں پیچ تھیں اور میر می جھوٹ ، لیکن میں کیا کر دل ، میں اس سے بیزا ری ختم نہیں کر سکتی ۔''

⁽⁽⁾ آج میں نے ایک خالون سائیکا ٹر سٹ سے ملاقات کی ۔ سنیتا کی اس دن کی گفتگو نے میر کی نیند حرام کر دی تھی۔ میں نے اپنی بیزار کی کمل طور پر اس کے سامنے کھول کے رکھ دی۔ اس نے جھ سے بیشہ در اندر قابت سمیت چند دیگر معا ملات پر بات چیت کی جن سے میرا کچھوا سطر نہیں تھا۔ سنیتا ایک جیتی جا گتی تو رت ہے، میں اس پر اتنا بھا کا کیوں کھاتی ہوں، تبجھ بوجھ جواب دینے سے قاصر ہے۔ سائیکاٹر سٹ نے جھےا میڈی ڈ بیر یشن گولیاں تجویز کیں اور حیرت کا اظہا رکیا کہ بابافر ید اور نا تک کا کلام پڑھا نے والی کا کسی کے ساتھ اس درجہ مسابقتی رو بینا قابل تفہیم ہے۔ اس نے جھے بابافر ید کا کلام از سر نو پور کی توجہ سے پڑھے کا مشورہ دیا۔ اس کے بعد میں گھر آگئی۔'

صفحہ کمہل کرنے کے بعد صبانے پھر چائے کے گھونٹ لیےاور مجمع سے گویا ہوئی: '' آپ میری بیزاری کے با رے میں جان چکے ہیں ۔اب میں صرف آخری دوصفحات پڑھوں گی۔'

سنیتا کارنگ فق ہو چکا تھااور بقیداسٹا ف کے چہرے پرفکر مندی کے آثار نمایاں تھے۔

'' آج جمشید نے بتایا کہ اب ہم دبلی واپس جائیں گےاورا سلسلے میں نواب صاحب میر ٹرانسفرآ رڈر کابند وبت کررہے ہیں جوا گلےایک ہفتے میں متوقع ہے۔ یہ خبر سن کرایک دردسا جاگ اٹھا۔ ملیرکوئلہ سے لگا وَہو گیا تھا۔ اتنا اچھا کالج، دوست،

سائقمی،صد رِجهاں کا مزار ..سب چھوٹنا نظرآ رہاتھا۔فقطا یک سکھتھااور وہ بیرکہا ب سنیتا جیکب کی شکل دیکھنےکونہیں ملے گی۔''

[،] [،] کالج کا آخری دن عام دنوں سانہیں لگ رہا تھا،کل فیئر ویل یار ٹی ہوگی۔ میں خوش بھی ہوں کہ دبلی جانے واپس جانے والی ہوں اور د کھتو ہے ہی ۔ د ونوں حذبے بہک وقت میر بےاندر بسیرا کیے ہوئے تھے۔ میر بے جانے کا س کرسپ لوگ اسٹاف ردم میں جمع تھےاور رائے زنی میں مصروف تھے۔ایک گو شے میں روز پی اور سنیتا جبک بھی با توں میں مگن تھیں۔ا تنے میں چیرے پر عینک سجائے ، کا لےاو درکوٹ میں ملبوس ایک شخص وارد ہوا،اس نے سر پر ایک کمبی چٹیا بنارکھی تھی اورا سے ربڑ کے جھلے میں پر ورکھاتھا ۔ا س کی رنگت گہری ساتھی ادرا س کے ہاتھ پرزخموں کے نشان تھے۔اسے پہلی نظر دیکھنے پرجنگلی بن مانس کا گمان گذرتا تھا۔اندرآ تے ہی اس نے سنیا کوگالیاں بکنا شروع کردیں۔روزی بلند آواز میں چلااٹھی'' جبک! تم یہاں کیا کرنے آئے ہو'' میں کبھی جبک کودیکھوں ہتو کبھی سنیتا کو۔ایک خیال یا رمار ذہن میں گونچنے لگا کہ بنیتا کا جہان جہنم کی طرح ہے۔اس نے اس شخص کے ساتھ زندگی کیسے بتا دی۔ سنتیا نے کچھ کہنے کے لئے مندکھولا ہی تھا کہ جبکب نے اوورکوٹ کی جیب سے شراب کی بوتل نکالی ، دو بڑے بڑے گھونٹ بھر بے اور بوتل سنیتا کے ما ز و ہر مارکر تو ڑدی۔ سنیتا کابا زولہولہان ہو گیا۔ اس کمح میرے جی میں جانے کیا آئی کہ میں نے آؤدیکھا ینتا وادرآ گے بڑ ھکر جبک کوروک لیا۔اس نے وہی ٹو ٹی ہوئی بوتل میر پر سر بردے ماری ۔ میراساراجسم خون سے تھڑ گیا۔ سنیتانے جلدی سے میرے سر سے پر سے لہویر ہاتھ دھرااور اسے رو کنے کی کوشش کی تو میر ااور سنیا کا خون ایک ہو گیا۔ سا نولے اور سفیدجسم کے خون میں امتیاز ناممکن ہو چکا تھا۔ امر سکھ نے پیچھے سے جا کراس کے ہاتھ جکڑ لیے۔اسی دوران کالج کے گارڈ زبھی آپنچےاور جبکب کو پکڑ کرباہر لے گئے۔ سنیتا کا ہاتھ ہنوز میرے زخم پر تھا۔ مجھے لگا كه برسهابرس كاحساب چکتا ہوگیا۔خون کیا نگلا ،نفر ت کا زہرنگل گیاتھا۔وہ نفرت جو بلا جواز تھی، گھر کےا مک فر دکی ،کسی بھی دوسر بے فر دسے۔

سنیتاایک کمال عورت ہے جس نے جیک چیے شخص کے ساتھ رہتے ہوئے اپنی بیٹیوں کو پالاا ورکا کی میں نو کری بھی جاری رکھی ۔ میرادل چاہا کہ میں اسے آسان پر بادلوں میں جا بٹھا ؤں۔ گھر آنے کے بعد میں ساری رات روتی رہی، ہچکیاں لیتی رہی، جشیداور میرے بچے مجھے حوصلہ دیتے رہے ۔ اب سنیتا سے معافی ما گنٹے کے سوامیر ے پاس کوئی راستہ نہیں ۔''

جملہ کمل کرنے کے بعد صبانے ڈائری بند کردی۔ اس کی آنکھیں خشک اور بے نو رضی جبکہ سار سے اشاف کی آنکھیں آنسو ڈل سے تجریجی تھیں۔ '' آپ مجھے جو بھی سزاد وگے، مجھے قبول ہوگی ، لیکن اگر مسز سنیتا جبکب مجھے ایک بار معاف کر دیں تو میں بھی بھی ملیر کوٹلہ نہیں چھوڑوں گی ، جمشید چاہے دبلی چلے بھی جا کیں۔'

و ہاں موجود چروں پر پکھ سوال درج تھا در چھد تھ۔ سنیادھیمی ی ہنمی کے ساتھ اتھی ،اپنے پرس سے چاند کی کالا کٹ نکالا اور بنا کچھ کہے صبا کے گلھے میں ڈال دیا۔ لا کٹ میں کراس کی جگہ چاند تھا۔



لے کردیں جسے دیکھ کر سب لوگ میشتے رہے۔ میں بھی بہت نوش تھی کہ استے میں سنیتا جیکب سیسا منا ہوگیا۔ اس نے مزار کی دیواروں کو چو مااور ہمار ۔ ساتھ باہر آگئی۔ بھر بم شہر کے وسط میں واقع نواب شیرخان کے مقبر ۔ پر گئے جہاں ان کے عزیز وا قارب کی بھی قبر یں تھیں۔ اس حوالے سے روایت ہے کہ پیشہر اسایا تولودھی حکومت کے عبد میں بہلول لودھی نے تھا لیکن یہاں احترام سب سے زیادہ نواب شیرخان کا کیا جاتا ہے۔ انھوں نے مغلیہ حکومت کی جانب سیسکھوں پرڈ ھاتے جانے والے مظالم کی تجر پور مذمت کی اور 'باہ' کا نغرہ بلند کیا۔ پھرا ہی نعر ے کنا م پر گوردوارے کی بنیا درکھی ، یہی وجبھی کہ ملیر کو نلد کے مسلمان تقسیم ہند کے موقع چریف داور قرل و خارت کر کی کی اہر ہے محفوظ رہے ۔ شاہی مقبر ے میں چہل قد می کے دوران سنیتا

^{•••} میرا بیٹازین بخار سے ہے، تین دن سے میں کالی نہیں گئی، جشیدا ور دونوں بیچ چھٹی پر ہیں ۔ میں رات بھر کی جا گیا بھی سوئی ہی تھی کد کالج سے پچھا شاف ممبر ان اور چند طلبا ء آگے ۔ اشاف میں اُدھم سکھ، ہر جیت کور، اشوک اور سندری کے ہمراہ سنیا جیک بھی تھی ۔ میں مہما نوں کے لئے چائے کا انتظام کرنے میں مصروف ہو گئی، اس دور ان زین کے کمرے میں گئی تو دیکھا کہ سنیا جیکب اے ٹھنڈ ے پانی سے پٹیاں کرر بی تھی اور اس کی طبیعت قدر ے ہشاش معلوم ہور ہی تھی ۔ لیکن اس سے قطع نظر میرا دل چاہ رہا تھا سنیتا بھی اسی دفت میر ہے گھر چلی جائے۔ اے دیکھ کے جانے کیا ہوجا تاہے جسمے، کالے منہ والی مشحوں ...خدا مجھے معاف کر لیکن کیا کروں، اے دیکھتے ہی متلی ہو نے لگتی ہے ۔ پچھ دیر بعد کالج کی دین آئی تو سب لوگ میرا حوصلہ بڑھاتے ہوئے رخصت ہو گئے۔'

^۱ (آج چار ہفتے بعد کالج کا مندد یکھا، سب لوگوں نے تہدول سے خوش آمدید کہا۔ سنیتا جیکب غیر حاضرتھی، میں دل ہی دل میں انتہا کی مسر ور ہوئی کہ آج اس سے سا منا نہیں ہوگا۔ مس روزی نے بتایا کہ اس کا شوہ ملیر کو ملد کے چرچ میں اکا وَ نٹینٹ ہے اور آئے دن شراب پی کرغل غیا ڑہ کرتا ہے، نشے میں دھت ہو کر دونوں بیڈیوں اور سنیتا پر تشد د ہے بھی گریز نہیں کرتا دخیال آیا کہ وہ ما رکیوں نہیں دیتا سنیتا کو، اس کا مے والا منہ د کیھنے سے تو جان چھوٹے، عینک لگا کر بنستی ہو کی تو اور بھی زہر گتی ہے وہ ۔ اسنے میں ہمار کے کمر بے میں پچھڑ کے لڑکیاں آ گے تو ہم با تیں کرتے با ہر نکل گئے ۔''

^{د د} آن تر لدهیا ندکا نج سے پچھ طلبا واور تد ر لی عملے کی آ مد ہوئی۔ وہ شہر کی سیر کرنا چا ہے تھے۔ ہمار ستا رن ^خ کے پرو فیسر نے ہمیں بھی ساتھ لےلیا۔ سب سے پہلے وہ ہمیں عیدگاہ لے کر گئے جسے ہند وستان کی سب سے بڑی عیدگاہ تصور کیا جاتا ہے۔ سال بحر میں دوعیدوں کی نما ز کے علاوہ اسے ایک ایسے پبلک پا رک کی حیثیت حاصل رہتی ہے۔ م میں چند تاریخی عمارات بھی ہیں۔ اس کے بعد ہم نواب صاحب کے تعمیر کر دہ موتی باز ار گئے۔ وہاں ایک فلم کی شوئنگ چل رہی تھی۔ پر و فیسر صاحب نے بتایا کہ جب کی فلم میں تھے۔ وہاں ایک فلم کی شوئنگ چل رہی تھی۔ پر و فیسر صاحب نے بتایا کہ جب کی فلم میں پڑی نے پڑی تاریخی عبراری کی ۔ پھر ہم لا ہور کی دروازہ ار بنا لیا جاتا ہے۔ سب لوگوں نے وہاں سے پڑی نے پڑی خیر اول کی ۔ پھر ہم لا ہور کی دروازہ ان ہوں ہوا دو از دوازہ سے ہوت ہوتے ڈریہ وہ بابا آ تمارا م پر گئے اور پھرا سی ایک ہو ہیں مت کے مندر میں گئے جہاں ہم نے دیکھن چوں تو کہ ہوں ہے لگ کر دورہی تھی ، اسٹاف کے پچھالوگوں نے اسے حوصلہ دیا لیک نہ اس نے کسی کو تتایا کہ وہ کیوں رور دہی تھی ، اسٹاف کے پچھالوگوں نے اسے حوصلہ دیا لیکس نہ ماں نے کسی کو تایا کہ دو کیوں رور دہی تھی ، اسٹاف کے پچھولوگوں نے اسے حوصلہ دیا تک کے تا ہو کہ ایک کر دو تی تھی ، اسٹا نے کے پڑھو تھیں ہے ہو تے دیکھی کر دوہ کی دو تکے دیکھی نہ تو ست کی مند رمیں گئے اور ہم تھی ، اسٹا نے کے پڑھی کی ہم ت کی ۔ اتن

نازک دل عورت سے میرایوں بیزار ہونا ... کہیں نہ کہیں مجھا پنا آپ برا گٹے لگا تھا، گھر آتے ہی میں تھی ہاری بستر پرلیٹی اور سوگئ ۔''

^{دو} گرمیوں کی تعطیلات سے پہلے آج کالج کا آخری دن تھا۔ میں نے طالب علموں کوسا را کا مہمجھا دیا ہے۔ ہم سب گھروالے چھٹیاں سہا ر نپور، انبالدا ور شملہ میں بتاتے میں ۔ مجھے کالج سے جمشید نے لینا تھااور لد ہیانہ کے کر جانا تھا جو یہاں سے حض میں من کہ مافت پر ہے۔ سارے سٹاف سے ل لیا۔ ایک دوبار سنیتا بھی نظر آئی لیکن میں پہلو تہی کرتی ہوئی ادھرا دھر ہوگئی۔ میں کالج کے مین گیٹ پر پنچی تو وہ جھے گاڑی کے پاس کھڑی جمشید سے با تیں کرتی دکھائی دی ۔ اس نے بتایا کہ وہ جان یو جھ کر درواز سے پر آن کھڑی ہوئی تھی تا کہ جمشید کے ساتھ بچوں سے تھی مل سکے۔ میں نے چہر سے پرا یک مصنوعی مسکان سچائی اور پھر بات بدل کر گاڑی میں بیٹی اولد ہوا نہ کہ یہ سانس لی ، ایک بار پھر سب پر نگاہ یو صفحہ پڑھنے کے بعد میا نے ایک کمی سانس لی ، ایک بار پھر سب پر نگاہ

ڈالی، چائے کے کپ سے کچھ کھونٹ لیےاورڈائر می کااگلا فلیگ لگا ورق کھول لیا۔ '' چھٹیاں کب گذر کئیں ،ا حساس تک نہ ہوا۔جمشید پہلے سے ہی نواب

صاحب کے گھر تھے۔ کالج آئی تو اس کارنگ ڈھنگ ہی بدلا ہوا تھا۔ انتظامیہ نے ایک نیا ڈیپار ٹمنٹ تعیر کیا تھا۔ ساری عمارت سفیداور نارخی رنگ میں رنگی گئی تھی۔ سب سے بڑھ کر خوشی کی بات بیتھی کہ دمین اور مینار شتہ ءاز دواج میں بندھ گئے تھے اور دونوں ایک اسکوٹر پر کالج آئے تھے۔ میں نے اسٹوڈنٹس کواپنے اپنے گھروں سے پنجابی گیت اور کہادتیں انتھی کر کے لانے کاکا م دیا تھا۔ اُتھیں پڑھ کے بہت مزہ آیا۔ پہلادن اس لئے تھی اچھا گذرا کہ اس دن وہ کالے منہ دوالی کالی نہیں آئی تھی۔'

میصفحہ پڑھنے کے بعد صبا حہشید نے سب کی طرف دیکھا توا سے ہر چہرے پر سوال نظرآ کے ۔

'' میں اب آخری دوڈ ائر یوں میں ہے ہی کچھ صفحات پڑھوں گی در نہ یہ ^{کھفیش}ن آج کے دن ختم ہونے کوئہیں آئے گا۔ آپ کے ذہنوں میں جو بھی سوالات جنم لیں گے ان کے جوابات آخر میں دوں گی ۔امید کرتی ہوں کہ آپ لوگ مجھے گھنٹہ تجرمزید بردا شت کر لیں گے۔'

'' آپ جاری رکھیں ،ہم بھی اس کا انجام جانے کے لئے بتحس ہیں۔' کملا دیوی نے حوصلہ افزائی کی توصبا جشید نے سرا ثبات میں ہلاتے ہوئے اگل صفحہ کھول لیا۔ ''اس کالج میں آئے دن برس بیت چکے ہیں، میر سا بنے بنچ کالح جانے

لکے ہیں۔ انگریز عہد کی تعیر شدہ اس عمارت کے ڈھنگ جوں کے توں ہیں۔ میں ڈگری کلا سز سمیت تمام جماعتوں کو پڑھا چکی ہوں۔ آج نٹی پر پیل کملا دیوی کی تعیناتی ہوئی ہے، وہ نہایت ایتھا خلاق کی مالک ہیں۔ میرے اپنے اسٹوڈنٹ میں سے دوسکھ لڑکیوں دھن کور اور جسوندر کو رکوتھی لیلور لیکچرار تحرتی کیا گیا ہے۔ یہ میرے لئے انتہائی قامل فخریات ہے۔ سنیتا جیکب نے آج اپنی میٹی کی منگنی کی بر فی بیچی ۔ منگنی چرچ آرگنا نز نگ سمیٹی کے رکن کے بیٹے سے ہوئی ہے۔ میں بر فی سیسکنی کی بر فی بیچی ۔ منگنی چرچ آرگنا نز نگ سمیٹی کے رکن کے اسے تچھ کی ماسب نہیں۔ شام کے وقت ہمار بے در پرما قلنے والا اند ھے گھوڑ کی نذر کے لئے آیا تو میں نے بیسوں کے ساتھ بر فی بھی بچوا دی۔'



''اگر میں روم میں ہوتی توضر ورکسی چرچ کے تنفیشن ماکس میں اینا کنفیشن کرتی لیکن به مصر آج اس جیتے جا گتے دن کی سفیدروشن میں آب سب کے صفور کرنا ہے' صاحبشد نے ایک کمبی سانس بھرتے ہوئے کہا۔ · · کیمالنفیشن برید؟....آب نے تو تبھی....کسی کرساتھ.... نیلے رنگ کی بنارتی ساڑھی پہنےا کے عورت نے ادھورا سوال کیا۔ '' بيمير ياندركاد كاريك مراكباؤ، بداعتراف آب سب كساته ہے، آپ سب کے سامنے، ایک عورت کی وجہ سے.... ^{د د} کیا پہلیاں ^نجھار ہی ہیں آپ بھل کے بات کریں نا'' کملا دیوی نے اپنی جگہ سے اٹھتے ہوئے یو چھا۔ '' آپ کودونتین گھنٹے بچھے برداشت کرنا پڑے گا، ساری بات نگھر کرآپ کے سامنے آجائے گی' صاحبشد نے دھیمی ہنسی کے ساتھ فقر ہکمل کیا۔ '' میں آج سے بارہ برس پہلے اس کالج میں آئی ، اس کالج سے جڑی ایک کہانی ہی میراکنفیشن ہے،ڈائری لکھنے کی عادت مجھے کم عمری سے ہے، میں اس ڈائری کے ایک د دادراق وہ سنا ؤں گی جو یہاں آنے سے پیشتر کے ہیں، اس کے بعد یہاں بیتے وقت کے وہ صفحات جن میں مسرسنیتا جبک کا تذکرہ ہے۔'' · · سنیتا جیکب...، کی لوگوں کے منہ سے ایک ساتھ بدالفا ظرفطے ۔ چندا فرا د کیآئکھوں میں بہنا مسوال کی طرح جگمگایا۔اس نے مجمع پرا یک جگر یورنگاہ ڈ الی اور پھر ڈ ائری کا پہلاورق الٹا۔ ' ' میرانا مصا نوراکحن ہے، میں مولوی نوراکحن کی صاحبزا دی ہوں جوا مرتسر

'' کالج میں آج میرا دوسرادن ہے، یہاں میں تے قریب کیچراراور پرو فیسرز ہیں، جن میں چی سلم، چار سکھ، آٹھ ہندواوردو سیحی میں تھیٹر کےایک پر و فیسر پاری ہیں لیکن وہ بھی کبھا رآتے ہیں ۔آج میری سب سے بات چیت ہوئی ماسوا نے سیحی کیچرارمسز

سنیتا جیکب کے۔ دوسری مسیحی لیکچرارروز ی سے ملا قات ہو پیکی ہے، وہ ما کنا کمس کی معلّمہ میں ۔سب لوگ انتہا نی اچھ میں ۔طلباء میں اکثریت مسلمانوں کی ہے کیونکہ یہاں کی نصف سے زائد آبا دی مسلم ہے۔ پورے کالج میں ایک افسکر زبان ذوعا م ہے کہ لیب والارمیش ہر وقت لائبر ریم بین مینا کے پیچھے چکر تار ہتا ہے اور بہت مصحکہ خیر لگتا ہے۔''

رمیش اور مینا کے ذکر پر مجمع میں قیقیہ کو نجنے لگے، یہاں تک کہ رمیش بھی ہنس دیا اور خفت مٹانے کے لئے ادھرا دھر دیکھنے لگا۔ صباحہ شید خود بھی ہنستی ہوئی ڈائر ی کے اور اق پلینے لگی۔

^{دو} ایک ہفتہ گذر گیا ہے لڑ کے لڑ کیاں بہت ایتھی ہیں۔ میرا خیال تھا کہ سکھ طلباء پنجا بی ذبان واد ب کی جانب زیادہ مائل ہوں گے لیکن یہاں مسلم اور ہند واسٹوڈنٹس تھی نا تک سے ساتھ بلصیشا ہا دروارث شاہ کو قدر کی نگاہ ہے دیکھتے ہیں ادرایک دوسرے سے بات چیت میں پنجا بی کا ہی استعال کرتے ہیں۔ پر پس منجیت سکھ بہت اچھے انسان ہیں، کالج میں ان کا بڑا احتر ام کیا جا تا ہے۔ میں اچھی تک مسز سنیتا جیکب سے نہیں مل پائی ۔' صاحب مشد نے ایک ادر صفی کھو لا۔

'' آخ کا لج میں دیوالی منائی گئی، ہم سب نے خوب موج متی کی۔ جھے اپنا بچپن یا دآ گیا جب امر تسرییس ہندو ہما ری عید میں مناتے تھے اور ہم ان کی دیوالی اور ہولی ۔ سکھ بہن بھائی بھی اس میں ہمار ۔ ساتھ شریک ہوتے۔ آج روزی نے اطلاع دی ہے کہ کل سے سنر سنیتا جیک بھی آئیں گی۔'

میصفحہ پڑھنے کے بعدصاب نے پانی کا گلاس تھا م لیا۔ ''اس سے آگے جو پڑھوں گی اس میں پچھ با تیں ایسی بھی ہیں جن سے کسی کی دل آ زاری ممکن ہے،اس کے لئے میں پیشگی معذرت خواہ ہوں۔'' ''کیسی با تیں کررہی ہیں.... آپ پڑھیں''ایک سکھ پروفیسر نے حوصلہ افزائی کی۔ ''جی ٹھک ...' صاح شد نے لمبی سانس لی۔

² ''آ ج پیریڈ لینے کے بعد اسٹاف روم میں گئی تو مس روزی نے بیچے مسز سنیتا جیکب سے ملوایا۔ پہلی نظر دیکھتے ہی طبیعت بجیب می ہوگئی۔ گہر ے نظیر نگ کی سا ٹرھی میں اس کا سا نو لارنگ سیاہ معلوم ہوتا تھا۔ سر پرا لیچے ہوئے کنڈ لے بالوں کا کچھا، گلے میں چا ندی کا کر اس ، ہونٹوں کے با کمیں جانب ایک بدنما موٹا کا لا مسہ ، جے دیکھ کراور بھی گھن آئی ۔ دل چاہا کہ اس عورت سے پھر کبھی ملا قات نہ ہو۔ انگریز می تد ر لیس کے علاوہ وہ رقص تھیں ۔ دوسری بار نگاہ ڈالی تو امرتر سے باہر پکی طنٹھی کی چو ہڑیاں گمان میں آ کمیں جن سے ہرو قت بد بو آتی رہتی تھی ۔ میں نے باہر جا کر تھو کا ، گل یا اور اپنی کا اس کو چل دی۔' اس صفح کو کمل کرنے کے بعد صبانے ایک نظر سب کو دیکھا، اسے مسز سنیتا جنیب کے چہر ے کی ہوا کیاں اڑتی محسوں ہو کیں۔ باتی سب کے چہر ے پر بے یقینی کے ہر دل دکھائی دیے ۔ مان کے باد کار کی کو لی لی

^{دو} آج کا لج کے سارے اسٹاف نے حضرت بابا شیخ صدرالدین صدر جہاں کے مزار پر حاضری دی ۔ ہر ند جب کے لوگوں نے ماتھا ٹیکا۔ ہندوؤں اور سکھوں نے مسلمانوں سے بڑھ کر حصہ لیا۔ مزار کی انتظامیہ نے بتایا کہ جتنے چڑھا وے بیاں چڑھائے جاتے ہیں شائید کہیں اور نہیں۔ اسٹاف ممبران نے بھی نذرونیا زکی۔ رمیش نے مینا کو چوڑیاں



کل یہاں پرایک پلازہ دیکھنےکوملتا ہے،جس میں بی ڈیز کی دکا نیں ہیں۔

قد یم لا ہور کے باسی ہمیشہ سے پنی زندہ دلی تخلی اور بردباری کے لئے متاز ہیں۔ یہی وجہ ہے کہ جب دسو میں محرم کوذ والبحان کا جلوں کلسی ہاؤس سے نطانا تھا تو اس جلوس کی زیارت کے لیے شہر لا ہور کی زیادہ تر وہ آبا دی آتی تھی جو کہ اہلی تشیخ یتھی ۔ یہ جلوس' مہدی حسن کا گھوڑا' کے نام سے جانا جاتا تھا۔ اس سے کچھ آگ اپنے وقت کی ایک مشہورد کان' شخر یوڑیاں والے'' ہوا کرتی تھی ۔ کہاجا تا ہے کہ اس دکان نے اہل لا ہور کوچینی سے بنی ریوڑیوں کا سے روشاں کروایا دیا وگر نہ پہلے یہاں زیادہ ترکڑ اورشکر سے بنی ہوئی ریوڑیاں مایتی تھیں ۔ پر ویز صاحب نے بتایا کہ اس وقت زیادہ تر لوگ پنگ بازی ، کبوتر بازی ، پہلوانی کرنا اور تھڑوں پر بیٹھ کر باراں ٹینی اور تا ش کھیل کر فرصہ کے اوقات گڑا ارتے تھے۔

متجد کی ثنال مغربی سیدھ میں آئی بھی کچھ مکانات میں لوگ رہائش پذیر ہیں ۔جن میں سے بیشتر کے اندر تبدخان بھی دیکھن کو طنة ہیں ۔ یہیں پر چند برس قبل تک گور نمنٹ کا ک لاہور (GCU) کے باٹنی ڈیپار شنٹ کے پر وفیسر قعیم صاحب کا آبائی گھر بھی تھا۔ وہ اپنا گھر بھی اپنے بیٹے کے پاس دین جا بسے اور کچھ عرصة میں وہ قدیم گھر گرا کرا کی تحتیارتی پلاز نے کی تغیر شروع ہو چکی ہے اور دیگر قد کی مکانات میں لنڈ بازار کے گودام اور دکانوں کی شکل اختیار کر چکے ہیں۔ مہر کی جنوب مغربی سیدھ میں کنگ بڈور ڈمیڈ یکل کالج کے سامنے ' مندر پور ویاں' (مندر پور بیاں) ہوا کر تا تھا۔ گوالنڈ کی ، نسبت روڈ شہرلا ہور کے سامنے ' مندر پور ویاں' (مندر وجہ ہے کہ جاجی برکت کے راش ڈیو پر امیر حکومان (گورز مغربی پا کستان) غلام مصطفیٰ کھر، جزل ضاء الحق اور نواز شریف بھی آتے رہے ۔میر ے ایک سوال کے جواب میں انھوں نے بتایا کہ ایوب خان کے دور میں وہ چینی چودہ آنے سیر، چونیس رو کے وں چاں وار اور اور دولہ دو میں کا کہ ایو میں میں ا

فروخت کرتے تھے۔

مىزستياجىك

دایداڈ و کے نام سے منسوب بیقد یم متحدا پن قدامت اور خوبصورتی کے باعث ایک قومی ورثہ ہےاور خل عہد کی اس یا دگا رکی حفاظت کا فرض حکومت کے ساتھ سما تھ توا مالنا س پر تبھی عائد ہوتا ہے ۔

مصنف میڈیاافیز ڈیپار شنٹ سے سپرنٹنڈ نٹ جی ڈی کی حیثیت سے منسلک ہیں۔

خصوصي مضمون

تحرير: مدثر بشير مترجم : زامد نبي

سبتاً دراز ٹیولپ کے ایستا دہ پودوں کے پاس ہری بھری گھاس پر رکھی گئی کر سیوں کے سما منے دو چادریں بچھی ہوئی تھیں جن پر ملیر کو ٹلہ ڈگری کالج کے لیکچراروں اور پر و فیسروں کے علاوہ معاون تدریدی عملے لے خواتین و حضرات بھی برا جمان تھے۔ان کے مقابل پیچاس کے پیٹے کی ایک خاتون نشست افر وزیتھی جودو پٹہ درست کرنے کے ساتھ ساتھ گردو پیش کا جائزہ لینے میں ٹوتھی ۔ارد گرد کے میزوں پر چاتے کے لواز مات دھرے تھے۔اسی اثناء میں کالج کی پر ٹیس کملا دیو کی کی آید ہوئی ،سب کے ساتھ رسی بات چیت کے بعد دہ سامنے میٹھی خاتون نے پاس جا کھڑی ہوئی۔

²¹ تمام اسٹاف کو خوش آمدید، آج مسز صبا جیشید کا یہاں آخری دن ہے، گذشتہ بارہ برس میں جس طرح انہوں نے طالب علموں اور کالج کی خدمت کی ہے، وہ سب کے سامنے ہے۔ یہ ہمار سے ساتھ کچھ با تیں شیئر کر ناچا ہتی ہیں۔ آج کی شام ،سز صبا جیشید کے نام' آخری جملد قدر ے بلند آواز سے ادا کرنے کے بعد کملا دیوی دیگر عملے کے پاس بیٹھ گئی۔

> سے سوال کیا۔ '' ملیر کوئلہ ملیر کوئلہ' صبا جمشید نے ایک کبی آہ تھری۔

· · ، آپ کے سرکازخم اب کیسا ہے؟ · · سامنے بیٹھے ایک سکھ پروفیسر نے یو چھا۔ اس سے پیشتر کہ صباح شید جواب دیتی ایک عورت صلیب کانشان بناتی گویا ہوئی'' مسز جمشید ، ووئی آل وِل مِس یو'' ^{، دم}س روزی، میذم سنیتا جیکب اجھی نہیں آئیں' صبا جیشید کا سوال ککمل ہوتے ہی۔ سفید پیر بن میں ملبوس گہر میں انو لی رنگت کی ایک عورت کالج کی راہداری میں آتی دکھائی دی ۔اس کے گلے میں کراس لٹک رہاتھا۔ وہ' دہپلوایوری دن' کہتی ہوئی مِس روز ی کے پاس بیٹھ گئی۔ ^{، د}مسزسنیا جیک، آپ کچھتا خیر سے آئی ہیں' پر نیپل کملا دیوی سوالیہ انداز میں مخاطب ہوئی ۔ ''لیس میڈم ، بہت ٹریفک تھی'' سنیتا نے مختصر جواب دیا ۔ [•] • مسرّصبا جمشید، آپ نے سب کواکٹھا کیا ہے، وہ بات تو بتا کیں...[،] ، عملے کے ایک رکن نے کھڑ ہے ہوکرا ستفسار کیا ۔اتنے میں تیز ہوا کے جھو نکے نے صباح مشید کا دویٹہ سرکا دیا جس سے اس کے سریر بندھی پٹی واہوگئی میں روز ی نے آگے بڑھ کرا بینے رومال سے صبا کاما تھا یو نچھا ۔ صبانے اپنی م ہوتی آنکھوں کوٹشو پیر سے صاف کرتے ہوئے میز پر پڑی ڈ ائری اٹھالی ۔



کو تھیوں سے سلمان و پال نماز پڑھنے لگے۔ جب تک سائیں مہر شاہ زندہ ر بال سمجد کے ایک کو تلھے عیں مقیم رہ کراس کی دیکھ بھال کرتار ہا۔ اس کے بعد یہا جمن اسلام یہ کی تو لیت میں چکی گئی اور اب اوقات سیٹی کے انتظام میں ہے۔ یہ سجد پختہ چونا کی تمارت ہے اور نہایت مضبوط بنی ہوئی ہے۔ تین محرابیں اور گہند عالی شان۔ سقف قالبوتی ہے صحن وسیٹے ہے۔ کنواں اور حوض پُر کر دیا گیا ہے صحن کے شرق کی طرف دارید لا ڈو کی قبرتھی ۔ سائیں مہر شاہ کی قبر بھی تقی جو فرش کے ساتھ ہموار کردی گئی ۔ ، دائی لا ڈو نے اپنی زندگی میں مسجد کے ساتھ ساتھ ایک مدر سے کی بنیاد بھی رہی گئی ۔ (493) پر یوں ملتا ہے۔ '' مدر سدان کی لاڈدہ'

دانی لا ڈوجوشا جیمان کی دائیتھی ، بہت مال دارا در پر ہیز گار خاتون تھی ۔ وہ شیخ سلیم چشتی کی مریدہ تھی اور فریفیہ یتج بھی ادا کر بچکی تھی ۔ اس مے محلا ما کی اور نے مخلہ زین خال میں تھے ۔ یہ محلّہ بھی ' گذر سلہ' 'بھی کہلا تا تھا۔ شا جیمان نے زمانے میں'' محلّہ دانی لاڈو'' کے نام سے مشہور ہوا۔ جہال پہلے رتن باغ تھا اور اب'ون یونٹ ہیپتال بن گیا ہے ، بھارت بلڈ تک ، مہاں سلّھ کا باغ، نسبت روڈ اور گاند تھی پارک واقع میں و ہیں یہ تیل آباد تھا۔ دانی لاڈ وار اس کے محلوم کا باغ، نسبت اپنی وہاں مجد بنوانی جو اب تک موجود ہے۔ متجد میں دانی لاڈ واور اس کے خاوند کی قبریں بھی ہیں ۔ دانی لاڈ دونے اس متحد سے ساتھ ایک ، ہو جو ہے سے میں دانی لاڈ واور اس کے خاوند کی قبریں بھی ہیں ۔

سا حصداس مسجداور مدرسہ کے اخاجات کے لیے وقف کیا۔مدرسہ کے پہلیٹی (پرنس) مولانا عصمت اللہ تھے۔مولا نا کی شہرت دورد درتک تھی۔وہ بے حد پر ہیڑ گارادر متقی تھے۔معقولا ت اور منقولات میں اپنی نظیرر کھتے تھے۔مولا کی شش ہر طرف سے طلبہ کو وہاں کھیٹی لائی اور تھوڑ ہے،می دنوں میں مدرسہا یک زبر دست تعلیمی مرکز بن گیا۔

دائیلا ڈو5 محرم 10 جلوس کوفو ت ہوئی۔اس کا خاوندوفات سے ماہ پہلے ہی فوت ہو چکا تھا۔ان کے فرز ند څھ شکور نے اس ادار کے و بدستور چلایا اور قائم رکھا۔ چونکہ وہ لا ولد تھا اسنے اپنی تمام جائید اد مدرسہ کینا موقف کر دی۔

ید مدرسہ نواب زکریا خال کے زمانے تک قائم رہا جب سکھ لا ہور پر قابض ہوئے تو انھوں نے دیگر علمی اداروں کے ساتھ اسے بھی تباہ کردیا۔ مدرسہ کی عمارت اور حویلی تغییر کی تو بیریں کر کھنڈرین سکئیں۔ 1856ء میں جب رتن چند ڈا ڑھی والانے اپنارتن باغ اور حویلی تغییر کی تو سیمیں کی عمارتوں کو کھد واکرا میٹیں حاصل کیں۔ مجد کے ایک طرف مہاں سلھ کا باغ ہے۔ ایسا معلوم ہے کہ جب بیرعلا قد اجر اتو عیسا ئیوں نے اس پر قبضہ کرلیا اور وہاں اپنے ادارے قائم کئے۔ وہ جگہ بھی سر والی لاڈو کی ملکیت تھی جس جگہ آج کل میڈیکل کا لیے کا الاب، گراؤ شااور ہو حل جن سے وہ اس بھی سر نظامی عمارتیں ہوتی تھیں۔ چنا نچہ جب تالا ب کھدر ہا تھا تو اس کے نیچ سے پندا میڈوں کی بنیاد میں نظامی میں۔''

عہد حاضر میں جب ہم مال روڈ ، جی ۔ پی ۔ او کے سامنے با ئیں جانب کو سڑک پر آتے ہیں تو یہ سڑک آغا شورش کاشیر کی کنا م ہے منسوب ملتی ہے ۔ اور نج ٹرین کی پٹر کی زیر زمین بچچنے کے باعث اس تما محلاقے کے خدو خال کیسر تبدیل ہوکر رہ گئے ہیں ۔ ہم حال اس سڑک سے آگے بڑھتے ہوئے دائیں جانب ٹیلی فون ایکیچین کی کہ انی عمارت واقع ہے اور پچھآگے بائیں جانب لڑکیوں کا ایک مشہورا سکول سیکر ڈہارٹ کے نام سے ملتا ہے۔ اس اسکول کی انتظامیہ میں زیادہ تر افراد ویسائی مذہب سے تعلق رکھتے ہیں جن میں 'نز بڑ'' (را ہا کیں) بھی شامل ہیں ۔

اس اسکول ہے آگے چوک میں با ئیں جانب گارڈی ٹرسٹ کی پُرانی عمارت موجود ہے جس سڑک کے با ئیں جانب سڑک کے ساتھ ساتھ کی ٹھیلوں پر برقی آلات رکھے کہا ڈیئے دکھائی ویتے ہیں ان سے کچھ فاصلے پر کیمرہ ہار کیٹ ہے جس کے چوک میں متجدا بے عظیم الشان گنبد کے ساتھ واقع ہے۔ داخلی درواز بے کے ساسنے با ئیں جانب سے مشرقی سیدھ میں ایک سڑک نازسینما کو

جاتی ہے۔ سینمانک کھر پرانے مندر کی ممارت میں ہے۔ یہ سری مشن روڈ کے نام سے معروف ہے۔ متجد کی ملارت کے ساتھ واقع چوک میں کنگ ایڈور ڈمیڈ یکل کان کی سے موسل کا سوئرنگ پول ہے۔ رتن چندر وڈ پر میداسپتال کی عمارت آ کے'' وانساں والا بازار'' تک جاتی ہے۔ جس کی مغربی سیدھ میں میداسپتال کا'' ڈیپار شمنٹ آف یور الو جی ' ہے۔ چوک مشرقی سیدھ میں واقع محلے اور آبا دی احاط کہ شن کشور کے نام سے جانے جاتے ہیں۔ تقسیم کے وقت ان محلوں میں دواشخاص کی بہت می جا کداد ملاقتی تھی مہد می حسن ما می ایک شخص تھے جو کہ اس وقت اسٹیٹ بینک کے آفیسر سے اور دوسر شیخص کرن خیا ومانی تھے۔ متحد کے مین سا مناب کیمر وں اور برتی آلات کی بہت می ڈکا میں موجود ہیں۔

قیام پا کستان کے وقت نسبت روڈ سے سوئمنگ پول تک یہاں پر کوئی دکان نہ تھی بلکہ تین بڑی کوٹھیاں تھیں ۔ ان میں ایک کوٹھی خواجہ عبدالرحلن غازی مانی ایک شخص کی تھی جو کہ تقسیم سے قبل کانگر لیس کے ایک انتہائی سرگرم کارکن شخصاوران کے پنڈت جو اہرالال نہرو سے ذاتی مراسم بھی تقے ۔ اُس سے اُگلی کوٹھی باؤا نیس کی تھی جو فر تیجر کا کاروبا رکیا کرتے تھے۔ پھر اُسی سیدھ میں شخ فریدالدین اور شخ غلام قادر کی کوٹھیاں تقسیں مہجہ سے عین نیچ کیمرے مرمت کرنے والے دکا ندار تھ عرفان خان اور حابی کی پرویز بتا تے بیں کہ دوہ اپنے ایک کی حارج میں اسی سیر کر ایو ب دو رمیں اس درکان پر راش ڈیو چوا یا کرتے تھے۔

اُن کا بیتھی کہنا ہے کہ محبد کی تیچلی سیدھ میں ہمیں آج بہت ساری دوائیوں کی ذکا نیں ملتی ہیں اور ساضے کی سیدھ میں بہت ساری کیمروں اور برقی آلات کی دُکا نیں دیکھی جاتی ہیں۔ 1950ء کی دہائی تک یہاں پرزیادہ تر دُکا نیں حکیموں کی تحصی ۔ان کے ساتھ ساتھ سائیکوں کی ایک دکان تھی اس کے ساتھ آگا لیک قصاب کی اور اس کے ساتھ مہریں بنانے والی ایک دکان تھی۔وہیں پراپنے وقت کے مشہور دند ان سازڈ اکٹر ملک محمد سن کا کلینک تھا۔ ان سے کچھ آگے میاں نگیرز کی دکان تھی۔ اس درزی کے پاس اپنے وقت کے مشہور فلسٹا راور سیاسی لیڈر کپڑے سلواتے تھے۔اس وقت ان تما مدکا نوں نے لیے لفظ^{ور} ہینی' استعمال کیا جا تا تھا کہ فلال کی ہٹی۔

میوا سپتال کی جنوب مشرقی سیدھ میں دوائیوں کے دوبڑ یا سٹور ہوا کرتے تھے، ان دونوں دکا نوں کے ساتھ اس وقت کے مشہورا یم پی بی ایس ڈا کٹر، ڈا کٹر بیکی کا کلینک بھی ہوا کر تا تھا۔ رتن چندر دوٹر پر بی اس جگہ ہے کچھا گے بھارت بلڈ تگ ہوا کرتی تھی جس میں دایڈ اکا ایک قدیم دفتر بھی تھا۔ اس دفتر کی تعمیر میں زیا دہ ترلکٹر کی کا استعال کیا گیا تھا۔ اس کے ساتھ بی پاکستان ٹا کمنز اور امر وز کے دفاتر بھی تھے۔ آئ کل بی عمارت محض سرکا ری کا غذوں کا گودام بن کردہ گئی ہے۔ اس سے چند سوگز پر ایک اور شہور تکارت '' آزاد پاکستان بلڈنگ'' کے نام سے جانی جاتی تھی۔ اس کے قریب عظیم پہلوانی کا ایک شہور اکھا ٹرہ '' کا کا خلیفہ کا اکھا ٹھ ' ہوا کر تا تھا اس اکھا ٹر میں پاک و ہند کے عظیم پہلوان، یونس پہلوان اور چھا پہلوان کر رے کیا کر تے تھے۔

کا کا خلیفہ عبد حاضر کی مشہور سابق شخصیت بن پہلوان کے والد بھی تھے۔ای اکھاڑے کے مشرق محلّہ میں مشہور نغر نگا رخوانہ پر دیز کا آبائی گھر بھی تھا۔ان کے گھر کے قریب بن گوالمنڈ کی کی پر انی سبز کی منڈ کی ہواکرتی تھی۔جس میں مشہورز مانداد یب اور مُفَکر مُستقصر مُسین تا رڑ کے والد کی دکا ن ہوا کرتی تھی۔ جو کہ ''کسان نیتی والے''کنام سے معروف تھی۔منڈ کی کساتھ بن قایم پا کستان کے بعد تھر وں پر بیٹھنے والے دومشہور زمانہ بد معا شوں فنخر اور فوجی کے گھر ہوا کرتے تھے۔

نبت روڈ کے آغاز پری^{ور و} پھو پہلوان پاناں والا'' کی دکان ہے۔ یہ پہلوان اپن بچپن سے عظیم درولیش شاعر ساخر صدیقی کا بہت بڑا مداح تھا۔ آئ بھی اس دکان پر ساغر صدیقی کی تصویر کیھنے ولتی ہے۔ ان سے آ گے حکیم اشفاق احمدخان دہلو کی کا مطب ہے۔ حکیم صاحب اپن وقت کے دہلی کے شہور سلم لیگی کارکن تھے۔ اس سے آ گے چوک میں ایک پانی کی ہود کی ہوا کرتی تھی جس سے تا نگے والے اپنے تھوڑ وں کو پانی پلاتے تھے یہ ہودی اگھر بز سرکار کے عہد میں بائی گئی اُن ہود ہوں میں سے ایک تھی جوانھوں کیجکہ حکمہ جاوروں کے پانی پینے سے لیے تھیر کیں تھیں۔ آئ





مد شر بشیر ایس اسپتال کی مشرق سید هد کود یواروں کے ساتھ شمو ہو جو میوا سپتال کے نام سے داقذیت ندر کھتا ہو۔ ایس اسپتال کی مشرق سید هد کی دیواروں کے ساتھ شُر رقی سر شک رتن چندرو ڈ کے نام سے معروف ہے۔ روز اس سر ک سے لاکھوں بندوں کا شُر درویا ہے اور جو بھی اس سر سے شکر را اُس نے ایک بار رُک کراس عظیم الثان گند دوالی متجد کو ضرور دیکھا ہوگا۔ جس کی مغربی بیرونی دیواریں رتن چندرو ڈ سے مُصل میں اور اس کا داخلی دروازہ چیبر لین روڈ پرواقع ہے۔ یہ سجد آن سے قریباً چار سو برس قبل لتحیر کی گئی تھی۔

^{دو} مسجد مائی لاڈ و' کنام سے جانی جانے والی اس مسجد کا اصل نا م مسجد'' دائی لاڈ و' ہے جس کی بادیہ مخل عہد میں شاہی خاند ان کی ایک قابل احترا موا یقیس ۔ تمام مورخین اس بات پر متنعق ہیں کہ لاڈ ونا می دامی مخل عبد کی ایک معز زخانون تھیں ۔ لیکن عبد اکبری اورعبد جہانگیری کے نتاز سے میں مورخین دوالگ الگ گروہوں میں دکھائی دیتے ہیں ۔ ایک گروہ کا بیما ننا ہے کہ وہ عبد اکبری کی خانو ن تھیں اور شغرادہ سلیم کودود دھ پلانے والی دائیت میں ۔ ایک گروہ کا بیما ننا ہے کہ وہ عبد بتد اور کہ شتی مورخ بھی شامل ہیں ۔ دوسر کے گروہ کا بیک جانا ہے کہ وہ ان کا تعلق عبد جہانگیری سے جد اور شمزادہ خرم بھی ان بی کے ہاتھوں تو آلہ ہوتے جو بعد از ان شہنشاہ ہندوستان اور شاہ جہاں کے نام سے جائے گئے ۔ اس رائے انفاق کر نے والے موج زخین میں مولوی تو راحمد چہتا ہوں لایف جیسے بڑے نام بھی ملتے ہیں ۔ راقم بذات خود بھی موخر الذ کر رائے کوز یادہ مستد سچھتا ہے۔ لا ڈونا می اس دار ایر اس مولی مولی میں موٹر ایک موخر الذ کر رائے کوز یاد میں مولی مولی نا مرہ مولی کر مولی کا مولی مولی مولی ہو کہ مولی کے لاڈ ونا میں اس دار ای سے منطق تو ٹر مولوں جائے ہوں ہیں کولی کو کو نا مرک سے مسلی کر اور میں مولی مولی مولی کے

اسلحیل تھااوران کے بیٹے کام مجمد شکور تھا جواں متجد کے پہلے بیٹ یہ کا سے مزارع ہا ہو۔ یہ سجدواقع ہے مغل دو ریکومت میں اس جگہ کو'' محلّہ ٹلا'' کے نام سے پُکا راجا تا تھا۔اورا سی طرح دایا لا ڈو کے نام سے معروف ایک محلّہ بھی قائم ہوا۔ جس کا تذکرہ تنہیا لال ہندی نے اپنی کتاب تاریخ لا ہور(صفحہ 109) پراس طرح کیا ہے۔

²⁴ بیخله اُس موقع پر آباد تھا جہاں اب دیوان رتن چندڈا نڑھی دالے کاباغ ہے۔ اس محطے میں بڑی بڑی عالی شان محارثیں تقریس ۔ دائی لا ڈو شاہانِ اسلام کے وقت ایک معزز داریتھی جس نے بیخلہ آبا دکیا تھا۔ عرض دطول اس محلے کا شہر کے بیرونی سب محلوں سے بڑا تھا۔ غربی حدا تکی دولا واڑی محلے کے ساتھ ملتی ہےا در شرقی حد محلّہ زین خاں کے ساتھ ملتی تھی۔ بڑی بڑی عالی شان محارتیں اس محلے میں بنی ہوئی تقریر۔ عارت گروں (غارت گر ان) سنگ دل نے اس کو بیکمال بے رحی لونا اور جلایا۔ مہار اجدر نجیت سنگھ کے وقت بھی بہت ہی دیوا رساس کی ہا یہ تھیں۔ مگر ذشت فروش کشمیر یوں نے ان کو گراد یا اور بنیا دین اکال لیں۔ جب لالہ رتن چند نے اس جگہ باغ بنا نا شروع کیا تو بڑے

بڑ تحییق کھنڈ وں کو ہموار کرایا۔ بعد ہمواری باغ کی تبویز کی جواب تک اُس کایا دگارموجو د ہے۔'' اس خوبصورت متجد میں اپنے عہد کے نا مورعلاء کرام نے درس دیا ای نظاظر میں مولو کی عصمت کا نام آج بھی زندہ وجاویداں ہے ۔

اور نگ زیب عالمگیر کے وقت تک، میں سجد اپنے جاہ وجلال کے ساتھ قائم ودائم ربی۔ عالمگیری دور کے بعد مُغل سرکارز وال پذیری کی جانب ماکل تھی۔ جس کے سبب وقت گزر نے کے ساتھ ساتھ مسجد کا احترام بھی قد رکھونا گیا۔ یہاں تک کہ خالصہ عہد میں ایک ہندوسنیا تی جو گی، جس کا نام سنت گراتھا اس مسجد پر قابض ہو گیا۔ اُس کے قبضے کا عرصہ کی برسوں پر محیط رہا یہاں تک کہ خالصہ عہد کے بعد انگریز سرکا رکا رائی آگیا۔ اس دور میں سائیں مہر ناہی ختص نے گچھ دوسر نے وجوان مسلمانوں کو ساتھ طاکر مسجد کو ہندو جو گی کے تسلط ہے آ زاد کر ایا۔ پھر سائیں مہر کی ہی کو ششوں کے سبب مسجد میں نماز کی ادائی بھی سلیہ جاری ہوا۔ مسجد کی ممارت کے بارے میں تنہ یا لال ہندی اپنی کتاب تارین کا ہور (صنچہ 300) میں تحریر کرتے ہیں :

'' بیہ سجد پختہ چونے کی عمارت نہایت مضبوط بنی ہو تی ہے۔ تین محرا میں اورا یک گنبد عالی شان۔ سقف قالبو تی ہے صحن مسجد میں پختہ فرش ہے اور پختہ حوض ہے مگر حوض اب بند ہے اور صحن کے شرق کی ست قبر پختہ دائی لاڈو کی بنی ہو تی ہے۔ ہیرو ٹی چا رد یواری پختہ مہر شاہ فقیر نے بنوائی ہے۔ پہلی عمارت سوائے مسجد کے باتی نہیں رہی ۔ چھوٹا چاہ جو اب مسجد کے جنوب کی ست کو ہے، ہندو فقیر نے کھد دایا تھا۔ پہلا چاہ دو عمارت متعلقہ مجد سب تنہیا مل کمیووالا نے، جس کا باغ شال کی طرف ہے سب گرادی تھی اور قدیمی چاہ دکی اینٹیں لکلوالی تھیں ۔ اب اس کا نشان تھی باتی نہیں ہے۔' داہیلاڈو کا انتقال 2009 ھر بھا ہی 1659 ء میں ہوا۔ اس تاریخ کی شہادت تر نہیا

لال ہندی کے مجد پرتر سرارد مضمون کے ہاشیند سے بھی ملتی ہے۔والیدلا ذو کو وفات کے بعد انہیں اب مسجد کے صحن میں دفن کر دیا گیا تھا۔عہد حاضر میں مسجد کے قریب ہی رتن چندر دوڑ پر داقع لیڈی آنتحیہ سن اسپتال کی مشرقی سیدھ میں ایک قبر پر'' دانی لاڈ وکی قبر'' کے نام کی تحقی کمر ین ہے۔لیکن تاریخی حقائق اور سُتد کتب میں درج حوالہ جات کے مطابق مسجد کے صحن میں ہی دایدلا ڈواور سائیں مہر شاہ کی قبو رقصی جن کو مسجد کی از سر نوفقیر کے دوران صحن کے فرش کے ساتھ بر ابر کر دیا گیا۔ یہیں ممکن ہے کہ ایڈی انچس اسپتال میں موجو دورہ قبر تھی کہ وال صحن کے فرش کے ساتھ بر ابر کر دیا گیا۔ یہیں ممکن ہے کہ ایڈی انچس اسپتال میں موجو دورہ قبر تھی کہ وال مورنب (صفحہ 15) پر اس طرح دکھائی دیتی ہے۔ ایڈی انچس اسپتال میں موجو دورہ قبر تھی کی قائل عرب شخصیت کی ہولین وہ داید لاڈ و کی قبر نہیں ہے۔ مسلمانو ل کو ساتھ ملا کر زبر دستی اس ہند دہوگی کو بے دخل کر دیا۔ مسجد پھر آبا دیوگی اور کر دونو اح





 سوسائٹی کا دوسرا پروگرام 29 جون 2018 ، کو منعقد ہوا جو دراصل عظیم مزاح نگار مشاق احمد یوسفی کی یا دگا ری نشست تھی۔ اس نشست کی صدارت پرو فیسر اشفاق احمد ورک نے کی جب کی مدثر بشیر، عطا اللہ عالی اورا در لیں بابر نے اظہار خیال کیا۔ میچہ ارشد نے یوسفی صاحب تے تر کر کر دہ اقتباسات پڑھ کر سنائی ۔ تقریب سے مہمان خصوصی اُس وقت سے ایم ڈی سوئی نا ردرن امجہ لطیف صاحب سے جنہوں نے دل کھول کر اس پر وگرا م کو اگست کو کی آگا گا پروگرا م جشن آزادی کی منا سبت سے تھا جس کا انعقا دا ااور ۲۱ اگست کو کیا گیا ۔ اس میں ادار سے کے ماز مین کے بارہ برس سے کم عمر کے بچوں کو مصوری کی دعوت دی گئی ۔ اس میں ادار سے کے ملاز مین کے بارہ برس سے کم عمر کے بچوں کو مصوری کی ساٹھ سے زائد مصوری نے فن پار سے نشخ مصور وں کے ہاتھوں سے تخلیق پا تے۔ ایم ڈی ساٹھ سے زائد مصوری نے فن پار یے نشخ مصور وں کے ہاتھوں سے تخلیق پا تے۔ ایم ڈی سوئی نارد رن خود بھی تشریف لا کا اور ہر بیچ کی نشست پر با ری باری گئی وران کے کا م کو سوئی نارد رن خود بھی تشریف ال کا اور ہر بیچ کی نشست پر با ری باری گئی استا پر میں کہا توں ان کی گئی اور ان کی کی اور ان مسل میں اور افتر ان کا می میں ہوں کے ایم ڈی سوئی نارد ران خود بھی تشریف ال کا اور ہر بیچ کی نشست پر با ری باری گئی اور ان کے کا م کو سوئی نارد ران خود بھی تشریف ال کا اور ہر بیچ کی نشست پر با ری باری گئی ہیں تک کی میں کیا رہ کی استی پر میں کی م سوئی نارد ران کی گئی اور بی پر می بنائی گئی پینٹنگر ہیڈ اور ان کے کا م کو سوئی تارد میں تی اور بی پر می بنائی گئی پی میں کار کی ایم ڈی م کی استی ایں تی تقری ای م کر نا مشکل ہوتا کہ یہ تصور ہیں بچوں نے خود دبنائی ہیں۔ کچرل سو سائی کا اگل پر وگرا م صوفی شا عر بلسے شاعری ایک سی تھی تی م سے بیش کیا گیا۔ یہ وگر ام کا آغا زی دی پر بھی کی بائی کی بل عرب میں کی بل



15 **₿PRIDE**



سوئی ناردرن کلچرل سوسائٹ کا قیام ادب، ثقافت اورتاریخ سے تعلق مضبوط کرنے کی بنیا در کھدی گئ

اورنا م^{سیف}ٹی'' کا کا میاب تجربہ کیا گیا اور بعدازاں یہی کھیل سوئی نار درن کلچرل سوسا کٹی کے قیام کی بنیا دہمی بنا ۔اس سوسا کُٹی کی با قاعدہ تو ثیق اُس وقت کے ایم ڈی سوئی نا ردرن جنا ب امپرلطیف نے بھی کی۔

کلچرل سوسائٹ کے زیر اہتما ماب تک پانچ انتہائی کا میاب ترین پروگر امز کا انعقاد کیا جا چکا ہے۔ ان پروگر امز کی ریکارڈ تک جب پی ٹی وی سے پروڈیو سرز نے دیکھیں تو سیر پروگرا ماگر جدید ترین ساؤنڈ سلم اور ریکارڈ تگ آلات پر ہوں تو انہیں پی ٹی وی پر بھی نشر کیا جاسکتا ہے۔ کلچرل سوسائٹی کا پہلا پر وگرا م ۲۰ اپریل ۲۰۱۸ کو منعقد ہوا جس میں تھیٹر پلے '' زندگی کا ایک اور نام سیفٹی'' پرو جیکٹر پر دکھایا گیا۔ پروگر ام کے اختنا م پر کلچرل سوسائٹی کے مہران، فذکاروں اور حاضرین نے سیر حاصل گفتگو کرتے ہوئے اس سلسلے کو جاری رکھنے کا عز م کیا۔ ما ہر ین عمرانیات کے مطابق کی بھی قوم کا سب سے بڑا اثا شاس کی تہذیب وشقافت سے جڑا فنون اطیفہ کاور شرہوتا ہے۔ اگر قوم کا رشتہ اس سے جڑار ہے اوران کے دلوں میں اپنے تہذیبی ارتقاء کے لیے عزت واحتر ام کے جذبات ہوں تو اس قوم کو آگ بڑھنے سے کو کی نہیں روک سکتا۔ ثقافت کسی بھی علاقے کے رسوم ورواج، الباس، زبان، تعیر ات اور فنون اطیفہ کے ساتھ کو ل کلا کے فنون کا بھی نام ہے۔ کسی بھی دیکھا جا تا ہے بلکہ میکہ نا غلط نہ ہو گا کہ کی بھی قوم اور خطی ل ثقافت اور اس سے جڑ فنون ہی اس معا شرے کے تحقیق عکا س ہو تے ہیں ۔ ان کی تر وین اور آ بیاری زندہ قوموں کی ذمہ داری ہوتی ہے۔ دور چد ید میں حکومی انتظام میہ کے ملاوہ کار پوریٹ سی کھی اس کو خاص اہمیت دی جاتی ہے۔ گز شتہ ہر سو تی ان ردرن کے سالا نہ اسپورٹس گالا کے عشا ہے میں ایک اصلاحی تھیڑ ' زندگی کا ایک



رشیرلون: دنیا تجریس ٹراسمیشن اورڈ سڑی بیوٹن کینیز علیحدہ ہوتی ہیں اور بیکانی کا میاب ماڈل ہے ان بنڈلڈ ماڈل دنیا تجرمیں رائح ہے ۔ٹراسمیشن کمپنیز گیس ٹرانسپورٹ کرنے کا کرا ہے وصول کر کے گیس شہروں تک نیچ دیتی ہیں اور منافع حاصل کرتی ہیں ۔اگر کوئی تجی کمپنی ڈ سڑی ہیوشن کمپنی چلاتے گی قوہ وقد لاز مالیچود بند کرے گی ۔ شاید ملا زمین کوان بنڈ لڈ ماڈل پسند ند آئے گر طویل المدتی بنیا دول پر بات کریں قویدان کے مفاد میں ہے ۔ **دی پر ایٹر**: کمپنی ملاز مین نے لیے کوئی خاص پخام؟

رشیرلون: میراایک بنی پیغام ہے کہ محنت کا کوئی تعم البدل نہیں ہے۔ اسی طرح Survival of' 'survival of کا فلسفہ ہے کہ جو تحض ہر طرح کے حالات میں چل سکتا ہے وہ ی کا میاب ہے۔ اب اس کے مطابق کا میابی کا طریقہ یہی ہے کہ انسان اپنا کا م پوری طرح کر ے اورد وسروں کے کا م میں مداخلت نہ کرے۔ جب ہر فر داپنے اپنے حصے کا کا م کر ے گا تو ہی کمپنی چل سکے گی ۔ سفارش کے بجائے محنت کریں اور فخر کریں کہ میں اپنے کا م کے بل یوتے پر آگ آیا ہوں۔ یہی وجہ ہے کہ میں نے اپنے دور میں سوئی نارورن میں سینیا ر ٹی کے بجائے کا رکردگی کو پر وسوشن کی بنیا دینا دیا دیا تا چاہ

36

مسزر شيدلون

11 14

دی پرائیڈ: دیر سے آئے تھے تو اکلیے گھر کے معاملات چلانے میں دشواری نہیں ہوتی تھی ؟ **مزر شیدلون:** بال کٹی بارمشکل بھی ہوتی تھی لیکن ایک تو انہوں نے جمھے آزادی دی اور پھر کہا کہ میر سے کام کے معاملات میں مداخلت مت کرنا۔

دی پرائیڈ: بَنِّن کے کاموں میں دلچی لیتے ہیں؟ **منرر شیدلون**: کھانے پینے کے تو شوقین میں۔ یو چھ لیتے تھے کہ آپ کو کیا کھا نا ہے تو پھر بنا بھی د**ے ہے ت**ھے۔ **منرر شیدلون**: (ہنتے ہوئے) مزارج انناد ھیماہے کہ بات ہی نہیں کرتے اور فیچھ اس ان سے یہی گل

مسزرشیدلون: (بنتے ہوئے) مزانی اتناد حیما ہے کہ بات ہی نہیں کرتے اور بچھ بس ان سے یہی گلہ ہے ۔ ویسے توا نہائی محبت کرنے اور خیال رکھنے والے ہیں۔ میں ان سے کہتی ہوں کہا ب قو ہم بوڑ ھے ہو گئے ہیں، اب تو بات کر لیں لیکن گھنٹے میں ایک بات کریں گے ۔

دې پرائېژ: کون تې عا د تيں پسنداورنا پسند مېي؟ مسرر شیدلون : ساری ہی عادتیں پیند ہیں اور صرف کم بولنے والی عادت ہی ناپیند ہے۔ **دى پرائېژ** ^{: بېر}ى آ پس مىن تىلخ كلامى يا جىمگر اہوا ؟ **مسزرشیدلون** : بهت زیا دہ تو تبھی نہیں ہوالیکن ^تبھی کچھ ہوا بھی تواگر مجھےمحسوں ہو جاتا کہ میر کی غلطی ہےتو میں چپ ہوجاتی اورا گرانہیں لگتا کہ ان کی غلطی تھی تو یہ خاموش ہوجاتے۔ بس اسی طرح معاملہ سلجوحا تا_ دی پر ائیز: پھر بھی کوئی ایک تو منا نے میں زیا دہ پہل کرتا ہوگا؟ **سزرشیدلون**: (بینتے ہوئے) میں ہی کرتی تھی کیونکہ میں یا نچ دس منٹ سے زیادہ خا موش نہیں بىيەسىتى-دى يرائية: بچوں كى تربيت ميں كتناعمل دخل تھا؟ مرز شیداون: اگرنظم وضبط کی بات کریں یا بید کہ کھانا کیسے کھانا ہے، کیسے اٹھنا بیٹھنا سے یا پھر صفائی ستحرا کی توان میں توان کی بہت رہنمائی ہوتی تھی۔سب سے بڑی بات بیرکہ جب بچے بڑے ہو بے تو انہوں نےصاف صاف کہددیا کہ جوکرنا ہےا پنی محنت سے کرنا ہے ، میں آپ لوگوں کی سفارشیں لے لے کرکہیں نہیں جاؤں گا۔ دى پر انید : بچول كى پر هائى وغيره ك معاملات ميں بھى دلچ بى ليت تھ؟ مرز شیدلون: ی بالکل اپن تمام تر مصروفیات کے باوجو دکھر آنے پر بچوں کا کا ماور رزائس وغیرہ د کھتے تھے۔ دى يرائية: كامياب از دواجى زندگى كاراز بتا ^ئين؟ مرز شیدلون : (بنتے ہوئ) رازیہی ہے کہ بندہ ہی اچھا تھا تو اُس کے ساتھ کیے برے بنتے ۔

مرے بزدیک میں یوی کے زیادہ تر لڑائی جھڑ کے ایک دوسرے کے خاندا نی معاملات میں میرے نزدیک میاں یوی کے زیادہ تر لڑائی جھڑ کے ایک دوسرے کے خاندا نی معاملات میں مداخلت سے شروع ہوتے ہیں۔ہم دونوں نے بھی ایک دوسرے کے شتوں یاخا ندانی معاملات میں مداخلت نہیں کی پھرانہیں خاندانی سیاست سے دلچہیں بھی نہیں رہی۔

> **دی پرائیڈ** پڑھائی کے معاطع میں کیسارو یہ رکھتے تھے؟ **صولت رشید** زیاضی اور سائنس البوہی دیکھتے تھے تو پھر جب یہ پر کرے آتے تھے تو رپورٹ بھی دینی ہوتی تھی لیکن پھر چر پور دہنمائی کرتے



تصاورای وجہ ہے ہم آئی بہتر مقام پر ہیں۔ دی پر ایٹر: اپنی فیلڈ کے انتخاب میں کس حد تک ان کی رائے شامل رہی ؟ صولت رشید: ہاں وہ بالکل رہی۔ میں ملکینکل انجینئر نگ کر ناچا ہتا تھا کیونکہ میرٹ بنما تھا لیکن پھر طے پایا کہ کیسیکل انجینئر نگ کر ٹی چا ہیے۔ دی پر ایٹر: ان کا مزاج کیسا پایا ؟ صولت رشید: صبر بہت ہے ان میں اور ہم میں وہ ہی نہیں ہے۔ آج کل کے دور میں واقعی حرت ہو تی مولا بت رشید: صبر کے علاوہ ہر طرح کے حالات میں بالکل سکون میں رہتے ہیں ، تھراتے نہیں ہیں بالکل ۔ پھر میں نے اپنے بجین سے ہی دیکھا کہ انہن کی تھی ہیں میں پائی بچر میں داختی جا سے میں ایک کا میں مشغول رہتے ہیں۔

13 [₿]PRIDE

^د اونرشپ لين،

چیزوں کی اور شپ لیں۔جوکام آپ کودیا گیا ہے، اے بہترین سے بہترین انداز میں سرانجا م دیں اور اے اپنامشن بنالیں۔ اپنے کام پرفخر کریں۔ جب انسان اپنے کا م پرفخر کرتا ہے تو اُسے خوب سے خوب تربنا تا ہے۔ اگر آپ جھھ سے یہ کمرہ صاف کرنے کوکہیں گے قومیر کی کوشش ہوگی کہ ایساصاف کروں کہ پہلے کسی نے نہ کیا ہو۔ یہ ہوتی ہے اوز شپ۔

> ہے کہ ہم طے کر لیتے ہیں کہ بیکام ہونا ہی نہیں ہے۔ میرے ساتھ کٹی بارا یہا ہوا کہ میں نے کوئی کام کرنے کو کہا تو آگے ہے جواب ملا کہ مرید تو ہو ہی نہیں سکتا۔ میں بھی آگے ہے جواب دیتا کہ بیتو ہونا ہی ہونا ہے۔

> دى پرائيلا: ملازمت كر محف اوقات بين اپنے ليے، اپنی صحت كے ليے س طرح وقت دُكالتے تھے؟ رشيدلون: بين نے سارى عمرا نتبائى خلوص كے ساتھ ملازمت كى ۔ 1975 ء ۔ ہى ميں تبھى بھى سات بجے سے قبل گھر نبين آيا۔ ہاں، 1978 سے 1981 ء تك ايك رُنل صاحب كے ساتھ گولف محيل ليا كرتے تھے۔ صحت كے ليے بيہ مہ جب انسان مصروف رہے اور سفر كرتا رہے تو وہ فٹ رہتا ہے۔

دی پرائیز در یے گھر آنے پر شکوے شکا تین سنٹے کونیں ملتی تحصیں؟ **رشیرلون**:(مہنتے ہوئے)وہ قو آج بھی ہوتی ہیں۔ یہ کیے ممکن ہے کہآ پڑا ٹھ بجے گھر آئیں اور آپ کوچھا ڈیں نہ پڑیں کیکن میر کہاہلیہ بہت اچھی ہیں،میر کی مصروفیات کو تحصی ہیں۔ **وی پرائیز**: ملازمت پیشے فرد کے لیے دیٹا ئرمنٹ ایک شاک کی طرحہو تی ہے - آپ نے اس تبدیلی کو

س طرح قبول کیا؟ ر**شیدلون: می**ں اکثرا یک بات کہتا ہوں کہ ریٹائر منٹ کا معا ملہ ایسا ہی ہے جیسے کو ٹی ایک پر لیں ٹرین کسی چھوٹے اسٹیٹن پر زکے بغیر کا ننا تبدیل کرتے ہوئے آگے بڑ ہور ہی ہو۔ جب وہ کا ننا تبدیل ہوتا ہے تو مسافر کوشور محسوس ہوتا ہے لیکن اسٹیٹن نگلتے ہی ٹرین سنگل لائن پر خاموشی سے دواں ہوجا تی ہے۔ ریٹائر منٹ بھی وہ کانٹے کی تبدیلی کے شور جیسا ہی ہے ۔ پھر مید بھی ہے کہ میں ایک دن بھی فارغ نہیں بیٹ جس دن سوئی نا رورن سے نکلا اللے ہی روز دوسر بیاد ارہ جوائن کرلیا تو جھے تو ریٹائر منٹ کا شاک ملا بھی نہیں ۔ اگرا سے اہوتا بھی تو میں نے منصوبہ بندی کر کر کھی تھی کہ چھوٹا سادفتر بنا کی گے اور کنسلندی کریں گے۔

دى پرائيڈ فلم، ميوزك وغيرہ سے دليچى ہے؟ **رشيرلون:** يى پرانى فلميں بہت شوق سے ديچة ہوں ۔ اداكا روں ميں دليپ كمار ہميشہ ہى پسندر ہے اوران كى فلموں ميں ديدار، آن اورداغ بہت پندشيں ۔ اى طرح مدھوبالا ، زگس اورراح كپور بہت پسندر ہے۔ پاكستانى اداكاروں ميں سنتوش كمارا ورصيحه خانم بہت پسند ہيں ۔ آج كل كے اداكار بالكل پسندنييں ہيں كيونكه اب بس اتحچل كودى ہوتى ہے ۔ ايتحظام نبت پسند ہيں ۔ آج كل كے اداكار بالكل كميش، رفيع اور آماد غيرہ كركانے من ليتا ہوں ۔ دكي يا ميز : سرو سياحت كاشوق ہے؟

رشیدلون: کانی شوق ہے اور بہت گھوما پھر اہوں۔ جھے مشاہد کا بہت شوق ہے کہ لوگ کھا نا کیے کھاتے ہیں،اٹھتے ہیٹھتے کیسے ہیں،سفر کیسے کرتے ہیں،ان کی تاریخ اور ذریعۂ معاش کیا ہے۔ابھی بھی انگلینڈیاد دسرےممالک جانے کا موقع ملتا ہے تولوگوں کا مشاہدہ کرتا ہوں۔ وى يراتيد: ملك يا ملك - با بركون سا علاقه بهت بسند - ؟ رشيدلون: جمح سوئيدْن بهت يسندآياتها - مين 1971 - مين وبان يكيجز ك طرف س كياتها تولوگون کوبہت ہی امن پسند، صاف شقرا،خوبصورت اور زندہ دل پایا۔ پھر وہاں بہترین قتم کی ہریا لی بھی تھی۔ یورپ میں اگر ہریا لی ہے تو وہ اسکینٹر یویا میں ہی ہے۔ چوں کہ میراتعلق پیراینٹر پلپ انڈ سٹری سے تھااس لیے وہاں جنگلات کے سروے کا بھی اتفاق رہا، بے پناہ جنگلات ہیں۔ پھر سیکورٹی ہےا در سب سے بڑھ کر پلیک ٹرانسپورٹ موجود ہے ۔ امریکا میں تو آپ گاڑی کے بغیر کہیں نکل نہیں سکتے ۔ **دى يرائيز**:سياست سىكتى دىچى ب **رشیدلون**: سیاست سے متعلق معلومات رکھتے ہیں کیکن کسی سیاسی جماعت سے دلی والبشگی والا معاملہ نہیں ہے۔ میں اسی کے ساتھ ہوں جو کام کرتا ہو۔ دى برائيد : يا كستان ك سياسى ، ما جى اور معاشى حالات كوكس نگاه ت د كيفتر بين ؟ رشیدلون: موجود دہ حکومت کوآئے کچھ عرصہ ہوا ہے اور مجھے یقین ہے کہ ہم اچھی طرف جارہے ہیں۔ اصل نقصان ایڈیاک ازم سے ہوتا ہے ۔ایڈیاک بنیادوں پر لیے گئے فیصلے بہت نقصان دہ ہوتے ہیں اس لیے پالیسی سازی سے پہلےضروری ہے کہ اچھی طرح سوچ بچارکیا جائے ،لوگوں سے مشورہ کیا جائے اور پھرمانیٹرنگ کی جائے ۔ اجتماعی طور پر لیے گئے فیصلے ہمیشدا چھے ہوتے ہیں ۔ دى ياتية: جوائنىڭ اوررىيا ئرمن كودت ك سونى ناردرن مىں كيافر ق محسوس موا؟ رشیداون: میں نے دیکھا کہ سوئی ناردرن وقت کے ساتھ ساتھ بہتر ہوتا چلا گیا۔ مجھ سے پہلے آن والوں نے جو سٹم بنایاتھاوہ بتدریج پالش ہوتا چلا گیا۔ مجھے بس یدفر ق ضرور نظر آیا کہ کچھافسران نے کا م کرنا چھوڑ دیا۔انہوں نے خودکواینے دفتر وں تک محد و دکرلیا۔دفتر میں رہ کرا کیسپوژ رکم ہوجا تا ہے۔ میں یہی کہتا ہوں کہ بندوں کوساتھ لے کرجا ئیں تا کہ انہیں پتہ لگے کہ بات کرنے، پریزینیشن دینے کا کیا طریقہ ہے۔ اس طرح افسران کی تربیت ہوتی ہے۔ شام کواین کری چھوڑتے وقت بیہ سوچیں کہ کیا آج میں نے دفتر میں اپنے کام سےانصاف کیا۔ مجھے کمپنی میں آنے والی نئی یود سے بعض یمی شکوہ ہے کہ ان میں محنت کا رجحان کچھ منظر آتا ہے۔ دى رائيد: جس طرح آب نے كہا كم يروموشن كى فكرزيا دە غالب نيس آنى جاي بي تو كميں يمى تو اصل وجہ ہیں ہے؟

''دى پرائيڈ كے ليے تعريفى كلمات لاز مأشائع كرين'

انٹرویو کے آغاز میں رشیدلون نے دی پرائیڈ کے معیار کوسرائیے ہوئے اصرار کیا کہ جرید کی تعریف کو اُن کے الفاظ میں ہی لاز مانٹرویو کا حصد بنایا جائے: ''میں آپ کوسب سے پہلے'' دی پرائیڈ'' کے لیے مبار کباد دینا چا ہتا ہوں کہ بید سالہ بہت بہتر ہو گیا ہے۔ بیمیر ےزمانے میں 'دبلیو کیم'' کے نام سے شروع ہوا تھا۔ اُس وقت اسٹاف بھی نہیں تھا، رکا وٹیں بھی ہوتی تھیں۔ اُس وقت جب ڈرافٹ آتا تھا تو بہت غلطیاں ہوتی تھیں۔ مجھے بید کچر کر بہت خوشی ہوتی ہوتی جا پرالگایا ہوا پودا اب تن آور درخت بن چکا ہے۔ جب مجھردی پرائیڈ کی کا پی ملتی ہے تو بہت خوشی ہوتی ہے۔ اس لیے بھی کہ میری کا واُن تھیں۔ میں 'دبلیو کی سے کہ میر الگایا ہوا پودا اب تن آور درخت بن چکا ہے۔ جب مجھردی پرائیڈ کی کا پی ملتی ہوتی ہوتی ہوتی ہے۔ اس لیے بھی کہ میری کا وُش تھی اور خاص طور پر اس لیے کہ اب اس جرید میں انگریز کی زبان اور فوٹو گرانی وغیرہ کا معیارانتہائی عمدہ ہوتا ہے۔ میں اگر ادار سے کا ایم ڈی ہوتا تو ت بھی کہ وائی تھی اور خاص طور پر اس لیے کہ اب اس جرید میں انگریز کی زبان اور فوٹو افیئر ز ڈیپارٹر منٹ کی بہت اچھی کا وش ہے۔ میں اگر ادار سے کا ایم ڈی ہوتا تو ت بھی کی کی میں معیاں ایم ہوتی جو ب



^{د د} شیم لیڈر بنیں''

> میں آنے کے بعد پچشعور آیا کہ پڑ هنا بھی جا ہے۔ پھر مر ے کا لج سالکوٹ سے ایف ایس کی ۔ اس کے بعد 2007ء میں بنجاب یو نیور سٹی سے یم یکل انجینئر نگ میں ایم ایس سی (آنرز) کیا اور نتیجہ آنے سے پہلے ہی ملاز مت ل گئی ۔ **دی پرائیڈ**: شادی کب ہوئی؟ کتنے بچے ہیں؟ **رشیدلون**: 1972ء میں شادی ہوئی - میری اہل کا تعالق لا ہور ہے ہی ہے۔ دو بیٹے اوردو بیٹیاں ج ریڑ کے بیٹے صولت نے کی یکل انجینئر نگ کی اور اب سوئی نا ردرن میں ہی ہیں ۔ چھوٹے بیٹے میں ریڑ کی بیٹی فیشن ڈیز انٹر ہے۔ چھوٹی بیٹی لا ہور اسکول آف اکنا کس میں مد ریس سے وابستہ میں ۔ بڑ کے بیٹے صولت نے کی یکل انجینئر نگ کی اور اب سوئی نا ردرن میں ہی ہیں ۔ چھوٹے بیٹے صلابت رشید کن کل انجینئر ہیں اور آئی ہی آئی میں کنٹری سیز میڈ جر کے طور پر کا م کر رہے ہیں ۔ **دی پرائیڈ**: سوئی ناردرن میں ملاز مت کے دوران ک ڈ یپار شمنٹ یا ریجن سے وابستہ را ہو کی تک ہیں سے دو اس یہ ہوں ۔ زیدہ اطف اندوز ہوتے؟

رسیدیون: یک 5/10ء سے 1998ء تک تو پردیک سے بی وابسة رہا۔ ہال عارتی بیا دول پر مختلف جگہوں پر پوسٹنگ رہی ۔ درمیان میں کچھ حمد دوسر نے دیپار شنٹس جانا ہوالیکن چونکہ میرا زیادہ عرصہ پر دیچیکس میں رہالہذا میں فطری طور پر پر دیکیک کو سپورٹ کرتا ہوں کیونکہ وہاں لوگ لیے مجھے تو پر دیکیکس ڈیپار شنٹ میں بی مزہ آیا۔

دى يراتيز: آپ ملازمت كردوران ملك يا ملك ، برمختلف جكمول ير محت - كون سا علاقد بهت بندا يا؟

رشیرلون: (بنتے ہوئے) پر وذیکٹس میں تو کوئی علاقدا چھانہیں ہوتایا یو کہیں کہ آپ ریگتان میں بیٹھے ہوتے ہیں۔ رحیم یارخان میں ہیں تو شہر ہے دورد یہا تو ں میں بیٹھے ہوتے ہیں لیحی شہر ہے پندرہ بین میل د وربی ہوتے ہیں گر وہاں کی بیچی پنی بی الگ زندگی ہے۔ اسٹھے کھا نا کھا نا پھر تی میں لگا نا۔ وہاں کا الگ ہی ماحول ہوتا ہے۔ پرانے وقتوں میں تو کیمپ میں فلم دکھانے کا اجتمام بھی ہوتا تھا چروی ہی آرائے کے بعددہ سلسلہ تمام ہوا۔

دى پراتېژ: كى مىنىجنگ ۋا ئركىڭر كاكام كرنے كاا نداز يىندآيا؟

رشیرلون: بٹن اس کھا ظ نے خوش قسمت ہوں کہ میں نے نو یادس مینیجنگ ڈائر کیٹرز کے ساتھ کا م کیا۔ پر وجیکٹس میں ہونے کے سب مینجنگ ڈائر کیٹرز سے بات چیت کا سلسلہ ابتدامیں ہی شروع ہو گیا تھا۔ مجھے تو سب ہیا بیچھ لگے۔اس پوزیش پر چینچنے والا آدمی نکمانہیں ہوتا بلکہ اُ س میں اللہ تعالٰی نے

کوئی نہ کوئیصفت رکھی ہوتی ہے ۔خواجہ صلاح الدین بہت کا میاب مینیجنگ ڈا ئر کیٹر تھے، بعد میں ورلڈ بینک چلے گئے ۔انہوں نے میر ی بہت سریریتی کی خصوصاً کوئٹہ پائپ لائن پر۔ چوہدری اسلم صاحب انتہائی نفیس آ دمی ہیں،انہوں نے سریر یتی کے ساتھ ساتھ رہنمائی بھی کی ۔ دى يرائيد :كسى قومى يا عالمى شخصيت سے متاثر بين ؟ رشیدلون: میں قائداعظم سے بہت متاثر ہوں۔ اکیلے آدمی نے اگر آپ کو ملک دے دیا تو بیا ن کا خلوص خلا ہر کرتا ہے ۔ اس کے بعد میں سید بابرعلی کا بہت مداح ہوں ۔ حالا نکہ وہ صنعتکا راور میں ملاز م ہوں لیکن بہترین انسان ہیں۔ وہ بھی جس کام کے پیچھے لگ جائیں ،اسے پایڈ بھیل تک پہنچاتے ہیں۔اگر حالیہ تاریخ کے حکمرانوں کے حوالے سے بات کریں تو میں نے یا پنچ وزرائے اعظم کے ساتھ کام کیااور مجھے شوکت عزیز نے متاثر کیا کیونکہ وہ قابل انسان ہیں۔ بہت جلد کی بات کو سجھتے ہیں، اُن کے زمانے میں کا فی ترقی بھی ہوئی۔ شعروشا عربی کی بات کریں توعلا مداقبال اور فیض احمہ فيض نے متاثر کیا۔ **دی پرائیز** : کوئی ایٹ شخصی کمز ور جسے کوشش کے باوجود دور نہ کر سکے؟ **رشیدلون**: میری کمز وری بیر ہے کہ میں بہت زم مزاج اور شرمیلا انسان ہوں ۔ مجھے کسی کے یا س جانا ہو، کوئی کام کروانا ہوتوجا تا ہی نہیں ہوں۔ مجھے شاید دبنگ ہونا چا ہیے، لڑائی لڑنی چا ہے۔ کبھی کبھی ضرورت کے وقت لڑبھی لیتا ہوں۔ دى يراتيد: زندگى كاخوشگوارترين دن كے مانتے ہيں؟ **رشیدلون**: سارے دن ہی ایچھ ہوتے ہیں، اس میں امتیاز کر ناخا صامشکل کام ہوتا ہے۔ انسان جب یروموٹ ہوتا ہے تو خوش ہوتا ہے ۔مشکل ہے کہ سی دن کو برا کہوں ۔ **دى يراتيژ**: كوئى اييافيصلە^جس ير يچچتا دا ہو كەغلط فيصله ہو گيا۔ **رشیدلون**: سوچ^سمجھ کر کیے جانے والے فیصلوں پر پچچتا دانہیں ہوتا مگر بعض ادقات ایسا ہوتا ہے کہ فیصلہ پچھ ہوامگر کا غذیر پچھ کھو دیا گیا توایس غلطی پر بہت دکھ ہوتا ہے۔ دى بايد: آپ نے ايك كامياب كيرير ارادا بنى كاميابى كى روشى ميں كيا سجھتے ہيں كمانسان س طرح كيريترمين كامياب ،وسكتاب؟ رشیدلون: سب سے ضروری مد ہے کہ انسان اچھامینیجر ہو۔ اچھامینیجر وہی ہوسکتا ہے جس کا وژن بالکل واضح ہو۔ پھراسے ٹیم بنا نا، اُس ٹیم سے کام لین اور ٹیم کی مانیٹر نگ کر نا آنا جا ہے۔ یہ چارخصوصیات ہر مینجر کے لیےضرور کی ہیں جا ہے وہ مینجنگ ڈائر یکٹر ہو یا جزل مینجر ہو۔ ہمار ے ساتھ اُلٹ معاملہ

11 **PRIDE**

جہاں بھی آپ ٹھیکے دارکو لگائیں گے تو وہاں کا مخراب ہوگا کیونکہ اُن کے پاس تربیت یافتہ افرادی قوت نہیں ہے۔ جب آپ کےابنے بندے کا مکرتے ہیں تو وہ جوابدہ بھی ہوتے ہیں ،آ پ اُن کا بتا دلہ بھی کر سکتے ہیں ۔ایسی صورت میں کام کم خراب ہوتا ہے ۔ دى بايد بى محمد معيقت بى كى أسميشن كى نسبت د سرى بو فن سىم كو، جو كنجان آباد يول ~ گزرر ماہوتاہے، کنٹرول کرنابھی آسان نہیں ہوتا۔ **رشیدلون**: دیکھیے ساری د نہامیں یا ئب لائن ڈسٹری بیوٹن سسٹم کے نقصا نات دوسے نتین فیصد ہیں اور امریکا،برطانیہ میں ہم ہے زیادہ صارفین میں تو وہاں دراصل کار گرتر بیت یافتہ ہوتا ہے ۔ہمیں سٹم اور نیٹ درک کولیک پروف بنانا ہے جس کے لیے یا ئیے فٹر ز کی تربیت بہت ضروری ہے ۔ آپ یو ایف جی کاملیچض چوری رنہیں ڈال سکتے ۔ وہ تو محض ایک دجہ ہے جس طرح میرد رمنٹ (Me asu rem ent) بھی دجہ ہے مگراصل دیہ سٹھ کیکتی ہے جو چو میں گھنٹے ہورہی ہے ۔ سارامسّلہ گھوم پھر کرو ہیں آتا ہے کہ سٹم لیک یروف کریں۔ بیکو ٹی آسان کا منہیں ہے، ایسا کا منہیں ہے جو آئکھ ہند کرتے ہی ہوجائے ۔اس کورفتہ رفتہ بہتر بنا نایڑے گا۔اس کا نیا ایس او پی بنا نایڑے گا کہ لائن ڈالنی کیسے بے۔ ٹیلیے داروں سے جان چھڑ انی پڑے گی یا چھٹھیکید اررکھنا پڑیں گے۔ آپ نے شاید دیکھاہو کہ کاریگر گلیوں میں یا ئیک کوسڑک پر گھیٹتے ہوئے لےجارہے ہوتے ہیں جس ہے اُس کی کوئنگ (Coating) متا ثر ہوتی ہے۔ایپی لائن کوتو دس بیس سال میں خراب ہی ہو ناہے۔ ہمارے انجینئر زکو بہتری کے لیے بین الاقوا می سطح پرٹریننگ کی ضرورت ہے۔ جب آپ کی کارکردگی کا گراف ينيح جائر تونيتي خسار ب كي صورت ، ي برأ مد ہوگا - مينيجنگ ڈ ائر كيٹر تو صرف پاليسي بناسكتا ہے ، لوگوں کویا لیسی اورا لیس اویی دے سکتا ہے تو وہ اُس یعمل کریں یعنی جب تک لوگ سسٹم کی اونر شپ نہیں لیں گےتب تک نقصان کم نہیں ہوسکتا۔

د کی پر انیٹر : بطور مینیجنگ ڈائر کیٹرا پنی سب سے بڑی کا میابی کیا بیجتے ہیں؟ میشد لول : سب سے بڑی کا میا بی سے ہے کہ میں نے دس سال کو فی قر ضرفتیں لیا۔ سر مایا کا ری کے لیے میں نے کمپنی کے اندرونی کیش فلوکو بہتر بنا نے پر زور دیا۔ بیچ سے پہلے بیچی لوگ آئے اور قرضے لیے جاتے رہے۔ شاید آپ کے علم میں ہو کہ ہم ہرصارف سے تین ماہ کی بینک گا رنٹی لیتے ہیں جو ایک کا غذ کی صورت میں ہمارے پاس آجاتی ہے اور ٹل کی عدم ادا نیک کی صورت میں ہما سے بینک سے فراہ ہمی کرانے کے مجاز ہوتے ہیں۔ میر سے دور میں ایک پاور بلانٹ لگ رہا تھا، ہم نے جب گیس فرا بہی

کے معاہدے پردینخط کیے تو اُن کی بدنیک گارنٹی کی مالیت ایک ارب رویے بنتی تھی۔انہوں نے کہا کہ ہم نے توبینک میں اتنی قم رکھی ہی نہیں تو کس طرح دیں گے۔ میں نے اسی وقت کہا کہ اگر آپ کے پاس یسے کم ہیں تو دوماہ کے مساوی کیش دے دیں۔ یوں کچھ ہی دنویں میں انہوں نے وہ رقم جوشا بد 66 کروڑ کے آس پاس بنتی تھی، کیش کی صورت میں دے دی۔ اب کاغذ والی بینک گارٹی کے مقالبے میں تو یہ کیش بہتر تھا جس نے کمپنی کے کیش فلوکوہی بہتر کر دیا۔اس کے بعد ہم نے اسے سٹم بنا دیا کہ جوتين ما ہ كې گارنې دينا جاہے دہ كاغذير دےاور جود وماہ كې گارنې دينا جاہے د ہ كيش دے دے ۔اب اس طرح اگر بڑے بڑےصارف ایک ایک دودورب رویے دے دیں تو آپ کا کیش فلوتو بہت بہتر ہوجا تا ہے۔اسی طرح گیس ڈویلیہنٹ سر جارج کا معاملہ تھا۔ کمپنی ایک مبینے سرچارج وصول کرتی تو اگلی ہی ماد حکومت کوادا کردیتی۔ میں نے بالیسی پڑھی، اُس میں لکھاتھا کہ وصولی کے 60 دن کےاندر سرچارج حکومت کوادا کرنا ہوگا ورنہ جرمانہ عا کد ہوجائے گا۔ میں نے تی اپنے اوکو بلاکر کہا کہ آپ یہ سرچارج 57 دن بعددیا کریں تو ہم نے پہطریقہ بھی اینایا۔ اس طرح کے اقدامات سے کمپنی قرضے اورسود کے چکروں سے بنچ گئی۔1991 ء سے 2001ء تک دس برس کمپنی نے منافع ظاہر نہیں کیا حالانکہ یہی لوگ تھے، یہی کمپنی تھی ۔ ہم نے سب سے پہلے فنانشل ریثو بہتر کیا جس کے بعد ڈیوڈ نڈ کا ا علان کیااور پھرو دا گلے برسوں میں بڑھتا ہی چلا گیا۔جب میں نے عہدہ چھوڑا تو تمپنی کے پاس تیرہ چودہ ارب رویے سر پلس کیش موجود تھا۔ پھر ہمارے پاس کسٹم کیئرا بنڈ بلنگ سسٹم بھی نہیں تھا اور سوئی سدرن اس میں ہم ہے بہت آگے جار ہی تھی۔ مجھے بہت شرمند گی ہوتی تھی۔ ہمارے باس بس ڈیٹا پروسیسنگ کا نظام موجود تھا تو ہم نے اور یکل سے معاہدہ کیا،ٹیم تیار کی ورنہ اُس سے پہلے کو کی ٹیم موجود نتھی ۔ دوتین سال میں ہم نے سٹم لائچ کر دیا تو یہ بھی بڑی کا میانی تھی ۔ آج ہرصارف سے متعلق معلومات فوراً دستناب ہو جاتی ہیں ۔اس کے بعد ہم نے اور یکل فنانشل لائچ کیا چردوسر ے ما ڈیولز بھی آئے ۔

دى پرائيڈ: پچھا پنى فيلى سے متعلق بتا ئىں ، ئس علاقے تے لعلق ہے؟ **رشد لون**: مير العلق سيالكو ٹ سے ہو ہيں پيدا ہوا۔ ہم پارچ تھا كى ہيں اور ميں سب سے چھوٹا تھا۔ ميرى اسكولنگ عام سركارى اسكول يا ٹاٹ والے اسكول ميں ہوئى۔ أس وقت چھٹى جماعت ميں ہائى اسكول شروع ہوتا تھا تو وہاں قوى ہائى اسكول كنام سى ثرسٹ كا سكول تھا، وہاں سے پڑ ھتار ہا۔ پڑ ھے والے پڑ ھے تھے اور ہم شخل ميد كيا كرتے تھے۔ چينٹى بھى لگ جا يا كرتى تھى ۔ نو ميں جماعت



اِن پُٹ کیا ہےاورآ وَٹ پُٹ کیا ہے ۔اس پروجیکٹ کی پنجیل کے دوران ہی مجھے چیف انجینئر (پر ذبیکٹس) کےطور برتر قی دے دی گئی۔اُس وقت میر پی عمر 39 برس ہوگی۔ میں اُس وقت مسرور الحق صاحب کے ماتحت تھا۔ وہ بہت جارح مزاج افسر تھ مگر کام کے معالم میں انتہائی مختق اوراپنے ا ساف سے انتہائی مخلص تھے۔ 1983ء سے 1994ء تک میں چیف انجینئر ہی رہا۔اس دوران تا د لے بھی چلتے رہے۔ کبھی ٹ^{راسم}یشن [،] بھی ڈسٹر ی ہیوثن ت^{و کب}ھی فیصل آیاد۔ان چز وں کی وجہ سے م**ی**ں بہت اب سیٹ بھی ر ہالیکن حالات ایک ہے کبھی نہیں ہوتے ۔ میں یہی سوچ کر کام کرتار ہااور 1994ء میں مجھے جز ل مینچر (پر دیکیٹس) بنادیا گیا۔ 1996ء میں مجھے تینیئر جز ل مینچراور 1999ء میں ڈٹی مینچنگ ڈائر کیٹر بنادیا گیا۔ انی محنت ہگن اور کارکردگی کے بل ہوتے پر مجھے کمپنی میں پروموثن ملتی رہی۔ ڈی ایم ڈی کےطور پرتعیناتی کے بعد میر اخبال تھا کہ بس اب اسی عہدے ہے ريٹائر ہوں گا کیونکہ اُس وقت را جادا حدصا حب مینچنگ ڈ ائر کیٹر تھے جن سےایک سال پہلے ہی جھے ريٹائر ہوجانا تھا۔ بشتمتی سےرا جاصا حب کاانتقال ہوگیا۔ میں اُن دنو ں جج پرتھا۔ اُس دوران تمپنی کےایک ڈائر یکٹر، جوسوئی سدرن سے تھاور میرے نیئبر تھے،انہیں ایم ڈی بنادیا گیا۔ مجھے دایسی یرکہا گیا کہ آپ چیوما دان کے ساتھ کا مکریں چکر ہم دیکھیں گے۔ میں اپنی عادت کے مطابق اپنے کا م میں گمن ہوگیا۔ اُس دقت تک جمز ل یہ ویز مشرف اقترار میں آ چکے تھے۔ ایک روز کمپنی کے چیز مین کی وزیر سے بات ہور ہی تھی توانہوں نے کہا کہ شرف صاحب نے ایک پر دہیکٹ دیا ہے جو کا فی مشکل ہے یہ نہیں س طرح کام ہوگا۔ میں وہیں موجود تھا تو میں نے کہا کہ آپ اُن سے کہہ دیں کہ پروجیکٹ مکمل ہوجائے گا۔ میں پروجیکٹ مینیجررہ چکا تھا، میں سال کی سروس تھی لہذاا نداز ہ تھا۔ اس کے بعد مجھےا نٹرویو کے لیے بلالیا گیا کہ بیہ بندہ کون ہے جو کہتا ہے کہ میں بید کام کرسکتا ہوں۔ یوں میں جولائی 2001ء میں مینچنگ ڈائر کیٹرین گیاادر 2011ء میں دس سال تک ایم ڈی کے عہدے یر فائز رہنے کے بعدر یٹائر ہوا۔2003ء میں سروں کلمل ہونے کے بعد باقی عرصها بحسٹینشن ملتی رہی۔ دى بايد: بحثيت مينجنى د ائر كمر آب خودايند وركوكيايات ين؟ رشيداون : اگر آب مير بد وريعنى 2001 - سے 2011 - كى سالا ندر يورش ير نظر ڈ اليس تو آب كو

میں منع نظر آئے کا ، ڈیو ڈنڈ زنظر آئیں 2001ء سے 2011ء کی سالاندر پورٹس پرنظر ڈالیس تو آپ کو منافع نظر آئے گا ، ڈیو ڈنڈ زنظر آئیں گے، خسارہ کم ہوتا نظر آئے گا۔ اس کی وجہ نیک نیتی اور شم ورک تھی۔ میر ے حوالے سے تا ثر تھا کہ فلال فلال لوگ ایم ڈی صاحب سے قریب ہیں مگر میر فے قریب وہ کی لوگ آتے تھے جو کا مکر ناچا ہے تھے۔ میر پی پاس کا م کر نے والے ہر گھنڈد و گھنڈ پر آتے تھے۔ میں نے دفتر میں کبھی گپ شپ بھی نہیں لگائی۔ آٹھ آٹھ دس دس کھنٹے کا م کیا اور پھر انڈ اندا کی فر برکت بھی دی۔ میر ے دس سال میں کمپنی منافع کما تی رہ ہی سال تک ورلڈ بینک سے کوئی قرضہ خہیں لیا۔ اس سے پہلے تک قرض ہی لیتے تھے اور بحیثیت پر وجیک مینے بچران قرضوں کو میں ہی ڈیل کیا رکھا تھا کہ اگر بھی بھی موقع ملا تو میں ان کے پاس صرف ضرورت ہونے پر چا وی گو گا۔ انڈ نے

رشیدلون: ہماری کمپنی گیس خرید کر آیریٹنگ اخراجات لگا کرحکومت کے منعین کردہ نرخ پر گیس فروخت کرتی ہے۔ پھر کمپنی جوہر مایا کاری کرتی ہے اُس پر سا ڑھے سترہ فیصد منافع ملتا ہے یعنی آپ کے منافع کا انحصار گیس کی فروخت برنہیں بلکہ اُس سر مایا کا ربی پر ہے جو آپ یا ئب لائن، دفتریا گا ڑیوں کی خریداری وغیرہ پر کرتے ہیں۔ ہماری کمز وری پوایف جی نقصا نات ہیں۔ 2001ء سے <u>پہل</u>ے تک ہمارے یوانف جی کے تمام نقصا نات وزارت قبول کرلیا کرتی تھی ۔اوگرا کی تشکیل سے قبل مجمى يوايف جي نقصا نات گيارہ ،بارہ فیصد تک گئے مگروزارت انہيں قبول کر ليتی تھی۔ 2003ء میں اوگرا بناتوایک جانب منافع آنا شروع ہوالیکن سات فیصد کا بینچ مارک بھی طے کردیا گیا کہ اگر نقصانات سات فیصد سے زیا دہ ہوئے تو وہ منافع میں سے منہا کیے جا کمیں گے۔اُس وقت یوا یف جی شایداً ٹھ یانو فیصدتھی جسے ہم کوشش کر کے سات فیصد پر لے آئے۔ جو نہی ہم سات فیصد پر آئے تو اوگرانے بینچ مارک جھ فیصد کردیا ۔ہمیں بہت تکلیف ہوئی ۔ پھر جب ہم جھ فیصد پرآ بے توبینچ مارک بالحج فیصد کرد با گیا۔ میں نے اپنے دور میں اس کا مقابلہ کیااور آج کی مینجہنٹ بھی اس کا مقابلہ کررہی ہے۔ اب آئے کہ ہمیں بیانقصانات آخر ہوتے کیوں ہیں۔ دراصل آپ کاڈسٹری بیوشن نیٹ درک سٹم کمز وراور برانا ہے۔ٹرانسمیشن سسٹم جومیں ماجھ سے پہلے دوسرے لوگ بجھاتے تھے، وہاں یو ایف جی 0.5 فیصد بےحالانکہ وہ بھی زیر زمین لائنیں ہیںاوروہاں 1200 یونڈ کاپریشر ہوتا ہے۔ ڈسٹری بیوٹن میں آٹھ آٹھ فیصد نقصانات ہوتے ہیں ۔اس کا سبب ناقص کام کرنے والے ٹھیکے دار ہیں، مجھےاور میرے بعد دالوں کوبھی اس مات کااعتر اف کرنا ہوگا۔ میر ایفتین ہے کہاس ملک میں

· وركرز ك ليول پر آئ بغيران - كامن يس لياجاسكتا · •

جب میں فوجی فرٹیلائز رکا پروجیکٹ کرر ہا تھا تو ماتحت عملہ میرے پاس آیا کہ ہمیں چار گھٹے کا اوور ٹائم چا ہے کیونکہ ہم دور در ازعلاقوں سے آتے ہیں۔ میرے ذہن میں خیال آیا اور میں نے کہا کہ میں چارے بجائے پانچ گھٹے او در ٹائم دوں گالیکن اُس کے لیے روز اندا یک کلومیٹر پائپ لائن مکمل کرنا ہوگی۔ وہ فور اُمان گے یوں ایک زبانی معاہدہ ہو گیا۔ پھر جب میں ضبح پانچ بجا ٹھتا تو سب کام پر آرہے ہوتے تھا وردن کے دوبے کا مکمل کر کے واپسی کرر ہے ہوتے تھے۔ یہ سٹم آج بھی موجود ہے اور میرے خیال میں یہ میں نے ہی متعارف کر ایا تھا۔ کہنے کوتو اور ٹائم دیا گیا محمل کر کے دواپسی کرر ہے ہوتے تھے۔ یہ سٹم آج بھی موجود ہے اور میرے خیال میں یہ میں نے ہی متعارف کر ایا تھا۔ کہنے کوتو اور ٹائم دیا گیا مگر معا شیات کہتی ہے کہ اگر آپ نے وقت سے پہلے کا مکمل کر لیا تو اس میں فائدہ ہے۔ یعنی اور دیائم کی صورت تھوڑا دے کر کا م جلدی کمل کر الیا۔ اب اس کے نتیج میں اگر گیس ، پائپ لائن میں ا ٹھارہ کے بجا جو دہاہ میں آنا شروع ہوگی تو اُس سے آپ کومنافع آنا شروع ہو گیا۔ ورکرز کا خیال رکھنا میڈی کر کا کام ہے۔ میں نے ای خی میں اگر میں اٹھارہ کے بجا نے چودہ ماہ میں آنا شروع ہوگی تو اُس سے آپ کومنافع آنا شروع ہو گیا۔ ورکرز کا خیال رکھنا میڈی کر کا کار ہے اس سے ورکر زکو اپنا دوست بنایا اور وہ آج بھی دوست ہیں۔ جب تک آپ اپنے کو کی تو کھنے کو لیا تھ کر کا کی کو ای کو کی ہو تھیں ہیں اُٹھارہ کے بجا ہے چودہ ماہ میں آنا شروع ہو گی تو اُس سے آپ کومنافع آنا شروع ہو تھور اور کر کی میڈی کی کر کا میں جب کام کر کر ای پڑی ہوں ہوں ہوں ہو ہو ہو کہ میں اُٹھارہ کے بجا ہو ہو کھی ہو کھی ہو کی تھی ہو کی ہو ہو کر کے اور تک نہیں لاتے تب تک



**** ایم ڈی کوا بیان دا را در تجر ببکار ہونا چا ہےتا کہاس کی کارکردگی سالا نہر پورٹ میں نظر آئے ****

میں پلانٹ کی تنصیب کی لاگت پہلے کے مقابلے میں ایک تہائی رہ گئی اور ساتھ ساتھ ہماری بھی تربیت ، ہوگئی۔ پھرمیں یائی لائن میں آگیااوراس میں بھی میرااتنا تجربہ نہیں تھا۔وہاں مجھے پہلا کا مصادق آباد کے قریب گوٹھ ماچھی میں فوجی فرٹیلائز رکے ٹھیکے کا ملاجہاں مجھے نجینئر انچارج کے طور پر بھیجا گیا اُس دفت ہمارے سینیز زکراچی سے ملتان تک یا ئپ لائن کی تنصیب کے کام پر معمور تھے جسے پارکو یا ئیلائن کہا جاتا ہے۔اب ظاہر ہے کہ مقابلے کی تک صورتحال پیدا ہوگئی اورانہوں نے ہمیں سامان ، مشینری وغیرہ نہیں دیا۔ ہمارے باس نے مجھے کہا کہآ پ کوجوچا ہے کرائے پر لےلوتو بس ہم نے کام شروع کردیا۔میری پیچیز کی تربیت کام آئی اور میں نے ایک ایک کر کے کام کرنے کے بجائے کٹی کام ا کٹھانثر وع کردیے یوں جوکام آٹھ ماہ میں مکمل ہونا تھا، وہ پانچ ماہ میں ہی مکمل ہو گیا۔ مجھےا س ٹھیکے کے لیے تین کروڑ کا بجٹ دیا گیا تھااور میں نے وہ کا مڈیڑ ھرکروڑ میں نمٹادیا اور یوں کمپنی کوڈیڑ ھرکروڑ کامنافع ملا۔ اُس دقت کمپنی میں گریڈنگ ہور ہی تھی، اُس سے پہلے گریڈ نہیں ہوا کرتے تھے۔ میں ڈویلیپنٹ انجینئر کےطور برآیا تھااور چھاہ بعد میراعہدہ سینیز ڈویلیپنٹ انجینئر کر دیا گیا۔ پھر میں سوئی ے آیا توانہوں نے مجھے چھٹا گریڈ دے دیا۔ اس کے بعد کو *ن*ٹر یا ئپ لائن منصوبہ آیا۔ بلوچتان میں ہونے کی دجہ سے وہ بھی مشکل تھااور وہاں بھی کوئی جانے کو تیار نہ تھا۔ میرے بیچ بھی چھوٹے تصاہد ا میں بھی تذبذ برب کی کیفیت میں تھا۔ یہ پروجیکٹ بھی ٹھیکے کا تھا تو مینجہنٹ کا کہنا تھا کہ آپ نے سوئی کا پروجیک ایجھطریقے سے کرلیا ہذایہ بھی آپ کوہی کرنا ہے چنا نچہ میں وہاں چلا گیا۔ وہاں اچھی ٹیم بن گئی اور ہم نے اٹھارہ ماہ کا کا م چودہ ماہ میں مکمل کرلیا۔ یہ منصوبہ بھی ہم نے نصف لاگت میں مکمل کرلیا۔اس سے پہلے سوئی ناردرن میں پیے بچانے کی روایت نہیں تھی لیکن میر ی تربیت تھی کہ آپ کی

جب بھی سوئی ناردرن گیس کی بات ہوگی تو رشیدلون صاحب کاذ کر ضرور ہوگا ۔ رشید لون سوئی ناردرن کی تاریخ میں طویل ترین عرصے تک مینچنگ ڈائر کیٹر کے عہدے برفائز رہنے کے بعد 2011ء میں ریٹا ئرہوئے۔اعلیٰ ترین عہدے پرفائز رہنے کی حیثیت سے کمپنی کے معاملات اور توا نائی کے شعبے کے حوالے سے ان کی گفتگوا نتہائی جامع اور معلوماتی معلوم ہوئی ۔'' دی پر ائیڈ'' کے سالا نہایڈیشن کے لیےرشیدلون سے کی گئی گفتگوقا رئین کی نذ رہے۔ دى يراتيز: سوئى ناردرن سے اينى دابشگى سے تعلق قارئين كوبتا ئيں -**رشیدلون**: میں نے 1966ء میں کیمیکل انجلینئر نگ مکمل کی اور اسی برس مجھے پکیچز کمپنی میں ملا زمت مل گئ۔ وہاں میں پیر بور ڈاور کیمیکل پلانٹ وغیرہ کا انچارج تھا۔ جب سوئی نا ردرن میں ملا زمتیں آئىي تومىن نے بھى يالانى كيا اور يوں ڈويلپمنٹ انجينئر (پيو يفكيشن يلانٹ) يے طور يرميرى تقرری ہوگئی۔ پہلے یا خچ حیوہ ہ مجھے کوئی کا منہیں ملاتو میں نے پیکیجزوا پس جانے کا فیصلہ بھی کرلیا تھا لیکن اسی دوران سوئی میں کام کاموقع ملا کمپنی میں جس کسی کوسوئی میں کا م کا کہا گیا اُس نے منع کر دیا تو میں نے کہا کہ میں چلا جا تا ہوں ۔میرے باس مسرورالحق صاحب نے مجھ سے مسکر اکریو چھا کہ آپ بہکام کرلیں گے، میں نے کہا کہ پالکل کرلیں گے۔ بہت مشکل کام تھا کیونکہ ایک تو سوئی جانا تھااور پھروہ بہت ہی پیچیدہ پلانٹ تھا۔ پلانٹ کوامپورٹ کرنا تھااوراس مقصد کے لیے ٹینڈ رجاری کر ناتھا۔ اس کام کے لیے سوئی سدرن کراچی ہے دوا نتہا کی تجریبہ کا رافر ادکو بلایا گیا جنہیں میرے ساتھ کام کرنا تھا۔وہاں سے میں نے سکھنا شروع کیا۔اس سے پہلے سارے پانٹس گور باگاتے تھےاور یہ پہلایلانٹ تھاجوخود یا کتانی انجینئر زنے لگایا۔گوروں کے بجائے خود کام کرنے کے نتیج





07 ₿PRIDE



سوئی ناردرن کے زیر اہتمام کیس بچت آگاہی داک کا انعقا د

ڈیپارٹمنٹ نے مشتر کہ طور پر مختلف شہر وں میں واک کے انعقاد کا فیصلہ کیا۔ اس سلسلے کی پہلی واک نومبر کے مہینے میں لا ہور میں منعقد ہوئی جس کی رؤ دادگز شتہ ماہ کے شارے میں شائع کی گئی تھی۔

دسمبر میں واک کا سلسلہ تیزی ہے آگ بڑھااور پنجاب وخیبر پختونخواہ کے گُل پانچ شہروں میں واک کا انتہائی کا میابی سے انعقاد کیا گیا۔ بید اک فیصل آباد، پشاور مردان ، بہاو لپور اور اسلام آباد میں منعقد ہو کیں۔ اسلام آباد میں منعقد ہواک میں وفاقی وزیر پیڑولیم وقد رتی وسائل غلام سرور خان نے خصوصی شرکت کی۔ کپنی کی سینیئر مینجینٹ اور ملاز مین کے علاوہ عام شہری بھی واک میں بڑی تعداد میں شریک ہوئے۔ دیگر شہروں میں منعقد ہونے والی واک میں بھی کمپنی ملاز مین ، طلبہ وطالبات اور عام شہریوں نے جمر پور شرکت کی۔ پاکستان کے تلف علاقوں میں ہر سال موسم سر مامیں قد رقی گیس کی طلب در سد کی صورتحال میں انتہائی شد یدفرق پیدا ہوجا تا ہے۔ اس مسلے کی ایک دجہ جہاں قد رتی گیس کے محدود ذخائر میں و ہیں دوسری جانب یہ بھی حقیقت ہے کہ صارفین کی جانب سے گیس کالے جااستعال اور ضیاع بھی طلب در سد کی صورتحال کو مزید خراب کر نے کا سبب بنتا ہے۔ بلا ضرورت چولہا جلتا چھوڑ نا، چوہیں گھنٹے گیزر آن رکھنا اور ہیڑ کا استعال صارفین کے لیے ایک عام جات ہے۔ اس حوالے سے بہت عرصے سے محسوں کیا جار ہاتھا کہ صارفین کو آگا ہی دی جانی چا ہے تا کہ دہ گیس کا استعال کرتے ہوتے یہ بات کہ استعال محصار فین کو آگا ہی دی کا تی چا ہے تا کہ دہ گین کا استعال کرتے ہوتے یہ بات د ہن نظین رکھیں کہ قدرتی گیس کے استعال میں بچت کی جائے گی تو میستقبل میں بھی دستیاب رہے گی وگر نہ نہ صرف گیس کے استعال میں بچت کی جائے گی تو میستقبل میں بھی دستیاب رہے گی وگر نہ نہ صرف گیس کو خائر تیز دی سے کم ہوتے جائیں کے بلکہ آنے والی نسلیں بھی اس فعت ہے محروم ہوجائیں گی۔ یہی نکھ یہ نظر رکھتے ہوئے ہیں تھی دستیاب رہے گی وگر نہ نہ صرف گیس دخائر تیز دی میں نگھ یہ نظر رکھتے ہوئے ہو تیا توں کی بلی ہوں از منٹ ڈ بیا رشنٹ اور میڈ یا افیئر ز میں 2013

پیام ایم ڈی

میں اس پیغام کے آغاز پر ہمارے سابق مینیجنگ ڈائر کیٹر جناب امجد لطیف کوخراج بخسین پیش کرنا چا ہوں گا جنہوں نے 38 برس تک کمپنی کی خدمت کی ۔ جناب امجد لطیف کوانتہا کی مختصر مدت میں کمپنی کو منافع بخش اور متحرک ادارہ بنانے کے حوالے سے ہمیشہ یا درکھا جائے گا۔ اسی طرح کمپنی کے ٹرانسمشن سسٹم کی تو سیچ اور مرمت کے حوالے سے بھی اُن کی خدمات کو بھی بھلایا نہیں جا سکتا۔

اب سمینی میں مزید اصلاحات کے ذریع اسے ایک ماڈل یڈیلٹی ادارہ بنانے کے حوالے سے پچھ بات ہو جائے میر بے نزد یک اس وقت سمینی کو سٹمر سر وسز، یوایف جی اور طلب ور سد کی صورت میں تین بڑے چیلنجز در پیش ہیں۔ یہ تینوں ہی معاملات ہمار نے فوری توجہ کے طالب ہیں اور یہی مستقبل کے مسابقتی ماحول میں ہماری کا میا بی کی کنجی ثابت ہو سکتے ہیں۔ سٹمر سروس جو کسی زمانے میں ہماری اصل قوت ہوا کرتی تھی ، اب کانی وقت سے ہمارے لیے سلسل مشکلات کا باعث بی ہوئی ہے۔ مائیکر دسوف کے بانی ہیں گیٹس نے ایک مرتبہ کہا تھا کہ آپ کے سب سے زیادہ ما خون صار فین ہی آپ کے لیے سکھنکا ہم زین ذریعہ ہوتے ہیں۔ میری دانے میں ہماری اصل قوت ہوا کرتی تھی ، اب کانی وقت سے ہمارے لیے مسلسل مشکلات کا باعث بہ ترین ذریع ہوتے ہیں۔ میری دانے میں بی قول اس مسلک کی مسلسل موجود گی کے اصل اسباب کو واضح طور پر بیان کر دیتا ہے۔ ہمیں سی بہ ترین ذریع ہوتے ہیں۔ میری دائے میں بی قول اس مسلک کی مسلسل موجود گی کے اصل اسباب کو واضح طور پر بیان کر دیتا ہے۔ ہمیں سی اب د نہی نشین رکھنی چا ہے کہ ہما را بنیا دی کا م ہر گھر کی دہلیز تک قدرتی گیس فرا ہم کرما ہے اور کی بھی تی از ک ایک طرح مارف بات ذہن نشین رکھنی چا ہے کہ ہما را بنیا دی کا م ہر گھر کی دہلیز تک قدرتی گیس فرا ہم کرما ہے اور کی بھی تی ان دار کی طرح میں اس اب ان اور ان میں دو ان بات ذہن نشین رکھنی چا ہے کہ ہما را بنیا دی کا م ہر گھر کی دہلیز تک قدرتی گیس فرا ہم کرما ہے اور کی بھی تی انداز میں رواں لیے دہیں دو ان میں دی ہو کی ای انداز میں رواں میں دہم ہوں ای اصول کی بندی پر ہو گا ہ آ کر ہم ستقبل کے مسابقتی دور میں بہترین انداز ای سے خول کی روش

ہمیں ایک ٹیم کے طور پر کام کرتے ہوئے طلب ورسد کے مسلے کے سد باب کے لیے آ رایل این جی کو بہترین انداز میں بروئے کارلائیں۔ نے آرایل این جی ککشنز کوفوری طور پر متحرک کیا جانا چاہیے جبکہ غیر متوقع پاور سیٹر کی دجہ سے موجو دز اند آ رایل این جی کو استعمال میں لانے کے لیے مؤثر مارکیننگ کے ذریعے صارفین کا متحکم پول تشکیل دیا جانا چاہیے۔

یوائف جی نہ صرف حکومت بلکہ کمپنی کے لیے بھی اہم مسئلہ ہے۔ گزشتہ کچھ برسوں کے دوران کمپنی نے اس اہم مسئلہ کی روک تھا م کے لیے جمر پورکوششیں کی ہیں تا ہم اُس کے باوجود یوائف جی شرح کو مزید کم کرنے کے لیے ہمیں مزید جاند ارکوشش کی ضرورت ہے ۔ اس کے ساتھ ساتھ ہمیں اپنی گلرانی اور کا م کے انداز کو بھی بہتر بنانے کی ضرورت ہے تا کہ کمپنی نیٹ ورک میں تو سیع ، یو ایف جی میں اضافے کی وجہ نہ ہے ۔ ہمیں اپنی ادارے میں موجود بدعنوان عنا صر کے خلاف بھی کا رروائی کرنی چا ہے۔ جہاں ہم صارفین کو گیس چور کی اور کی تھی کی اطلاع دینے کی جانب راغب کرتے ہیں وہیں ہمیں خود بھی ایسے عنا صر پرکڑی نگاہ رکھتے ہوئے ایسے واقعات رپورٹ کرنے چاہیے۔

اونرشپ بی اصل کنجی ہے لہذا جس روز ہمار سلا زمین کمپنی کواون کرنا شروع ہو گئے، تمام مسائل خود بخو دکم ہونا شروع ہوجا ئیں گے میں دقتاً فو قناً ہماری کمز وریوں پر روشنی ڈالتار ہوں گااورا پنے ٹیم کے ارکان سے توقع رکھوں گا کہ وہ کمپنی کی بہتری کے لیے ان کمز وریوں کودڈ رکرنے کی بھر پورکوشش کریں گے۔

05 **₿PRIDE**



ادارتی نوب

" دی پرائیڈ''کا تیسر اسالا ند شارہ پیش خدمت ہے۔ اس صحیح مسالانہ شارے کی بنیاداس مقصد کے ساتھ ڈالی گئ تھی کہ ہماری وہ کاوشیں اور اُن کے نتائج جوعا مطور پر نظروں سے اوجھل ہی رہتے ہیں، انہیں قارئین کے سامنے پیش کیا جا سکے۔ جس طرح سے ہم نے لطور ادارہ اس مقبول سوچ کو بدل دیا کہ پبلک سیگر ادارے منافع بخش نہیں ہو سکتے بالکل ایسے ہی ہمیں اپنے طلاز مین کی اُن کو ششوں کولو گول کے سامنے لانے کی ضرورت ہے جن کے ذریع کی سر ساکا نظام ہر لحدرواں دواں رہتا ہے۔ خی شعبے میں مذبت نتائج دینا کہیں آسان ہے کیونکہ وہاں سرکاری شعبے کی طرح اندرو نی و بیرو نی مشکلات در پیش نہیں ہو تک ہے بی ہو سکتے بالکل ایسے ہی ہمیں اپنے طلاز مین کی اُن نتائج دینا کہیں آسان ہے کیونکہ وہاں سرکاری شعبے کی طرح اندرو نی و بیرو نی مشکلات در پیش نہیں ہوتی ہیں۔ نہ صرف یہ بلکہ ذرائع ابلاغ بھی ہم پرکڑی نگاہ رکھتے ہیں۔ ایسے میں کوئی ایک غلطی ہماری تمام محنت پر پانی پھیردیتی ہے۔ پہلک سیگر اداروں میں اس حد تک ابلاغ بھی ہم پرکڑی نگاہ رکھتے ہیں۔ ایسے میں کوئی ایک غلطی ہماری تمام محنت پر پانی پھیردیتی ہے۔ ہما پن میں اس مند

قدرتی گیس کا بے جااستعال زیادہ تر پاکستانی گھرانوں میں بدشمتی ہے معمول کی بات ہے۔ کسی بھی قدرتی و سلے کے حوالے سے بیطر زیمل کٹی اعتبار سے خطرنا ک ہے کیونکہ گیس کا ضیاع ندصرف موسم سرما میں طلب ورسد میں عدم توازن کا باعث بندا ہے بلکہ یہ ہماری آئندہ آنے والی نسلوں سے متعلق ہماری بوتو جہی بھی ظاہر کرتی ہے۔ اسی کو مد نظرر کھتے ہوئے آئل اینڈ گیس ر گیو لیٹر ی اتھار ٹی (اوگرا) نے لائسنٹ شرائط کے ذریعے سوئی نار دران گیس کو گیس کی بچت اورا حتیاط کے ساتھ استعمال پرصار فین میں حساسیت اجا گر کرنے کاپا بند کیا ہے ۔ یہ میڈیا کی بین پرنٹ ، الیکٹر انک اور آؤٹ ڈور میڈیا کے ذریعے چلائی جاتی ہے جس میں گیس کی بچت ، اجا گر کرنے کاپا بند کیا ہے ۔ یہ میڈیا کی بین پرنٹ ، الیکٹر انک اور آؤٹ ڈور میڈیا کے ذریعے چلائی جاتی ہے جس میں گیس کی بچت ، اجا گر کرنے کاپا بند کیا ہے ۔ یہ میڈیا کیمپین پرنٹ ، الیکٹر انک اور آؤٹ ڈور میڈیا کے ذریعے چلائی جاتی ہے جس میں گیس کی بچت ، اجا گر کرنے کاپا بند کیا ہے ۔ یہ میڈیا کیمپین پرنٹ ، الیکٹر انک اور آؤٹ ڈور میڈیا کے ذریعے چلائی جاتی ہے جس میں گیس کی بچت ، اعمر بچت ہی ہی جاتی ہے ۔ یہ میڈیا کیمپین پرنٹ ، الیکٹر انک اور آؤٹ ڈور میڈیا کے ذریعے چلائی جاتی ہے جس میں گیس کی بچت ، موس بچت ہیں ۔ رواں برس کپنی نے مختلف گر تخلیقی طریقہ اپنا ہے ہوئے ' دمسٹر گیس' کے ایلی میڈیٹر کردار کو کی بی کی حسم بنایا ہے جو درج بالا موضوعات متعلق صار فین کو پیغامات دے گا ۔

جب مستقبل اورآنے والی نسلوں کمیبات ہورتی ہوتوا یسے میں درختوں اور جنگلات کی اہمیت کونظر انداز نہیں کیا جا سکتا۔ حال بی میں وفاقی حکومت کی جانب سے ملک گیر شجرکا ری مہم کا آغاز کیا گیا جس کا مقصد ملک میں جنگلات یا ہر یالی کے رقبے میں اضافہ کرنا ہے۔ اس طرح نہ صرف ما حولیاتی تبدیلی کے اثر ات کی روک تھا ممکن ہو سکے گی بلکہ ہماری آنے والی نسلوں کے لیے صحت مندا نہ ما حول کی فرا بہمی بھی ممکن ہو پائے گی ۔ سوئی نار درن گیس بھی قو می مفاد کے اس کا مقصد ملک میں جنگلات یا ہر یا لی کے رقبے ہے۔ اس سلسلے میں پنجاب اور خیبر پخونخواہ میں مختلف مقامات پر شجرکا ری گی گی ۔ اس تمام مشق کا ایک مثبت پہلو سے برآ مدہوا کہ مہم سے متاثر ہو کہ ملاز مین نے اپنے گھروں میں بھی پودے لگا گے ۔

ان تما مباتوں کے ساتھ ہم سال 2018ء کے آخری ادارتی نوٹ کا اختنا م کرتے ہیں۔ آئیے کچھ دیر کو پیچھے مُڑ کر دیکھیں اور اپنے آپ سے پوچھیں کہ کیا ہم نے اس سال اپنے اپنے کا موں سے انصاف کیا۔ سونی نار درن گیس نے ہمیں پیشہ دارانہ اور ذاتی حوالوں سے بہت پچھ دیا ہے تو کم از کم سال کے اختنا م پہمیں اپنے آپ سے اس قسم کے سوالا ت ضرور پوچھنے چاہے۔ میں دعا کہ ہم اس نے سال کی شروعات کا م کے حوالے سے تازہ امنگ اور مزید کتن سے کریں۔ چھوٹی موٹی رکا وٹوں اور ناکا میوں کے رکا د نہ بند دیں اور کمپنی کے لیے اپنی تمام تر توانائیاں وقف کر دیں۔ جب آپ دل وجان سے سوئی نار درن کی خدمت کرتے ہیں تو آپ صرف ایک ادارے کی خدمت نہیں کرتے بلکہ پوری تو م، ملک اور پاکستان کے مستقبل کی خدمت کرتے ہیں۔ '' دی پر ائی'' کی جانب سے ڈھیر وں خوشیوں اور کا میا ہوں کی دعاؤں کے ساتھ آپ سب کو نیا سال مبارک ہو!

₿PRIDE 04

(سيدجوادشيم)

چيف ايڙيٹر





عوام الناس میں گیس کی بچت پر شعور بیدارکرنے کے حوالے سے سے سوئی ناردرن گیس نے حال ہی میں واکس کے سلسلے کا آغا ز کیا۔اس سلسلے میں رواں ماہ کے دوران مختلف شہروں میں واک منعقد کی گئیں جس میں شہر یوں کی بڑی تعداد شریک ہوئی۔



اس بار''ہمارے لوگ' کے سلسلے میں ہمارے مہمان ہیں سوئی ناردرن گیس کے سابق مینچنگ ڈائر کیٹررشیدلون



تاریخی اہمیت کی حامل''مسجد دائی لاڈ ؤ' پر معلومات افز اضمون

''دی پرائیڈ'' سے سلسلے'' ہمار لےوگ'' میں شا لَع ہونے والے انٹر ویوز سے سی فرد، ڈیپار ٹرمنٹ یا ریجن کی دل آز اری ہر گز مقصود نہیں ہے۔ان انٹر ویوز کا واحد مقصدر یٹائر ڈا میکز یکٹوز کے تجربے اور خیالات سے استفادہ کر کے کمپنی کی کارکردگی میں بہتری لا نا ہے۔انٹر ویوز میں دی گئی رائے خالصتاً انٹر ویوکرد ہا فراد کی ہوتی ہے جس سے سوئی نار درن کیس کی مینجنٹ ،میڈیا فیئر زڈ یپار ٹرمنٹ اور جرید بے کی ادار تی ٹیم کا متفق ہونا ہر گز ضروری نہیں ہے۔(ادار تی ٹیم)

> نوٹ: ادار تی ٹیم کا صفون نگاروں اڈ یپارشنٹس کی رائے سے شفق ہونا ضروری نہیں ہے۔ مضمون نگاروں ا ڈ یپاڑسنٹس کی جانب سے فراہم کردہا عداد دشاراور حفائق میں کسی بھی قسم کی غلطی کی ذ مدداری ادارتی ٹیم پر عا کنزمیں ہوگی ۔

اپنی رائے ہم تک پنچا یے: میڈیافئر زڈیپار ٹمنٹ، سوئی ناردرن گیس پائپ لائنز کمیٹر، گراؤنڈ فلور، ایل ڈی اے پلازا، ایج ٹن روڈ، لاہور۔ V42-99204338 🗟 7022-9920

media.affairs@sngpl.com.pk @

پيرن انچيف عامر فيل

ادارتي شيم بابررفيق

04 إدارتي نوط

05 پيام ايم ڈی

08 ہمار لوگ

14 سالانہ 2018ء

16 لا ہورکی کھوج

18 خصوصی مضمون

22 پنجابی سلیکھ

06 سرورق

تنوير يعقوب

آ صف شکیل

شائع كرده: بي آرايند پېليكيشنر سيشن،ميدُ ياافير زدْ يپار تمن

چیفایڈیٹر سید جوادسیم ایڈیٹر امجداکرام میاں







کمپریسرکاستعال غیرقانونی، خطرناک اوردیگرصارفین کی حق تلفی ہے کمپریسراستعال کرنے والوں کے خلاف قانونی چارہ جوئی کا آغاز ہو چکا ہے





سوئى ناردرن كے زير ايتمام كيس بحيت آگاى واك كاانعقاد



